

†.ΧΗΛΞ† | ΗΛΥΟΞΘ  
Ε.Γ.Π.Θ† | ΞΙΘΞ  
ΠΞΗ.Σ. | †ΘΧ.ΛΟ.†.ΗΞΗ.Η†  
†.ΘΧ. | Ο.ΓΞΛΞ.  
†.ΧΟ.Π† | Ο.ΓΞΛΞ.



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة درعة تافيلالت  
إقليم الرشيدية  
جماعة الرشيدية

## برنامج عمل جماعة الرشيدية: 2027/2022



ماي 2022

## برنامج عمل جماعة الرشيدية: 2027/2022

تحت شعار:

"الإشراك والتشاور، مدخل لتحقيق أهداف التنمية"

ماي 2022



كَرَاهِبِ اِبْجَلَالَةِ الْمَلِكِ مِثْمَكِ السَّلَامِ مِنْ نِكْرِهِ اِلَلَه



إننا نعتبر الانتدابين البرلمانى والجماعى، عماد الممارسة السياسية التشاركية، التى ارتضاها المغاربة، والتى لن تستقيم فى غياب أحدهم.

ومن هنا، فإنه لا فرق عندي بينهما، ويبقى الأهم، هو أن يقوم كل منهما بمهامه الوطنية والمحلية، وبواجباته تجاه الناخبين الذين وضعوا ثقتهم فيه.

كما أن أهمية هذين الانتدابين، لا تكمن فقط فى حسن تدبير الشأن العام، على أهميته، وإنما تتجلى أيضا فى خدمة المصالح العليا للوطن، والدفاع عن قضاياها العادلة، وفى مقدمتها الوحدة الترابية لبلادنا.

مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس

نصره الله بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة

من الولاية التشريعية التاسعة

مقر البرلمان يوم: الجمعة 11 أكتوبر 2013

## كلمة رئيس جماعة الرشيدية:

تعد مدينة الرشيدية -قصر السوق سابقا- من المدن المستحدثة بالمملكة، ما جعل نمط العيش بها يجمع بين الطابع القروي والحضري، وهو ما انعكس على المجال العمراني والسلوكي الذي اكتسى بدوره هذا النمط التقليدي، فظلت حبيسة لذلك لسنوات عديدة، راكمت على إثره مجموعة كبيرة من المشاكل التي يصعب حلها في ظرف وجيز.

علاوة على ذلك، فالمدينة استحدثت في سياق تاريخي ارتبط بالاستعمار الفرنسي الذي جعل منها حامية عسكرية لتسهيل بسط سيطرته على تافيلالت، وأعالي جبال الأطلس، وفضاء لتدبير الشؤون الإدارية لقبائل أيت عطى، وأيت يفلمان، والقبائل الأخرى التي تقاسمها الفضاء الجغرافي الواحي شبه الصحراوي الممتد على مساحة كبيرة من الجنوب الشرقي للمملكة. وهو ما جعلها تكتسي طابعا إداريا صرفا، بدلا من مدينة لها هويتها الثقافية، والجغرافية، والحضارية. كل هذه العوامل حالت دون ارتقائها إلى مصاف المدن الجذابة المستقطبة، وجعلت من مدبري شؤونها حبيسي هذه المقاربة، وهو ما يجعل النهوض والارتقاء بها اليوم أمرا حيويا وأنيا، لتحقيق نوع من العدالة المجالية في علاقتها بمدن المملكة الأخرى، ولتصبح بحق عاصمة لجهة درعة تافيلالت.

بيد أن المسؤولية الملقاة على عاتقنا باعتبارنا مجلسا جماعيا منتخبا للفترة الانتدابية: 2027/2022، لا يعفينا من تجاوز كل هذه الإكراهات، والإرغامات الهيكلية المعقدة، بل يحدونا أمل كبير في إعداد استراتيجية دقيقة،

بمؤشرات واضحة، قابلة للقياس، للخروج بالمدينة من طابعها التقليدي إلى طابع حديث يتمظهر في شتى المجالات الاقتصادية، والعمرانية، والثقافية، والبيئية، والرياضية، والاجتماعية...

على هذا الأساس، وتماشيا مع مقتضيات القانون التنظيمي رقم 14.113 الخاص بالجماعات، في شقه المرتبط ببلورة برنامج عمل الجماعة لهذه الفترة الانتدابية، ارتأينا أن نجعل منه مخططا تشاوريا واستشاريا نابعا من صميم واقع المدينة، ومن قلب هموم المواطن، ونجعل من هذا الأخير مرتكزا أساسيا لبناء البرنامج، من خلال إشراكه في بلورة التوصيات، والملاحظات، وإبراز القضايا والمشاكل التي يتخبط فيها كل قطاع على حدة.

وفي السياق نفسه أيضا، انفتحنا على الخبراء والأطر الغيورة بالمدينة، للاسترشاد بملاحظاتهم، ونصائحهم، وتوجيهاتهم، مستحضرين مبدأ الالتقائية بين المشاريع المبرمجة من مجالس منتخبة أخرى - خاصة مجلس الجهة، والمجلس الإقليمي-ومصالح خارجية بالمدينة، ناهيك عن محورية سلطات الرقابة في تنزيل تفاصيل البرنامج على أرض الواقع.

وبفضل فريق العمل الإداري والتقني والمنتخبين، تمكنا من إخراج هذه الوثيقة بعد مسار عملي طويل، وتتميز بكونها:

وثيقة تشاركية وتشاورية بامتياز، تؤمن بالمواطن، وقدراته على الترافع البناء، وتجعل منه محور الاهتمام.

وثيقة علمية، انبثقت عن مجموعة من العمليات التشاورية، وما عرفته من تدافع بين مختلف الفاعلين الاقتصاديين، والاجتماعيين، والسياسيين، والنقابيين، والمهنيين، والخبراء، والتربويين، والجمعويين...

وثيقة راعت مختلف الجوانب الحياتية بالمدينة: بنيات تحتية، وبيئية، وتنمية مستدامة، وأمن، وجمالية، فضلا عن مراعاتها إكساب المدينة لهوية ثقافية منبثقة من تراث المنطقة الضاربة جذوره في أعماق التاريخ.

وثيقة استشرافية لمستقبل مدينة ستكون بالفعل عاصمة لجهة درعة تافيلالت بامتياز.

وثيقة تكسب المدينة جاذبية استثمارية في شتى المجالات: السياحية، والثقافية، والرياضية... وهو ما من شأنه إنعاش اقتصادها، في أفق تحقيق الرفاهية، والعيش الكريم للساكنة، بمختلف شرائحها وفئاتها.

وثيقة أعطت للجانب الحقوقي، ولمقاربة النوع الاجتماعي حقه في التنمية، بفضل استحضارها للتنمية المستدامة باعتبارها مقاربة في التدبير وتنزيل المشاريع.

وعليه، فلا غرابة أن ننعتمها بكونها وثيقة طموحة، تجسد رؤية مستقبلية لمدينة تستحق أن تكون محتضنة لأهم المتغيرات التي تعرفها مملكتنا السعيدة، تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، ومسيرة لركب التنمية التي تقودها حكومة جلالته.

إن هذه الوثيقة، لم يكن أن يكتب لها الوجود، لولا الانخراط اللامشروط بالمدينة لمختلف الفاعلين، من إداريين بالجماعة، ومنتخبين، ومواطنين... لذلك، فإنني أتوجه بجزيل الشكر والعرفان، وعظيم الامتنان لكل هؤلاء على تفانيهم وتطلعاتهم، ومسايرتهم لكل المحطات التي عرفتها هذه المسيرة بكل جدية، ومسؤولية، ونكران للذات.

كما لا تفوتني الفرصة لشكر كل المتدخلين والشركاء المحتملين على انخراطهم في تنزيل مقتضيات الوثيقة.

متمنيا في ذات الوقت أن تكفل جميع الجهودات بتنزيل هذه المشاريع على أرض الواقع.

د. سعيد كريمي.

## تقديم

تعتبر المجالس الجماعية أكثر المؤسسات المنتخبة قربا والتصاقا بانشغالات ومشاكل وتطلعات وحاجيات، وانتظارات المواطنين اليومية، وهي اليوم أكثر المؤسسات التمثيلية تجسيدا للديمقراطية على الصعيد المحلي، خاصة فيما يتعلق بالجانب التديري للشؤون المحلية، والقيام بمهام تقديم خدمات القرب للمواطنين والمرتفقين، في حدود النفوذ الترابي لكل جماعة ترابية، وذلك من خلال ممثلي المجالس الجماعية وأجهزتها التقريرية.

ولقد انخرط المغرب مبكرا في تجربة الجماعات الترابية، كتجسيد لخيار نظام اللامركزية منذ الانتخابات الجماعية ليوم 29 ماي 1960، مما سمح له بمراكمة تجربة تزيد عن نصف قرن، عقدت خلالها الكثير من الندوات والمناظرات الوطنية التي خرجت بالعديد من التوصيات والاقتراحات المواكبة للتحويلات والمستجدات، وصدرت على إثرها العديد من القوانين والتشريعات بغرض تطوير التجربة نصا وممارسة، وذلك من أجل إرساء قواعد الحكامة الجيدة، وتثبيت مبادئ حسن التديير، ونجاعته، وفعاليته وشفافيته وسلامته، والرقى بدور هذه المجالس التمثيلية لتلعب دورها الحقيقي في التنمية.



ولهذا الغرض، خول المشرع للجماعات الترابية إمكانية التدخل في تدبير جميع المجالات الحياتية، عبر آليات ووسائل مختلفة من أجل تحقيق تنمية محلية حقيقية ومستدامة، تعد بمثابة مفتاح للتنمية الشاملة، عن طريق تنزيل وتنفيذ البرامج الجماعية.

وتفعيلا للامركزية الترابية التي جاء بها الدستور الجديد للمملكة لسنة 2011 وما تلاه من قوانين على رأسها القانون التنظيمي رقم 14.113 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير رقم 1.15.85 بتاريخ: 20 من رمضان 1436 (7 يوليو 2015) ولاسيما المواد 78 و 79 و 80 و 81 و 82 منه، يأتي برنامج عمل الجماعة الترابية للرشيديّة للفترة الانتدابية: 2027/2022



هذا البرنامج الذي يعد فرصة لتثمين المكتسبات، وتصحيح بعض الاختلالات التي شابت برامج العمل في الفترات السابقة، وذلك من خلال الممارسة اليومية للتدبير على كافة المستويات مجلسا وإدارة.

ومن بين أهم المقاربات التي يركز عليها البرنامج، تنزيل أهداف مقتضيات القانون التنظيمي للجماعات من خلال توضيح أدوار الأجهزة المسؤولة داخل كل جماعة، سواء على المستوى الإداري: الجهاز التنفيذي للمجلس، الذي يتعين الرفع من منسوب فعالية ومهنية الموظفين به، وخلق آليات جديدة لتحسين تسيير المرفق العمومي والرفع من جودة خدمة المرتفقين،

كما يأتي في سياق تعزيز الديمقراطية وتطوير نظام الحكامة الإدارية والمالية، وتحقيق التناغم بين عمل المجلس والإدارة.

وتأسيساً على ما سبق وتنفيذاً لمواد القانون التنظيمي 113-14: 78 و79 و 80 و 81 و 82 المؤطرة لبرنامج العمل، فقد أنيطت بالمجلس في شخص رئيسه مهمة إعداد وبلورة برنامج عمل الجماعة لمدينة الرشيدية، في سياق مساندة المجلس للتوجهات الحديثة الرامية إلى اعتماد التخطيط الاستراتيجي الذي يركز على المقاربة التشاورية والتشاركية كآلية أساسية في اتخاذ القرارات الحاسمة، وتبني البرامج والاختيارات المستقبلية، بغية تحقيق تنمية محلية حقيقية على مستويات متعددة تستجيب لمتطلبات الساكنة وتقلص مؤشرات الفقر وتجعل من مدينة الرشيدية مدينة تستجيب لكل الشروط الشكلية والموضوعية كعاصمة لجهة درعة تافيلالت، وتجسد صورة حقيقية لتاريخها العريق من جهة أخرى.



## أولاً: الإطار المرجعي:

- الدستور المغربي لسنة 2011.

- الظهير الشريف رقم: 1.15.85 الصادر في 20 من رمضان 1436 ( 7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14.113 المتعلق بالجماعات.

- المرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة وإعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

## ثانياً: آليات بلورة برنامج عمل الجماعة انطلاقاً من القوانين المؤطرة:

### ✦ دستور المملكة لسنة 2011:

نص الدستور المغربي لسنة 2011 في فصله الأول على أن التنظيم الترابي للمملكة تنظيم لامركزي، يقوم على الجهوية المتقدمة.

كما جاء ضمن الباب التاسع من الدستور والمعنون بـ "الجهات والجماعات الترابية الأخرى" على أن "الجماعات الترابية للمملكة هي الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات" (الفصل 135)، فهي حسب هذا الأخير "أشخاص اعتبارية، خاضعة للقانون العام، تدير شؤونها بكيفية ديمقراطية ويتم انتخابها بالاقتراع العام المباشر".

يرتكز التنظيم الجهوي والترابي على مبادئ التدبير الحر، وعلى التعاون والتضامن، ويؤمن مشاركة السكان المعنيين في تدبير شؤونهم، والرفع من مساهمتهم في التنمية البشرية المندمجة والمستدامة (الفصل 136). كما تساهم الجماعات في تفعيل السياسات العامة للدولة، وفي إعداد السياسات الترابية

من خلال ممثلها في مجلس المستشارين (الفصل 137). كما تضع الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها (الفصل 139).

وللجماعات الترابية، وبناء على مبدأ التفريع، اختصاصات ذاتية واختصاصات مشتركة مع الدولة واختصاصات منقولة إليها من هذه الأخيرة (الفصل 140).

وحسب مقتضيات الواردة في الوثيقة الدستورية ل 2011، خاصة الباب التاسع منه، المتعلق بالجماعات الترابية واستقراء للفصل 135 من الدستور الذي ينص: "أن الجماعات الترابية للمملكة هي:

"الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات،

الجماعات الترابية أشخاص اعتبارية خاضعة للقانون العام، تسيير شؤونها بكيفية ديمقراطية.

تنتخب مجالس الجهات والجماعات بالاقتراع العام المباشر.

تحدث كل جماعة ترابية أخرى بالقانون، ويمكن أن تحل عند الاقتضاء،

محل جماعة ترابية أو أكثر، من تلك المنصوص عليها في الفقرة الأولى من هذا الفصل.

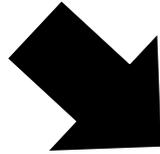
وبمقتضى الفصل 1 من الدستور الذي ينص على أن التنظيم الترابي للمملكة تنظيم لامركزي يقوم على الجهوية المتقدمة، وبه تم الاعتراف للجماعات بالكينونة الترابية.

"نظام الحكم بالمغرب بنظام ملكية دستورية، ديمقراطية برلمانية واجتماعية. يقوم النظام الدستوري للمملكة على أساس فصل السلطات، وتوازنها وتعاونها، والديمقراطية المواطنة والتشاركية، وعلى مبادئ الحكامة الجيدة، وربط المسؤولية بالمحاسبة.

تستند الأمة في حياتها العامة على ثوابت جامعة، تتمثل في الدين الإسلامي السمح، والوحدة الوطنية متعددة الروافد، والملكية الدستورية، والاختيار الديمقراطي.

التنظيم الترابي للمملكة تنظيم لامركزي، يقوم على الجهوية المتقدمة"

وبه أصبح مصدر مشروعية الشأن المحلي وعلاقة هذا الأخير بسلطة الدولة.



الفصل 136 من دستور 2011: "يرتكز التنظيم الجهوي والترابي على مبادئ التدبير الحر و على التضامن و التعاون و يؤمن مشاركة السكان في تدبير شؤونهم والرفع من مساهمتهم في التنمية البشرية المندمجة والمستدامة

ومن جهة أخرى، أصبح تدبير شؤون الجماعة يرتكز على العديد من المبادئ الدستورية وعلى رأسها مبدأ التدبير الحر ومبدأ التضامن بين الجماعات، وبين الجماعات الترابية الأخرى، بالإضافة إلى أهمية الديمقراطية التشاركية والحكمة الجيدة وربط المسؤولية بالمحاسبة وغيرها.

ويتضمن التدبير الحر مفاهيم عديدة ينبغي أخذها بعين الاعتبار كمفهوم الجماعات المبادرة، ومفهوم الشفافية والتسويق الترابي وبلورة الحكمة الجيدة، وتكمن أهمية هذه المبادئ في تعزيز استكمال البناء المؤسسي للمركزية وترسيخ الديمقراطية المحلية.

وفي ظل هذه التكنولوجيا الزمنية لتطور المنظومة القانونية للجماعات الترابية يتضح مدى تعدد المسؤوليات الإدارية وصعوبتها لذلك أصبح تبني

### مقاربة التخطيط الاستراتيجي التشاركي:

السبيل الأمثل في تدبير الشؤون المحلية، إذ أن الغاية من التخطيط هو تدبير أفضل للإمكانيات المتاحة، بهذا أصبح التخطيط رهانا أساسيا للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ووسيلة لتجاوز المعوقات.

وعند الرجوع للنص القانوني ال تنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات لم يذكر المخطط الجماعي، بل برنامج عمل الجماعة،

وحسب بعض المحللين فالبرنامج أوسع من المخطط، لذلك فالمجلس الجماعي يعد برنامج عمل الجماعة وفقا للمقتضيات التنظيمية ويشمل كل

المخططات التنموية، إذ أن المشرع لم يُلغ مسألة التخطيط التنموي بعدم ذكر المخطط الجماعي وذلك باعتبارها مسألة بديهية في تدبير التنمية.

ومن أهم المرتكزات الأساسية لبرنامج عمل الجماعة:

(1) إرساء البرنامج الجماعي للتنمية على أساس نظرة مستقبلية مشتركة؛

(2) ترشيد الموارد المادية والبشرية؛

(3) اعتماده على مشاريع تمكن من تضافر الجهود وتوفير الطاقات؛

(4) مراعاة التوجهات الوطنية والجهوية، واحترام بنود الاتفاقيات الدولية

التي صادق عليها المغرب؛

وعليه، يعد برنامج عمل الجماعة صياغة مبسطة لمضمون التصور العام، حيث تكمن أهميته في كونه رهانا استراتيجيا للتنمية الاقتصادية وإصلاح الاختلالات الجغرافية والاجتماعية التي تعيق مسار التنمية المحلية والجهوية، مما يجعله آلية مهمة لإنتاج السياسات العمومية الترابية في شموليتها وأبعادها التنموية وفقا للتصورات والمقترحات التي يتقدم بها كافة الفاعلين سواء الرسميون أو غير الرسميين.

### ✦ القانون التنظيمي رقم 14.113 المتعلق بالجماعات:

نص القانون رقم 113.14 المتعلق بالجماعات على عدة مقتضيات جديدة،

تهم التدبير الإداري والمالي للوحدات الترابية.

ومن أهم ما أتى به القانون التنظيمي، إلغاء المخطط الجماعي للتنمية وتعويضه ببرنامج عمل جماعة كوثيقة مرجعية للمشاريع التنموية والأنشطة ذات الأولوية التي تريد الجماعة القيام بها في الجماعة الترابية خلال ست سنوات الأولى لمجلسها الجماعي المواد من 78 الى 82.

كما نص كذلك على ضرورة إعداد هذا البرنامج في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير، وأن يتضمن تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدًا لأولوياتها وتقييمًا لمواردها ونفقاتها التقديرية، وأن يتم إعداده وفق منهج تشاركي مع الساكنة وتنسيق مع السيد العامل ومن ينوب عنه باعتباره مكلفًا بتنسيق أنشطة المصالح الخارجية للوزارات، كما يجب الأخذ بعين الاعتبار توجهات برنامج التنمية الجهوية، وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم إن وجدت ، وأن تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات ويمكن تحيين هذا البرنامج ابتداء من السنه الثالثة من دخوله حي التنفيذ.

نصت المادة 77 من هذا القانون على أنه "تُناط بالجماعة داخل دائرتها الترابية مهام تقديم خدمات القرب للمواطنات وللمواطنين في إطار الاختصاصات المسندة إليها بموجب هذا القانون التنظيمي". ولتحقيق هذه الخدمات نصت المواد على ما يلي:

تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه .

- يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات .

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعاد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية، ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية .

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.

78

يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

79

تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

80

تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.

81

بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمت الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

✦ المرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة وإعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

أحال المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 على نص تنظيمي متعلق بمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده في المادة رقم 2 حيث عرفته بكونه: "وثيقة مرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية لإنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات. كما تنص المادة 6 على المراحل التي يتوجب المرور بها لإعداد الوثيقة وهي:

التشخيص، ترتيب الأولويات، تقييم موارد ونفقات الجماعة للسنوات الثلاث المقبلة، بلورت وثيقة البرنامج، وضع آلية لتتبع، جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة أو الهيئات العمومية الأخرى في نفوذ الجماعة، فأهمية برنامج عمل الجماعة في كونه يعزز من كفاءة أداء الإدارة الجماعية ويربطها في إطار تشاركي مما يوفر كذلك تركيزا استراتيجيا أفضل ويساعد على تنسيق المشاريع وتشخيص شكل التدخل المطلوب لتحسين الأداء.

## ثالثا: المقاربات المعتمدة في بلورة برنامج عمل الجماعة: 2027/2022:

ينبني برنامج عمل الجماعة على مقاربة تشاركية هادفة، تسعى لإشراك كافة الفاعلين المحليين لبلورة برامجهم وأهدافهم، وفق آليات وبدائل جديدة للتخطيط الترابي، تراعي **توفر الموارد المحلية وتعبئتها** أولا، ثم **موارد الشركاء** ثانيا.

ويعتبر برنامج عمل الجماعة آلية للتدبير العقلاني الحكيم، ضمن فلسفة تنموية اجتماعية اقتصادية وسياسية محددة واضحة الأهداف والمقاصد، باعتباره إشراكا حقيقي لكافة المتدخلين من سياسيين، اقتصاديين واجتماعيين ومجتمع مدني.

ولعل المرتكزات التنموية المتوخى تنزيلها على مستوى برنامج عمل الجماعة تتمثل في:

\* **مرتکز اقتصادي:** يرمي إلى تحقيق أهداف النماء والفعالية الاقتصادية؛

\* **مرتکز اجتماعي:** يستهدف تلبية الحاجيات الإنسانية والاستجابة لأهداف الإنصاف والتماسك الاجتماعي بما في ذلك قضايا الولوج إلى الخدمات والمرافق الأساسية؛

\* **مرتکز بيئي:** يرمي إلى الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية وتحسينها واستثمارها على المدى الطويل؛

## برنامج عمل الجماعة:

أداة ووسيلة فاعلة ومؤثرة توظف فيها استراتيجيات التخطيط بشكل كبير من أجل تحقيق أهداف أكيدة ومسطرة، يتشارك فيها كافة الفاعلين بمنطق وروح الانسجام والتكامل، ويروم تنزيل مخططات تنموية محلية تستجيب لخصوصية وحاجيات الساكنة المستهدفة ولمتطلباتها التنموية مع استحضار قدراتها التديرية وفقا للرهانات والتطلعات المستقبلية الوطنية.

وعموما، تنبني التوجهات الجديدة في برنامج عمل الجماعة على ثلاثة

مفاهيم رئيسية وهي:

"المقاربة التشاركية";

"مقاربة النوع";

"مقاربة التدبير الاستراتيجي";

"مقاربة: EPAR"

من أجل ديمومة هذه المقاربات وتحقيق أثرها، لابد لها من ضمان حرية التعبير والديمقراطية في اتخاذ القرار وكسب الثقة في النفس، والإحساس بالانتماء، وتأهيل الكفاءات المحلية، وإبراز القدرات الذاتية، واستعمال الموارد المتوفرة والممكن تعبئتها بطريقة عقلانية، وتحديد الحاجيات الأولوية للسكان، وأخيرا الإدماج والتنسيق بين جميع المتدخلين.

**فالمقاربة التشاركية،** تتمحور حول: الطرق والآليات التي تساعد الجماعات على التدبير الذاتي انسجاما مع المفاهيم الحديثة للتدبير المالي القائم على منطق البرمجة المتعددة السنوات، والتي تجعل من الميزانية الجماعية ميزانية برامج ونتائج وليس ميزانية وسائل، وعلى الثقة في النفس بامتلاك مشاريع التنمية الهادفة المفضية إلى تحقيق:

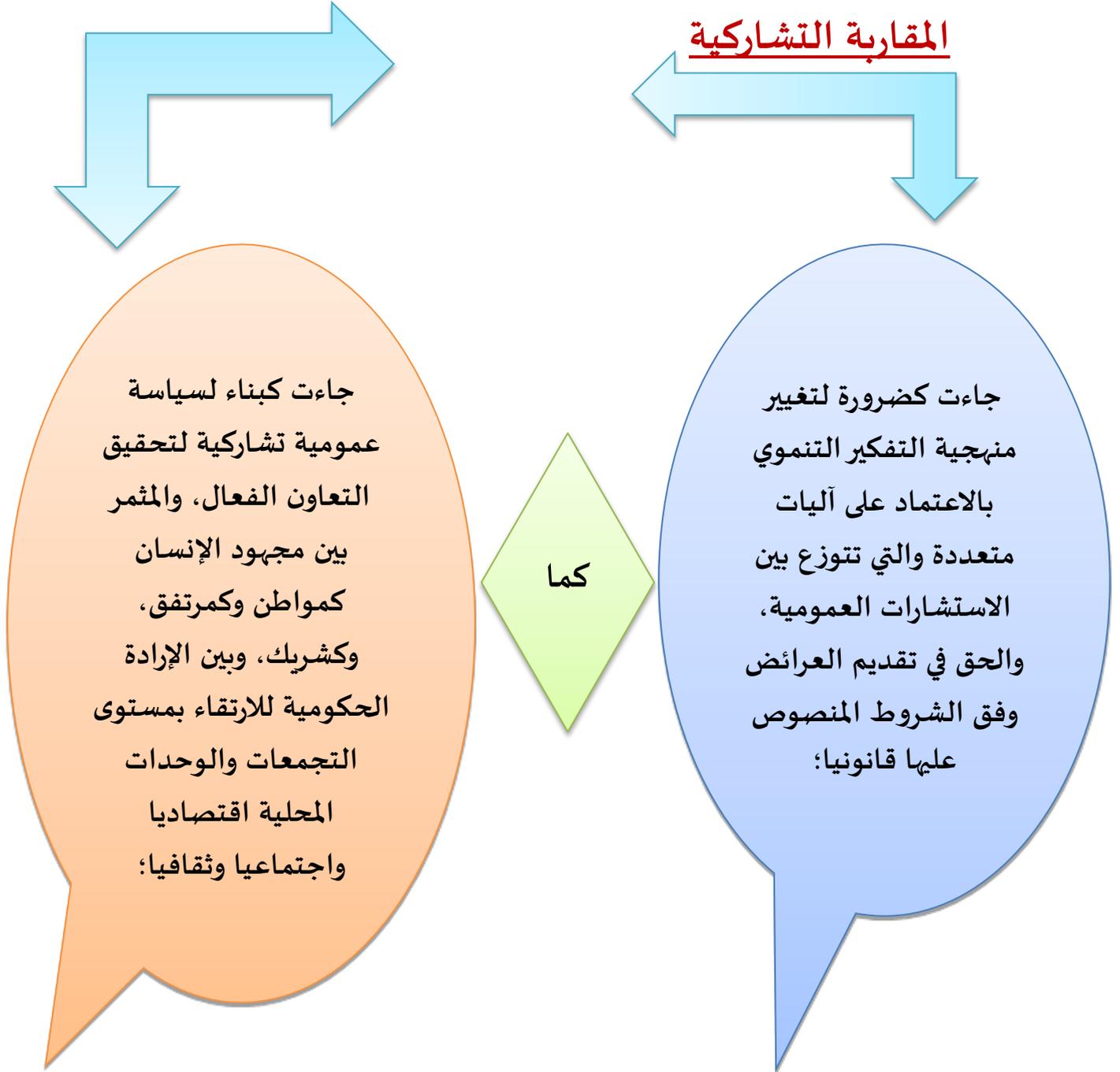
**الكرامة، العيش الكريم، الأمن، الاستقرار،  
العدالة المجالية.**

### هذه الطرق والأساليب تهدف إلى:

تشجيع وتوسيع مشاركة المواطن في إغناء التعاون والتعاقد، والعمل على احترام معارف وقدرات الجميع، باعتباره فاعلا من الفاعلين المؤثرين في عمليات رسم السياسات العمومية من جهة، ومن جهة ثانية اعتبار انخراطه في هذه المهام عنصرا من عناصر شرعية مخرجات السياسات العمومية.

فالمقاربة التشاركية تجعل المواطن فاعلا، متفاعلا، ومسؤولا، يمكنه اتخاذ القرار بنفسه والتحكم في مصيره واختيار الحلول لمشاكله وبالتالي تنمية نفسه بنفسه، وهي مقاربة تنقل الناس من وضعية الانتظار، إلى المبادرة والتجسيد على أرض الواقع.

### المقاربة التشاركية



هذه المقاربة أساسها، القدرة على تحمل المسؤولية واتخاذ قرارات أو اختيار حلول معينة تجاه المشروعات التنموية لإحداث نوع من التغيير في المجتمع الذي تتوجه إليه ."

ويتم تطبيق المقاربة التشاركية على مرحلتين متكاملتين فيما بينهما،

هما:

1-مرحلة تحليل موقع التدخل عبر جمع المعطيات الضرورية لتحديد أولويات الجماعات وإشراكها في جميع المراحل، وللتأسيس للشراكات التي ستساهم في نجاح المشاريع المبرمجة.

2-مرحلة ثانية: متدرجة وتفاعلية تقوم على التدبير التشاركي لكل العناصر مع اعتماد نظام للتتبع والتقييم، مكون من مؤشرات تساعد على إحداث التعديلات اللازمة في كل وقت.

أما تقنيات المقاربة التشاركية، فهي أربع على الشكل التالي :

المجموعة التي سيتم العمل معها أو المستفيدون، بحيث لا ينبغي إغفال أي أحد، العصف الذهني: BRAINSTORMING، ويعني تحريك عقول الناس عبر وضع السؤال وإعطاء الفرصة للجميع للإجابة،

- مقارنة نتائج الحوار، بين الإيجابي والسلبي، بين الأهم والأقل أهمية، بين

المستعجل وغير المستعجل، أي القيام بمقارنات يساهم فيها الجميع أيضا.

وأخيرا التدوين بشكل جماعي لكل الأفكار والآراء.

أما مقارنة النوع الاجتماعي، فقد ظهرت في بداية التسعينات في الدول الأنجلوساكسونية استجابة لتطور المجتمع، مستهدفا إلغاء مختلف التمييز بين الجنسين، وإشراكهما معا في اتخاذ مختلف القرارات التي تنشأ التغيير المجتمعي.

لذلك فإن إدماج مقارنة النوع الاجتماعي في إعداد برنامج عمل الجماعة (جماعة الرشيدية) يسمح :

-إدماج انشغالات وتجارب النساء، والرجال، والفتيات، والفتيان، في بلورة وإنجاز وتبوع وتقييم برامج عمل التنمية، حتى يستفيد منها الجميع؛

تمكينهم من الولوج بالتساوي إلى الخدمات والمرافق العمومية

أما مقارنة التدبير الاستراتيجي فتتجلى :

وضع برامج تجهيز الجماعة طبقا لمواصفات ومعايير الجودة، في حدود وسائلها الخاصة والموضوعة رهن إشارتها؛

من جهة في :

فالمجلس الجماعي يقترح كل الأعمال الواجب إنجازها بتعاون مع الجماعات الترابية الأخرى أو الهيئات العمومية أو القطاع الخاص، وذلك في إطار التوجه الحديث للحكامة الجيدة، الذي يقوم على أساس المشاركة والشراكة والتعاون، ما بين الجماعات الترابية، الدولة، المجتمع المدني والقطاع الخاص

من جهة أخرى:

يعرف بكونه منهجية للعمل وفق تصور "رؤية" معينة لتحقيق أهداف واضحة منبثقة عن حاجيات وأولويات معبر عنها، وذلك خلال إنجاز برامج عمل في فترة محددة، وحسب الإمكانيات المتوفرة أو الممكن تعبئتها، وبصيغة مبسطة فإن التدبير الاستراتيجي:

هو وضع استراتيجيات عمل ذات طابع رسمي يجيب عن مجموعة من التساؤلات لمشاكل تم تشخيصها من خلال الوضعية الحالية.

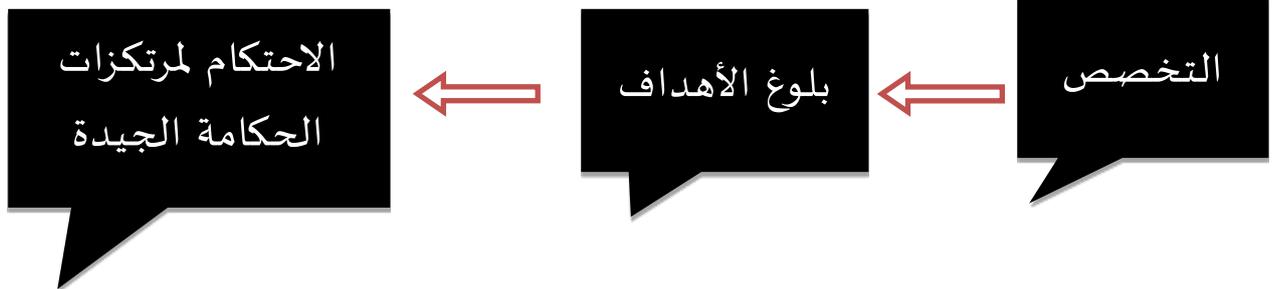
إن التدبير الاستراتيجي للعمل الترابي يتأسس على:

\*آليات التدبير الحديث في إبراز نقط القوة والضعف لواقع المجال الترابي؛

\* تجاوز كل الاختلالات والمعوقات التي تعترض جودة الخدمات الترابية؛

هذه الآليات تتجلى أساسا في إدخال مجموعة من الإمكانيات المادية

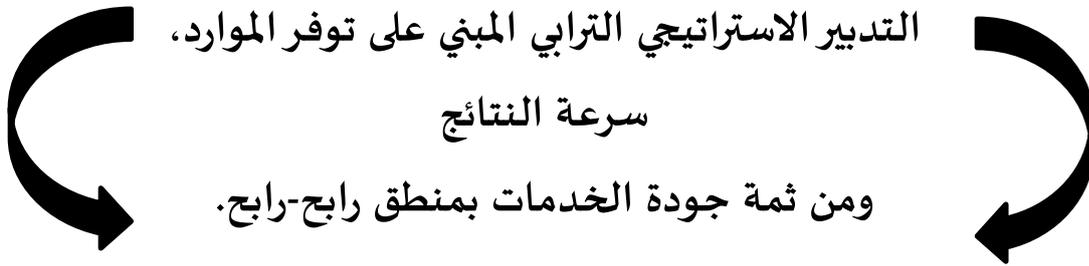
واللوجستية من قبيل التسويق الترابي وخلق أقطاب ترابية تبني على :



متمثلة في التدقيق والمساءلة والمحاسبة وغيرها من جهة، بالإضافة إلى ضرورة النهوض **بالرأسمال البشري** والعمل على حسن توزيعه، ومن ثمة تحفيزه في أفق قيامه بالمهام الموكولة إليه من جهة أخرى.

فتبني الجماعات الترابية في تديرها **لبرنامج عمل حقيقي**، عبر توفير  
الإمكانات المادية، البشرية واللوجستية، يقود لا محالة لبلوغ الأهداف  
المسطرة سلفا وتمكينها من تلبية حاجيات ومتطلبات المرتفقين بمهنية  
واحترافية،

ولعل الاقتصاد في استعمال الموارد العمومية وترشيد المال العام سيمكنها  
من تحقيق:



وتأسيسا على ذلك، فالتدبير الاستراتيجي للفعل الترابي سيقدم آليات  
تتكيف والنظرة الواقعية لتصريف الشأن العام، بمناهج مختلفة وملائمة  
حسب نوعية المهام المنوطة والمشاكل المطروحة، وربط حوار التواصل مع  
المحيط العام."

وهي صيغة أقدمت وزارة الداخلية على وضعها منذ إنشاء خارطة طريق  
للنهوض بالجماعات الترابية من خلال بلورة المخطط الاستراتيجي "الجماعة في  
أفق 2015"، الذي بلور رؤية تصورية حول مستقبل الجماعات الترابية بالمغرب،  
يهدف من خلالها إلى تعزيز ثقافة برامج عمل عبر تقوية قدرات الجماعات حتى  
تخرج برامج عملها التنموية للوجود وتبرمج مشاريعها على المدى المتوسط،  
وتمكنها من استعمال أفضل للموارد.

فالمجلس الجماعي يتخذ كل التدابير للرفع من القدرات الاقتصادية للجماعة، خصوصا في مجال الفلاحة والصناعة، والسياحة، والتعليم، والخدمات، كما يشجع الاستثمارات الخاصة، ويبحث في شأن إحداث شركات التنمية المحلية ذات الفائدة الجماعية، أو ذات الفائدة المشتركة بين الجماعات والعمالات، والأقاليم، والجهات، أو المساهمة في رأسمالها، وغيرها من التدخلات الكفيلة بالنهوض بالاقتصاد المحلي.

وهو ما لا يمكن تحقيقه إلا عبر تحديد الرؤية، خاصة من قبل رئيس المجلس، الذي يجب أن تكون لديه القدرة الكافية على البحث عن موارد لجماعته، من خلال توفره على ثقافة الاستثمار والتدبير والخطط الاستراتيجية.

### مقاربة تقنية EPAR :

• تشخيص الوضع الحالي E =Etat des lieux

• تحديد الأولويات: P= Priorités

• التنفيذ: A=Activités

• التقويم والتتبع R= Régulation

وقد اعتمدت الجماعة عبر هذه التقنية ما يلي:

- مرحلة التشخيص: من خلال تحديد فريق العمل وتنظيم المشاورات

- مرحلة تحديد الأولويات: من خلال جمع المعطيات والبيانات وتحديد

مجالات التدخل.

- مرحلة تنفيذ المشاريع المبرمجة.

مرحلة التتبع والتقييم: من خلال إعداد منظومة محكمة للتتبع والتقييم

## برنامج عمل الجماعة إذن:

هو تحديد المجالس الترابية للإمكانات وطرح البدائل الملائمة من خلال المساهمة في تفعيل سياسة القرب عبر الإشراف لكافة الفئات المستهدفة، مع الإنصات لهمومهم والمعرفة الدقيقة لمشاكلهم ومتطلباتهم وتحقيق انتظاراتهم.

## رابعاً: مراحل إنجاز برنامج عمل جماعة الرشيدية: 2027/2022

في سياق تنزيل القوانين والمقاربات والمفاهيم والنظريات سالف الذكر على مستوى إعداد وبلورة برنامج عمل جماعة الرشيدية، تم إشراك كافة فعاليات الشأن المحلي في تحسين خدمات المرافق العمومية، وتطوير البنيات التحتية، واستكمال تأهيل المدينة، حيث أعدت جماعة الرشيدية مشروع برنامج عمل يروم نقلها من مرفق إداري تقليدي إلى مرفق تنموي جذاب للاستثمار في خدمة المواطنين، ومن جماعة منطوية إلى جماعة منفتحة على الجميع، ومتضامنة، ومتكاملة مع سلطات الرقابة والمواكبة، ومع الجماعات المجاورة، ومع الجهة، ومختلف الإدارات العمومية.

وفي هذا الصدد، وتنفيذا لمقتضيات المادة 4 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016، بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة، وتتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، تم عقد أول لقاء إخباري تشاوري بتاريخ: 26 يناير 2022، حضره إلى جانب المكتب ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وكاتب المجلس ورؤساء المصالح الخارجية وأطر

الجماعة، السيد والي جهة درعة تافيلالت وعامل إقليم الرشيدية، لإعطاء الانطلاقة الرسمية لإعداد برنامج عمل جماعة الرشيدية: 2027/2022، وذلك تحت شعار: مقارنة الإشراك والتشارك، مدخل لتحقيق أهداف التنمية.

وبناء على قرار السيد رئيس جماعة الرشيدية رقم: 22/1 بتاريخ 3 فبراير 2022، تم تحديد الإطار العام والجدولة الزمنية الخاصة بإعداد البرنامج، وذلك وفق ما يلي:

وتتضمن خمس مراحل:

1-مرحلة التشخيص

2-مرحلة تنظيم المشاورات

3-مرحلة ترتيب وتحديد الأولويات

4-مرحلة تقييم موارد الجماعة وتحديد الشركاء المحتملين.

5-مرحلة بلورة وثيقة مشروع برنامج العمل.

**رابعا/1: مرحلة التشخيص:**

**- مونوغرافيا المدينة:**

**- لمحة تاريخية عن جماعة الرشيدية:**

تعود نشأة وتشكل مدينة الرشيدية إلى سنة 1916، خاصة مع دخول الجيش الاستعماري الفرنسي إلى منطقة تافيلالت، فهاته المدينة تم تأسيسها لاعتبارات عسكرية محضة محددة سلفا بهدف تكسير شوكة المقاومة، ففي حركتها من بوزنيب، وبعد تكسيرها لتنظيم المقاومة بمدغرة، ستختار الوحدة

المتنقلة للجيش الفرنسي مكانا مرتفعا يطل على مجرى نهر زيز من الضفتين،  
وتمر عبره خطوط المواصلات التقليدية، والقوافل التجارية، لتضع الحجر  
الأساسي للموقع العسكري لقصر السوق، (التسمية السابقة للمدينة) **بتاريخ**  
**07 أكتوبر 1916** .

وإن كانت المدينة حملت في بداية تأسيسها اسم **قصر السوق**، فإن المدينة  
مع بداية عهد الاستقلال، وفي إطار التنظيم الإداري الأول للمملكة، ستصبح  
مقرا لعمالة الإقليم، وبناء على القرار المؤرخ في **17 نونبر 1975** ستحمل اسما  
جديدا هو الرشيديّة نسبة إلى الأمير مولاي رشيد، وستصنف كمركز مستقل إلى  
غاية **التقطيع الانتخابي لسنة 1992**، حيث سترقى إلى مستوى جماعة  
حضرية، وهو ما سيكون له الوقع البالغ على المدينة من عدة جوانب سواء من  
الناحية الاقتصادية والاجتماعية للمدينة، أو في إطار ظهور ملامح النسيج  
العمراني وتشكله.

فعلى مستوى التأطير الإداري، سيلحق موقع قصر السوق العسكري بجهة  
وجدة، إلى غاية **1927**، حيث سيصبح تابعا لجهة مكناس، وفي **1934**، يصبح  
قصر السوق مقرا للمنطقة الترابية للجنوب (Territoire du Sud)، لتتم "ترقيته"  
سنة **1940**، ويتحول إلى مقر للمنطقة الترابية لتافيلالت (Territoire du  
Tafilalet)، يشرف على مكتبين للشؤون الأهلية : مكتب تافيلالت ومكتب قصر  
السوق.

وقد عرفت مدينة الرشيدية نموًا ديموغرافيًا متميزًا في العقود الثلاثة الماضية، الذي يعادل معدل النمو الحضري على الصعيد الوطني بسبب مميزاتها المجالية والسوسيوثقافية.

وقد اكتسبت المدينة طابعًا عمرانيًا مميزًا منذ نشأتها الأولى ارتباطًا بخصوصية البناء المتمثل في- القصور والقصبات- انطلاقًا من بنية تحتية معقدة، عبارة عن تجمعات سكانية ممتدة على طول 25 كلم مربع في مجال حضري متفرق يتوسطها وادي زيز.

### - الموقع الجغرافي للجماعة :

تقع الجماعة الحضرية للرشيدية في وسط إقليم الرشيدية الذي يضم 29 جماعة منها 7 جماعات حضرية و22 جماعة قروية، وتعتبر عاصمة إقليم الرشيدية وجهة درعة تافيلالت، وقد تم إحداثها بمقتضى المرسوم رقم 1834-2-59 ب تاريخ 02-12-1959 وتمت ترقيتها إلى مستوى جماعة حضرية بمقتضى المرسوم رقم 2-92-472 بتاريخ 28 ذو الحجة 1412 الموافق 30 يونيو 1992، وتمتد على مساحة 25 كلم مربع ويبلغ عدد سكانها حسب إحصاء 2014 ما تعداده 92.374 نسمة بكثافة قدرها 3655.2 ن/كل م<sup>2</sup>. عدد النساء بها 46141 ونسبة الشباب تقدر ب 62.12%.

حدود الجماعة:

- شمالاً: جماعة الخنك

- جنوباً: جماعة شرفاء مدغرة

- غربا : جماعة الخنك

- شرقا : جماعة شرفاء مدغرة

جغرافيا تقع جماعة الرشيدية في الجنوب الشرقي للمملكة، على الطريق الوطنية رقم 13 على بعد 350 كلم جنوب شرق مدينة مكناس و75 كلم شمال مدينة أرفود.



خريطة رقم 01 :  
موقع الجماعة الترابية للرشيدية

تتميز تضاريس الجماعة بالتنوع والتدرج بين سطوح متوسطة الارتفاع وهضاب شبه منبسطة وتوجد على علو يتراوح بين 1.000 متر و1.048 متر فوق سطح البحر، بمعدل انحدار ضئيل لا يفوق 0,5%.



صورة جوية رقم 1  
لمدينة الرشيدية المصدر (Google earth)

## ت-المناخ :

مناخ الإقليم الواحي شبه الصحراوي، يتميز بشتاء منخفض الحرارة، وصيف مرتفع الحرارة، إذ يصل المدى الحراري السنوي إلى أكثر من 40 درجة مئوية، أما التساقطات المطرية فتتميز بالضعف وعدم الانتظام حيث لا تتعدى في أحسن الأحوال 300 ملم في السنة، وذلك بحكم التموقع الجنوبي وراء جبال الأطلس التي تقف حاجزا يمنع تسرب الكتل الرطبة القادمة من المحيط إلى المنطقة والمنفتح، بالمقابل، على تأثيرات الرياح الحارة والجافة القادمة من الصحراء.

## ج-الموارد المائية:

تتميز الموارد المائية بالمنطقة بصفة عامة وبالجماعة بصفة خاصة بضعفها رغم اختلاف مصادرها بين سطحية تتمثل أساسا في واد زيز، الذي يخترق المنطقة والذي يعد المزود الرئيسي لسد الحسن الداخل الذي يشكل خزاننا هيدرولوجيا مهما تستفيد منه جماعة الرشيدية والجماعات المحيطة بها. كما يعتبر الواد الأحمر موردا مائيا مهما بالرشيدية، والذي يعتمد على زخات مطرية وحدوث فيضانات من حين إلى آخر.

على مستوى الموارد المائية الباطنية، يعد واد زيز المزود الرئيسي للفرشة المائية الباطنية خاصة وأن طبيعة التربة بالمنطقة تساهم في نفاذ موارد مائية مهمة للفرشة الباطنية.

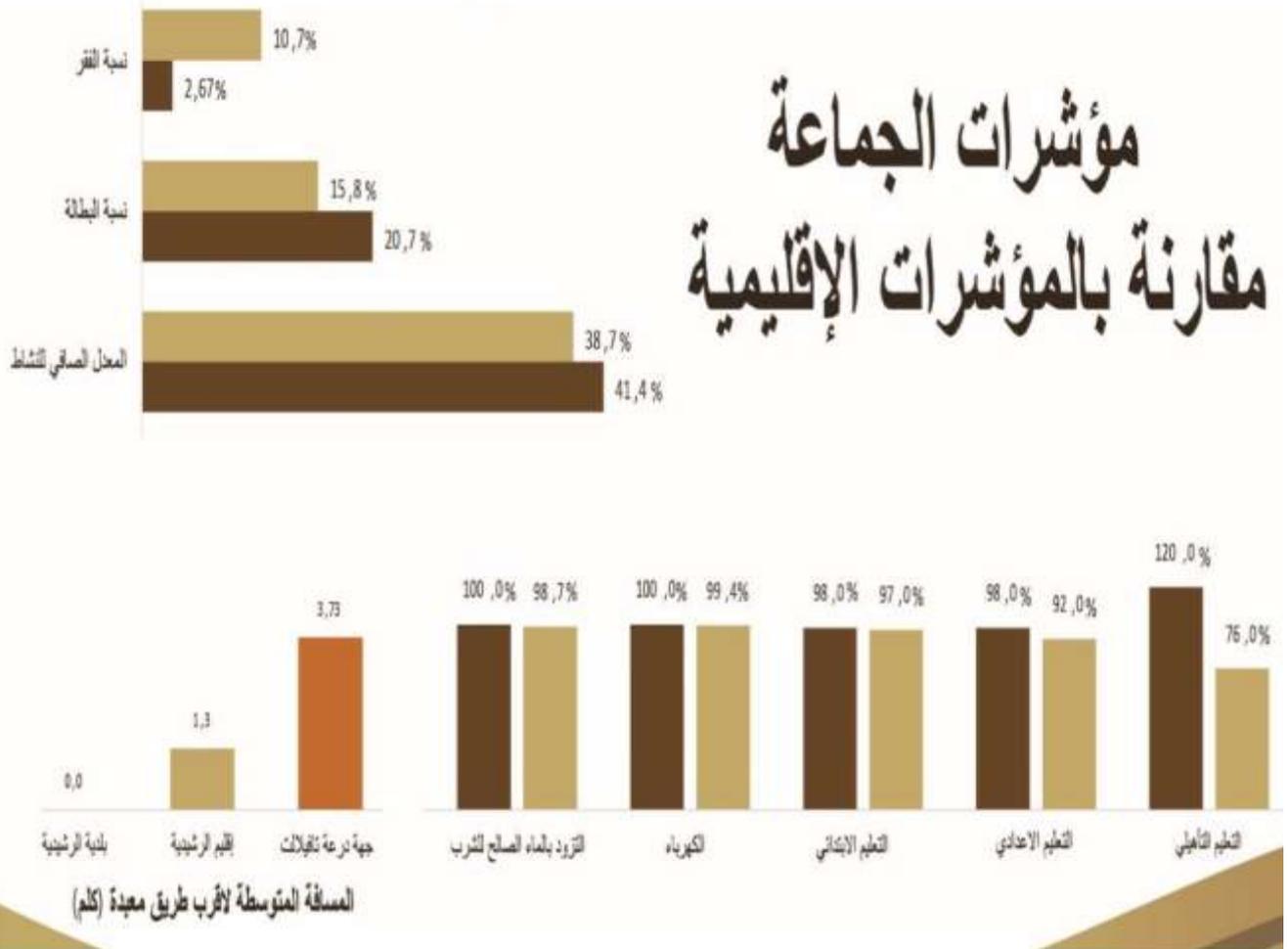
## د-الخصائص الديموغرافية:

بلغ عدد سكان الجماعة 92.374 نسمة حسب إحصاء 2014، وقد عرف نموًا ملفتًا منذ سنة 1960 إلى حدود 2014، كما شهدت المرحلة الممتدة بين 1960 و1970 أقوى الارتفاعات حيث سجلت نسبة نمو فاقت 7.5% كما تشير الإسقاطات والتوقعات إلى أن عدد سكان الجماعة سيصل سنة 2027 إلى 110437 نسمة كما يوضح الجدول والشكل التالي:

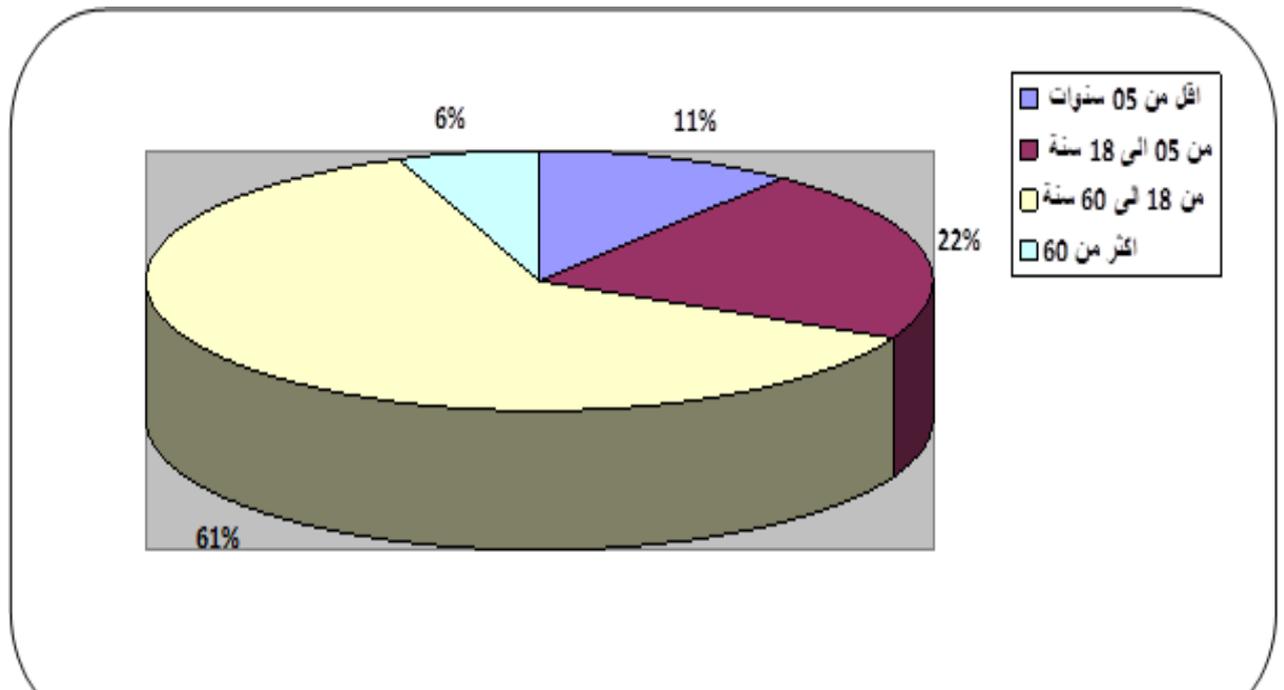


السنة	1960	1971	1982	1994	2004	2014	2022	2023	2024	2027
عدد السكان	6554	16.775	27.040	62.542	75.239	92.374	98.400	10.5330	106667	110.437

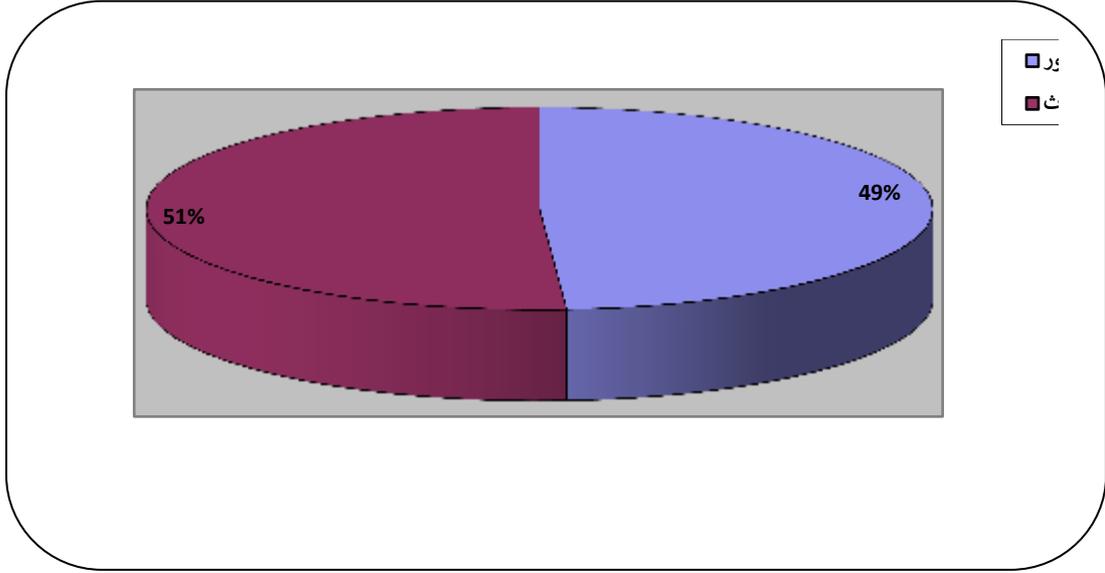
## الجماعة الترابية الرشيدية



عدد سكان جماعة الرشيدية 92374 نسمة، تتوزع على 14624 كانونا، 19475 أسرة، ويبلغ معدل أفراد الأسرة الواحدة ما بين، 4 و5 أشخاص، كما تبلغ الكثافة السكانية بالجماعة 3655.2 نسمة في كلم2 وتمثل النساء نسبة 46141، واهم ما يميز ساكنة الجماعة هو القاعدة العريضة لفئة الشباب، إذ تشكل الفئة العمرية ما بين 18 و60 سنة نسبة 62.12% من الهرم السكاني. ولا يمثل الشيوخ اي ما فوق 60 سنة إلا نسبة 5.9%. حصة النساء منها 2,9%. في حين تبلغ نسبة الساكنة اقل من 05 سنوات 10.5%.



رسم بياني رقم 02 :  
توزيع ساكنة الجماعة حسب الاعمار



### رسم بياني رقم 03: توزيع ساكنة الجماعة حسب الجنس

#### خلاصة:

عموما، عرفت جماعة الرشيدية نموا ديموغرافيا كبيرا اعتبارا لتزايد الكثافة السكانية وازدياد الهجرة القروية في اتجاهها، كما تتميز الجماعة بغلبة الفئة العمرية الشابة ما بين 18 و60 سنة على الهرم السكاني، مما يجعلها موردا أساسيا لتحقيق التنمية المنشودة، ومن ناحية ثانية، فالجاذبية التي تمارسها على الجماعة على مختلف الجماعات المحيطة بها، وعلى الإقليم والجهة ككل وإن كانت تساهم في إغناء الرصيد المادي والبشري لها، فإنه يطرح تحديات كبرى من أجل الاستجابة للحاجيات الاجتماعية المتزايدة للسكان والوافدين وكذا لضمان استدامة الموارد للمستقبل.

## رابعاً/2-مرحلة التشخيص التشاركي :

تعتبر مرحلة أساسية وجوهرية من مسلسل إعداد السياسات العمومية الترابية، إذ تمكن من معرفة، وبشكل دقيق، ما تزخر به جماعة الرشيدية من إمكانيات وثروات ومؤهلات اقتصادية واجتماعية وبشرية، وكذا الوقوف على المشاكل المطروحة والمعوقات التي تهم كل ميدان من ميادين الحياة، وخاصة تلك التي تعتبر عقبة في طريق التنمية والاستثمار.

كما أن الأمر يقتضي إلقاء نظرة عامة حول الوضعية الراهنة لجماعة الرشيدية من حيث قيمة الخدمات الأساسية المقدمة في المجالات الحيوية مثل تطهير السائل، وجمع ومعالجة النفايات، التزود بالماء الصالح للشرب، المساحات الخضراء، وضعية البنيات الاقتصادية الموجودة في الجماعة، المناطق الصناعية وأسواق الجملة والمجازر، وتتبع كيفية تسييرها وتطور نشاطها، والموارد المنتجة لسوق الشغل، ومختلف الانعكاسات المباشرة وغير المباشرة على تطور الاقتصاد المحلي،

إلى جانب ذلك يتم تشخيص وضعية السكن والتعمير وإعداد التراب باعتبارهما من الركائز الأساسية في إعداد السياسات العمومية الترابية وذلك من حيث توفر الجماعة على السكن غير اللائق أو مدى انتشار البناء العشوائي.

كما يهدف هذا النشاط إلى إشراك ساكنة **جماعة الرشيدية** والفاعلين المحليين بها على أساس نتائج المرحلة الراهنة في تشخيص مختلف المشاكل والاختلالات التي تعرفها، والتعرف على مواطن القوة والضعف وتحديد الآفاق

المحتملة للتنمية، والأولويات والمتطلبات المعبر عنها من طرف السكان، وتقسيم الجماعة إلى مجموعات ومناطق ترابية،

وتعتبر الديمقراطية التشاركية من بين أهم الآليات التي من خلالها يتم العمل على ضمان مشاركة المواطنين في مسلسل اتخاذ القرارات العمومية، ومن بين أهم المداخل الفعالة لتحقيق المشاركة المدنية في مجال السياسات العمومية الترابية.

ففرص نجاح أية محاولة لإشراك المواطنين في المسلسل التقريري تستدعي الأخذ بتوصيات ومواقف وتدخلات مختلف الفاعلين المحليين بمن فيهم المواطنون والمواطنات، وإدراجها كبدايات وحلول ومقترحات لتنمية الشأن العام الترابي، وليس أخذها على سبيل الاستئناس فقط، خاصة وأن تدبير الشأن المحلي والحفاظ على السلم الاجتماعي داخل المكاتب الإدارية – بما فيهم مجلس الجماعة- لا يمكن تحقيقه، يتطلب تواجدا مباشرا مع المواطنين بإشراكهم في إيجاد الحلول المناسبة لمشاكلهم الميدانية.

لهذا ستعمل **جماعة الرشيدية** على أن تقترب أكثر فأكثر من المواطنين عملا بسياسة القرب التي انتهجتها اللامركزية كوسيلة للقرب من المواطن، وذلك لتحقيق نوع من التجانس والتناغم في القرارات التنموية الجماعية بين المواطن والجماعة.

فسياسة القرب، كنهج ديمقراطي أصبحت تتطلب أكثر من أي وقت مضى تحول الدولة (بما فيها الجماعات الترابية) من الإطار الإداري البيروقراطي

الضيق، إلى إدارة مواطنة، وذلك بمنح الثقة للمواطنين وإشراكهم في اتخاذ القرارات وحل المشاكل القائمة التي تهمهم وتقريب الخدمات إليهم.

وفي هذا السياق، فقد جاء دستور 2011 ببعض التدابير والمقتضيات المتعلقة بمشاركة السكان في النقاش العمومي وفي اتخاذ القرار السياسي، أي عندما يتم استدعاء الأفراد للقيام باستشارات كبرى تهم مشاريع محلية أو قرارات عمومية تعنيهم بشكل مباشر، وذلك لإشراكهم في اتخاذ القرارات مع التحمل الجماعي للمسؤوليات المترتبة عن ذلك.

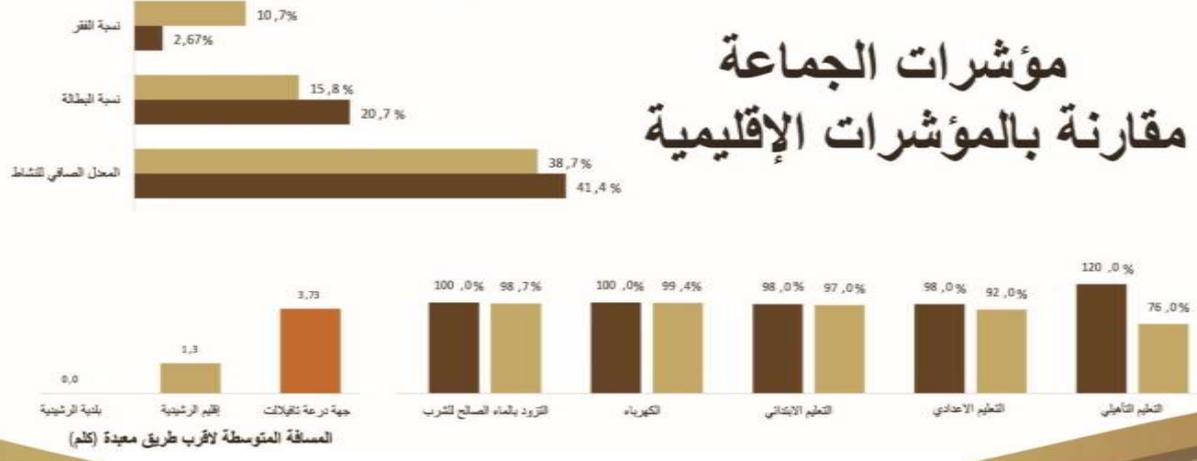
فالهدف هو الارتقاء بالمواطن، من الملاحظ أو أحيانا غير المبالي أو في أحسن الحالات المواطن - الناخب- فقط، إلى المواطن كشريك في عملية التدبير الإنمائية من الأسفل عبر ميكانزمات الإخبار والتواصل والتشاور وهو ما سيعمل على تكريسه مجلس **جماعة الرشيدية**.

وهذا ما سيساهم بشكل أو بآخر في التحقيق الفعلي للمقاربة التشاركية على مستوى **جماعة الرشيدية**، التي تجعل المواطنين أكثر قربا وإشراكا لهم في مسلسل اتخاذ القرار بالجماعة لتنميتها والمضي بها قدما، وبالتالي المساعدة على تكوين قوة اقتراحية من طرف السكان المحليين إزاء مختلف القرارات المتخذة.

بحيث النتيجة التي يمكن الوصول إليها هي تحديد التحديات الكبرى للتنمية **بجماعة الرشيدية**، وضبط الأولويات وإبراز مؤهلات المنطقة، ونقط الضعف والقوة بالجماعة، مع ترتيب الأولويات حسب مختلف الميادين، مع الأخذ بعين الاعتبار البعد الترابي خاصة برنامج الجماعة ومقاربة النوع.

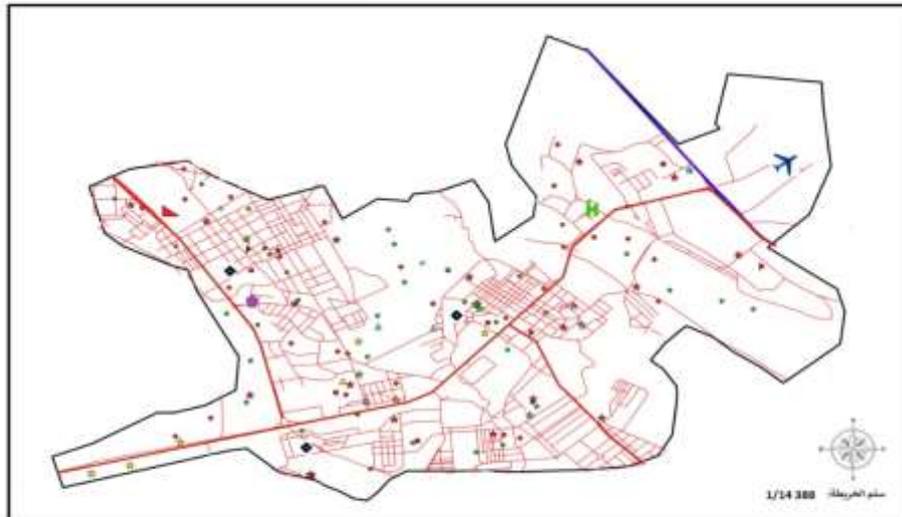
## الجماعة الترابية الرشيدية

### مؤشرات الجماعة مقارنة بالمؤشرات الإقليمية



## البنية التحتية المتوفرة الجماعة الترابية الرشيدية

### جماعة الرشيدية



### مفتاح الخريطة

#### قطاع التعليم

- (00) حافلات النقل المدرسي
- (02) دار الطالب أو الطالبة
- (06) اللانوية التاهيلية
- (06) الاعدادية
- (21) مدرسة ابتدائية
- (03) مركز التربية والتكوين

#### قطاع الثقافي والاجتماعي والرياضي

- (28) ملعب القرب
- (02) مركز رياضي
- (02) مكتبة
- (02) دار الشباب
- (02) مركز ثقافي
- (02) نادي نسوي
- (01) روض الأطفال
- (03) حديقة الأطفال

#### قطاع الصحة

- (32) صيدلية
- (01) دار الأمومة
- (05) مركز صحي أو مستوصف
- (03) المستشفى

#### قطاع الصناعة التقليدية

- (10) فندق أو ماريا سياحي
- (01) دار الصرافة
- (01) المحجع الصناعي

المستشفى الجهوي مولاي علي الشريف  
مركز لتسويق المنتوجات المجالية

خط تابيب الماء الصالح للشرب  
مطار مولاي علي الشريف

الطرق والمسالك  
كلية العلوم والتقنيات وكلية المهندسة التخصصات

بنك المعطيات

## أ-التجهيزات الأساسية:

### - الطرق و النقل:

تمر بجماعة الرشيدية طريقان وطنيتان هما الطريق الوطنية رقم 13 والطريق الوطنية رقم 10، وتعد الأولى إحدى أهم المحاور الطرقية التي تربط شمال المملكة بالجنوب الشرقي، في حين تربط الثانية المنطقة الشرقية بجنوب المملكة، وبذلك تعد الجماعة مركزا لتلاقي المحاور الطرقية التي تربط جهات المملكة، وفي هذا الصدد تتوفر الجماعة على محطة طرقية للحافلات من الجيل الجديد سيتم استغلالها في القريب العاجل وأخرى لسيارات الأجرة الكبيرة.

كما تعد المنطقة بحكم موقعها مدخلا للجنوب الشرقي بمؤهلاته السياحية القائمة على الطبيعة الصحراوية والإرث التاريخي للمناطق المجاورة (منطقة مرزوقة، منطقة سجماسة)، يتم الولوج إليها عبر بوابة مطار مولاي علي الشريف، الذي يعزز البنية التحتية للنقل الجوي بالمنطقة.

وفيما يخص النقل الحضري، فإن هناك أسطولا من حافلات النقل الحضري يسيره فاعلون خواص وفق دفتر للتحملات من أجل تسهيل عملية التنقل الحضري، معززا بأسطول من سيارات الأجرة الصغيرة والكبيرة.

ونظرا للازدحام الذي تعرفه جل المحاور داخل المدينة، فقد تمت تهيئة طريق دائري لأرباب الحافلات يمكنها من الوصول للمحطة الطرقية دون المرور بوسط المدينة ونفس الشيء بالنسبة للشاحنات الكبيرة، وذلك من أجل تفادي الاختناقات المرورية خاصة وقت الذروة.

## - الماء الصالح للشرب

تمتد شبكة الماء الصالح للشرب بالجماعة وتغطي ما نسبته 100 في المائة من تراب الجماعة، وتستند إلى تواجد ثقبين رئيسين بصبيب إجمالي يبلغ 200 لتر/ الثانية، بالإضافة إلى ثقب احتياطي بصبيب يبلغ 100 لتر/الثانية، وتقع الشبكة تحت الإشراف المباشر للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب.

## - التطهير

### التطهير الصلب:

تعد إشكالية تدبير النفايات سواء الصلبة أو السائلة إحدى أهم اكراهات العالم الحديث، ولعل جماعة الرشيدية لا تخرج عن هذا الإطار، إذ يتم تدبير ما يفوق 60 طن يوميا من النفايات الصلبة، يتم جمعها عن طريق أسطول يتكون من 14 شاحنة تغطي 100% من تراب الجماعة.

وإن كانت الموارد البشرية والتقنية الموضوعة رهن إشارة عملية تدبير النفايات الصلبة مهمة، فإن إشكال غياب محطة إعادة فرز وإعادة استعمال النفايات القابلة لذلك، تشكل إكراها حقيقيا، كما أن الموقع القريب للمطرح العمومي يطرح كذلك إشكالات بيئية مستقبلية يجب وضعها في الحسبان.

### التطهير السائل:

تتوفر مدينة الرشيدية على شبكة التطهير السائل ذات أقطار تتراوح بين 200 ملم و 1600 ملم على طول إجمالي يبلغ حوالي 196 كلم، معظم هذه الشبكة (63%) أنجزت من طرف الجماعة.

وفي إطار المجهودات التي يقوم بها المجلس الجماعي لهيكله هذا القطاع، أبرم المجلس اتفاقية شراكة مع المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الماء-الذي أسند له تسيير هذا القطاع في إطار التدبير المفوض، في هذا الصدد قام المكتب بإنجاز أشغال التطهير السائل سنة 2005 والتي تهتم بالأساس:

توسيع شبكة الصرف الصحي (حوالي 41 كلم)

إنجاز محطتي الضخ ومحطة المعالجة ليرتفع معدل الإيصال إلى حوالي 90% هذا المشروع تم تمويله من طرف المجلس البلدي بنسبة 30% و المكتب الوطني للماء الصالح للشرب بنسبة 70% (عن طريق قرض من البنك الألماني KFW).

وفي إطار المجهودات التي يقوم بها المكتب لهيكله شبكة التطهير السائل ، يقوم حاليا بإنجاز أشغال ترميم وتقوية الشبكة الرئيسية للصرف الصحي على طول 7 كلم ، هذا المشروع تم تمويله مناصفة بين المجلس الجماعي والمكتب المدبر للقطاع.

### - الربط بشبكة الكهرباء :

تصل نسبة التغطية بشبكة الكهرباء إلى 100 في المائة، وتمتد على طول 1071 كلم تشكل منها شبكة الضغط المتوسط 131 كلم، يستفيد من خدماتها حوالي 58 مستفيدا في حين تصل شبكة الضغط المنخفض ما طوله 1044 كلم، ويستفيد منها ما مجموعه 23885 مستفيدا، ويسهر على توفير هاته الخدمات طاقم إداري يتكون من 28 إطارا.

وتبلغ عدد مراكز التوزيع الى 70 مركزا، وقد عملت المديرية الإقليمية للكهرباء في إطار تقريب الخدمات من المشاركين على إحداث 4 نقط للاستخلاص.

## 5- القطاعات السوسيو ثقافية والرياضية والصحية:

### - التعليم الأساسي والتأهيلي والرياضة:

#### -قطاع التعليم الأساسي والتأهيلي:

تتميز جماعة الرشيدية بتواجد مؤسسات التعليم العمومي إلى جانب التعليم الخاص وبلغت نسبة التمدرس بالجماعة أكثر من 98.7 في المائة.

ويضم التعليم العمومي 35 مؤسسة ما بين السلك الابتدائي والثانوي الإعدادي والثانوي التأهيلي، كما يضم التعليم الخصوصي 30 مؤسسة.

ويشكل عدد التلاميذ بجماعة الرشيدية برسم السنة الدراسية 2021-2022، 67779 تلميذا وتلميذة، موزعين ما بين التعليم العمومي ب 57210 تلميذا وتلميذة، والتعليم الخصوصي ب 10569 تلميذا وتلميذة، في حين بلغ عدد الأساتذة 925 أستاذا موزعين ما بين 820 بالتعليم العمومي و105 بالتعليم الخصوصي.

كما تستقبل جماعة الرشيدية باعتبارها منطقة استقطاب، تلاميذ الجماعات الأخرى خاصة عندما يتعلق بالتعليم التقني الثانوي.

#### ب- قطاع الرياضة:

يلعب قطاع الرياضة دورا أساسيا ومحوريا في تأطير الأجيال وخاصة الفئة الشابة، واعتبارا لكون الجزء الكبير من الهرم السكاني لجماعة الرشيدية من

هاته الفئة، فان هذا القطاع يعد أحد الركائز الأساسية التي يراهن عليها لتحقيق التنمية المنشودة، وفي هذا الصدد يتميز القطاع بتواجد بنية تحتية مهمة تتمثل في دور الشباب، والمراكز السوسيو رياضية للقرب وكذا مراكز التأهيل المهني، وقاعة مغطاة، واحات الرياضات .

## -المؤسسات الجامعية و مؤسسات التكوين المهني:

### **المؤسسات الجامعية:**

تتواجد بتراب الجماعة مؤسستان جامعتان عموميتان تابعتان لجامعة المولى إسماعيل وهما: كلية العلوم والتقنيات والكلية المتعددة التخصصات، وتعدان قبلة لطلبة إقليم الرشيدية وأقاليم جهة درعة تافيلالت الأخرى، وخاصة إقليمي: ميدلت، تنغير.

### **أ - كلية العلوم والتقنيات :**



تعتبر كلية العلوم والتقنيات بالرشيدية إحدى المؤسسات الجامعية التي تنتمي إلى جامعة مولاي اسماعيل، وقد فتحت أبوابها منذ شتنبر 1994، وبنيت على مساحة تتراوح 12 هكتارا، وتتميز بتكوين علمي متخصص، وهي مؤسسة ذات استقطاب محدود، كما تتميز بتجهيزات علمية متطورة في كل الشعب المتواجدة بها وستعزز المؤسسة بفتح متحف علمي يعطيها إضافة نوعية إلى جانب جناح خاص للمؤتمرات والندوات ومختلف الأنشطة السوسيوثقافية.

والمسارات المفتوحة بكلية العلوم والتقنيات: الرياضيات-الإعلاميات-الفيزياء والبيولوجيا-الكيمياء-الجيولوجيا.

## ب - الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية



صورة رقم 01 :

الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية

وتعد الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية مؤسسة أكاديمية ذات الاستقطاب المفتوح، مهمتها التكوين، والتكوين المستمر والبحث العلمي، والمساهمة في التنمية المحلية بإقليم الرشيدية وقد فتحت أبوابها في الموسم الجامعي 2006/2007. وبلغ عدد الطلبة بها برسم الموسم الجامعي 2021-2022: 28 000 طالب في حين عدد الأساتذة لا يتعدى 110. وعدد أطرها الإدارية لا يتعدى 30 موظفا.

المسالك المفتوحة: اللغة العربية – اللغة الفرنسية-الدراسات الإسلامية- القانون باللغة العربية – العلوم الاقتصادية-اللغة الإنجليزية.

### **ت-الحي الجامعي:**

تتواجد بالجماعة مؤسسة للإيواء الجامعية، تمكن عدد من الطلبة الوافدين على المؤسسات الجامعية بشروط الإقامة وتسهيل شروط التحصيل العلمي وقد تم افتتاحه مند سنة 2006 حيث عرف الطلب على السكن ارتفاعا ملحوظا، ما دفع إلى توسيع الطاقة الاستيعابية والتي وصلت إلى 1216 سريرا، بالنسبة للطلبة الذكور و1664 سريرا للإناث، وبلغ عدد الموظفين بالحي الجامعي حوالي 122 موظفا.

ونظرا للخصاص في الاستجابة لكافة طلبات الإسكان سيتم توسيع الحي الجامعي الحالي لاستقبال أكبر عدد ممكن من الطلبة، كما سيتم بناء حي جامعي خاص سيستوعب أكثر من 300 طالب كمرحلة أولى.

## -مؤسسات التكوين المهني:

تتواجد بتراب جماعة الرشيدية مؤسستان للتكوين المهني تعدان قبلتين للعديد من شباب الجماعة وجماعات الإقليم، ويتمثلان في المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية محمد الفاسي الفهري والذي يضم مجموعة من الشعب والفروع والتي تتيح فرص الولوج للشغل.

والمعهد المتخصص في مهن البناء والأشغال العمومية الذي يمكن بدوره من التكوين في مهن البناء،

أما في الميدان الفلاحي، فيتواجد بالجماعة مركز للتأهيل الفلاحي والذي يقع تحت إشراف المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي.

## -قطاع الصحة:

يزخر قطاع الصحة بالجماعة، بعدد من البنيات التحتية الصحية تحاول الاستجابة ليس فقط لحاجيات الساكنة المحلية، بل لحاجيات إقليم الرشيدية والأقاليم المجاورة، ويعد مستشفى مولاي علي الشريف محور هذه البنيات التحتية حيث يستقبل المرضى من مختلف أقاليم الجهة وغيرها (فكيك، الرشيدية، ميدلت، زاكورة، تنغير)، ويضم 243 سريرا، يؤطره 71 طبيبا وطبيبة، عامين ومختصين، و260 ممرضا وممرضة،

ويتواجد إلى جانب مستشفى مولاي علي الشريف، مستشفى الأمير سلطان بن عبد العزيز المختص في أمراض العيون حيث يضم 25 سريرا، يؤطره 2 طبيبان مختصان وطبيب عامو 17 ممرضا وممرضة،

هذا بالإضافة إلى 5 مراكز صحية حضرية، بالإضافة إلى مؤسسات الصحة العامة.

يتواجد بتراب الجماعة عدد من العيادات الخاصة سواء المتعلقة بالطب العام أو تلك المتخصصة، كما تتواجد بها مصحتان خاصتان.

كما تعرف الجماعة مجموعة من المشاريع في طور الإنجاز في الميدان الصحي ستعزز البنية التحتية الصحية وتساهم في تحسين الخدمات الاستشفائية بالإقليم والجهة.

### -التعاون الوطني

يعد قطاع التعاون الوطني من القطاعات الأساسية التي تعتمد سياسة القرب في اشتغالها اليومي مع الساكنة، وفي هذا الإطار تتوزع المراكز الاجتماعية لهذا القطاع بالجماعة على مجموعة من الأحياء.

كما تتواجد بالجماعة مجموعة من مراكز التربية والتكوين، تابعة للتعاون الوطني تقدم خدمات أساسية متعلقة بالتأهيل المهني أو بالتعليم الأولي.

وتساهم هذه المؤسسات بشكل كبير في الاستجابة للعدد المتزايد من الحاجيات الاجتماعية، إلا أنها لا زالت تعرف مجموعة من الإكراهات تؤثر على فعاليتها أهمها:

**محدودية القدرة الاستيعابية؛**

**ضعف التجهيزات الأساسية لبعض المراكز؛**

**قلة الأطر المشرفة مقارنة مع عدد المستفيدين والمستفيدات؛**

ضعف فرص الاندماج الاقتصادي لخريجات مراكز التربية والتكوين؛

إشكالية تسويق منتجات رائدات المراكز الاجتماعية؛

## -قطاع الإسكان والتعمير:

تحتضن جماعة الرشيدية %19,4 من مجموع ساكنة الإقليم و%46 من الساكنة الحضرية، مقسمة إلى عدة أحياء وقصور. وتسجل أعلى كثافة سكانية بالإقليم بحوالي 3655.2 ن/كلم<sup>2</sup>. ويغطي مدار التهيئة لمدينة الرشيدية وضواحيها مساحة 4.417 هكتار مفتوحة للتعمير مكونة من أراضي ذات طبيعة عقارية متنوعة أغلبها تابعة للجماعات السلالية، وهذا ما يطرح تحديات كبيرة على مستوى التهيئة المجالية والتعمير الذي تعترضه مجموعة من الصعوبات لعل أهمها:

إدماج النسيج العمراني التقليدي في النسيج الحضري (قصري تاركة وأولاد

الحاج وقصور التحويل)

الطبيعة القانونية للعقار؛

الضبط التوسع العمراني في هوامش المدار الحضري؛

الضعف الوعاء العقاري؛

الغياب تأصيل النسق العمراني؛

الأحياء ناقصة التجهيز؛

السكن المهدد بالانهيار؛

الصعوبة تعبئة الرصيد العقاري؛

## - خصائص الاقتصاد المحلي:

تصل نسبة الساكنة النشيطة بجماعة الرشيدية 34.7%، هاته النسبة وإن اختلفت بين النساء والرجال، فإنها تتوزع على أنشطة اقتصادية مختلفة تتميز بتفاوت أهمية مساهمتها في دخل الأسر، وهكذا يحضر القطاع التجاري، والأنشطة شبه الصناعية، والأنشطة السياحية، بالإضافة إلى الصناعة التقليدية وبعض الحرف،

وكغيرها من المدن تعرف جماعة الرشيدية حضور الأنشطة المهيكلة بموازاة مع أخرى غير مهيكلة.

### ■ التجارة والخدمات:

يعد قطاع الخدمات اهم مشغل لساكنة الجماعة، إذ يشغل ما نسبته 48,6% من الساكنة النشيطة، ولعل لوضع الجماعة كمركز للإقليم أثرا كبيرا في هاته النسبة لاعتبار احتضان الجماعة لعدد من الإدارات الإقليمية والجهوية والخدمات الاجتماعية (صحة، تعليم، قضاء....)، وكذا عدد من الثكنات العسكرية،

ويتميز النشاط التجاري أيضا بأهمية مساهمته في الاقتصاد المحلي، إذ يشغل ما نسبته 13,3%، حيث يمكن القول أن ساكنة المنطقة راكمت إرثا تاريخيا في عادات التجارة للموقع الجغرافي للمنطقة كممر للطرق التجارية مند القدم، وحاليا باعتبارها مركزا للإقليم وملتقى لعدد من المحاور الطرقية الوطنية.

إجمالاً يعرف القطاع التجاري حضور 2380 وحدة موزعة على التجارة في المواد الغذائية والملابس والعقاقير ومواد البناء وقطاعات أخرى متنوعة، كما يعرف حضور تجارة الجملة والتفصيل في مختلف مجالات التجارة.

ورغم ما يساهم به هذا القطاع الحيوي في تحريك عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمنطقة، إلا أنه يعاني من عدة إشكالات، لعل أهمها:

١- التمركز الشديد للأنشطة التجارية بوسط المدينة؛

٢- ضعف هيكله وتنظيمات الفاعلين بهذا المجال؛

٣- انتشار الباعة المتجولين بوسط المدينة مما يخلق إشكالات مرورية؛

٤- انبعاث أسواق عشوائية وغير منظمة ببعض الأحياء؛

## ■ القطاع شبه الصناعي :

تتواجد بتراب جماعة الرشيدية ما مجموعه 25 وحدة شبه صناعية باستثمار إجمالي يصل إلى 223.359.000 درهم تتوزع بين الصناعات الغذائية ب 13 وحدة، والوحدات الكيماوية والشبه كيماوية ب 11 وحدة، والصناعات الميكانيكية بوحدة واحدة، وتشغل هاته الوحدات ما مجموعه 351 شخصا.

إلا أن القطاع ورغم أنه يساهم في تشغيل ما نسبته 8,7% من الساكنة، إلا أنه لا يساهم بشكل فعال في تحريك الدينامية الاقتصادية، نتيجة ضعف هيكلته، وغياب مناطق صناعية مخصصة، واقتصاره على مقاولات صغيرة، عادة ما تتخذ طابعا عائليا.

## ■ قطاع الصناعة التقليدية:

يعد قطاع الصناعة التقليدية أحد القطاعات التي يمكن أن تشكل إحدى الرافعات الأساسية للتنمية المحلية بالجماعة الحضرية للرشيدية، لوجود مؤهلات مهمة ترتبط أساسا بتواجد خبرة محلية متوارثة في هذا المجال وكذا تواجد المنطقة على بوابة وجهة سياحية مهمة، مما يشكل فرصة مهمة للتسويق، وفي هذا الإطار يتواجد بالجماعة ما مجموعه 2707 صانع تقليدي يتوزعون على مختلف الحرف.

وينتظم بعض الصناع التقليديون في عدة تعاونيات يصل عددها إلى 07، عدد أعضائها 84 عضوا، وعلى جمعيات حرفية عددها 14 جمعية.

إلا أنه ورغم العدد المهم من الحرفيين وما يمتلكونه من خبرات، وكذا المؤهلات التي يخبزها القطاع، فإنه يبقى مكبلا بالعديد من الإشكالات أهمها:

١- ضعف هيكله القطاع

٢- ضعف برامج التكوين

٣- ضعف التأطير والمواكبة

٤- غياب حي حرفي

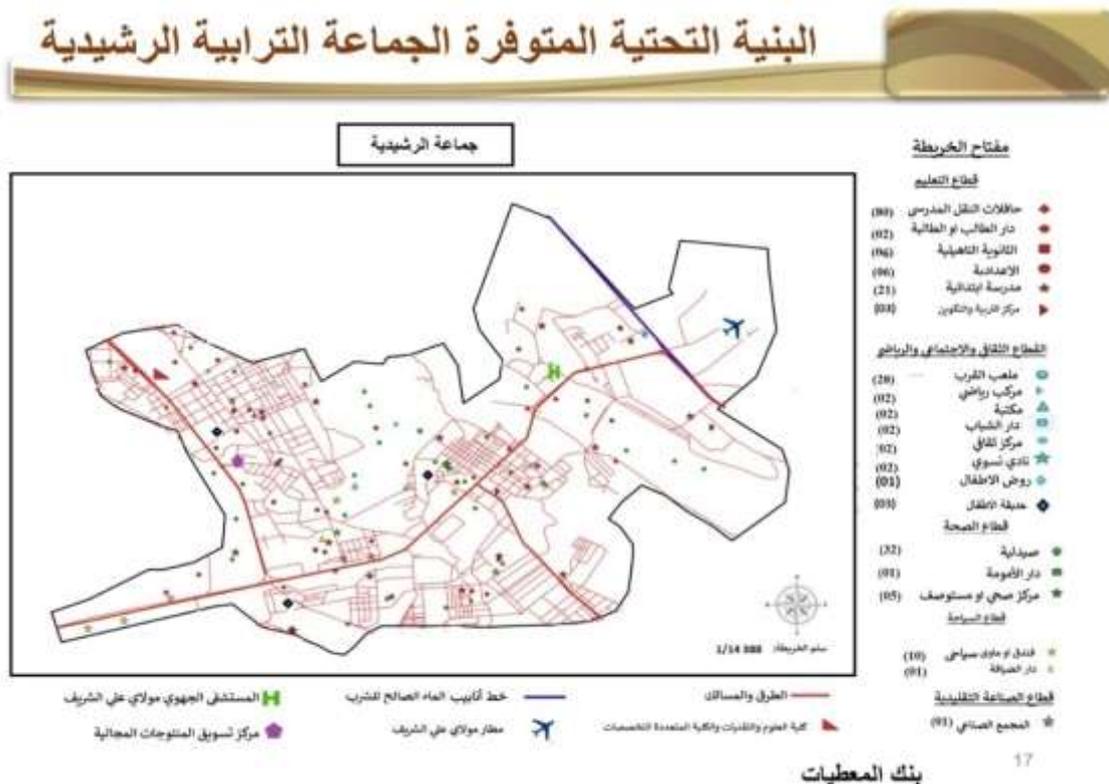
## ■ القطاع السياحي:

إن الموقع الجغرافي للرشيدية كبوابة للكثبان الرملية للجنوب المغربي، وملتقى للمحاور الطرقية، وتوفر بنيات تحتية طرقية مهمة متمثلة في الطريق الوطنية رقم 10 والطريق الوطنية رقم 13 وتواجد مطار مولاي علي الشريف،

والموروث الثقافي والحضاري والمؤهلات الطبيعية المتوفرة من جهة، وتواجد بنية فندقية لا بأس بها، تتمثل في مجموعة الفنادق والمأوى السياحية، كلها عناصر يمكن أن تجعل من النشاط السياحي قاطرة أساسية للتنمية المحلية بالجماعة.

## معطيات إحصائية عن المؤسسات السياحية المتواجدة بالمجال الترابي لمدينة الرشيدية:

الفئة	التصنيف	العدد	عدد الأسرة
الفنادق	3	5	315
	1	4	151
مأوى سياحي	-	2	29
مخيم	-	1	70
إقامة سياحية	-	1	18



إلا انه رغم تواجد هاته المؤهلات، تبقى مدينة الرشيدية معبرا للأفواج السياحية سواء الوطنية أو الخارجية، وذلك لضعف التسويق السياحي للمؤهلات الموجودة.

## - خصائص الفاعلين المحليين:

### - المؤسسة الجماعية:

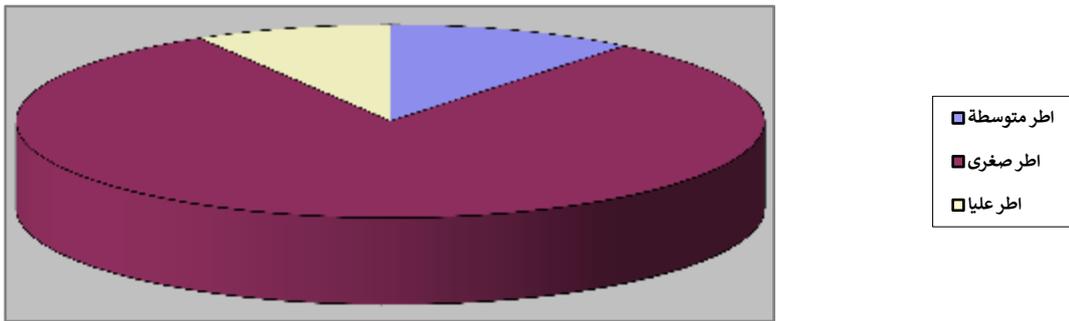
#### أ- المنتخبون :

يتكون المجلس الجماعي لجماعة الرشيدية للولاية الحالية من 31 عضوا منهم 11 نساء، يختلفون من حيث مستوى التكوين وكذا من حيث الأعمار والانتماءات السياسية.

#### ب- الموظفون الجماعيون :

تتوفر الجماعة الحضرية للرشيدية على 214 موظفا تمثل منهم الإناث 43 ما نسبته 20.09 % في حين يمثل الذكور 171 بنسبة 79.91 % .

يتوزع الموظفون الجماعيون إلى 51 إطار عالي، و 23 إطارا متوسط، و 140 من الأطر الصغرى، كما يوضح في الشكل التالي:



رسم بياني رقم 05 :

توزيع الموظفين الجماعيين حسب المستويات

## ت-الموارد المالية للجماعة:

تعد الميزانية الجماعية باعتبارها مجموع مداخيل ونفقات السنة المالية لأي جماعة ترابية وسيلة لترجمة برامجها واختباراتها التنموية وتنزيلها على أرض الواقع، كما تعد مؤشرا من بين المؤشرات التي تعكس مدى القدرة التعبوية والتدبيرية للموارد المالية للجماعة ونفقاتها.

## ث-النسيج الجمعي والتعاوني:

تعرف الجماعة حضور عدد مهم من الجمعيات التي تعنى بمختلف جوانب التنمية المحلية يفوق عددها 300 جمعية، تنشط في قطاعات مختلفة سواء فيما يخص القطاعات الاجتماعية كالتعليم، والصحة والأنشطة المدرة للدخل، أو تلك المتخصصة في قضايا محددة كجمعيات الأشخاص ذوي الإعاقة، أو الجمعيات النسائية وغيرها كما تعرف الجماعة حضور نسيج تعاوني مهم يضم 07 تعاونيات تضم 84 متعاوناً، تتوزع بين مجالات مختلفة كالصناعة التقليدية والأنشطة المدرة للدخل والتعاونيات السكنية.

لكن ورغم الإضافة التي يقدمها النسيج الجمعي للتنمية المحلية بالجماعة خاصة في مجال القرب وتقديم الخدمات الاجتماعية، فإن تأثيرها يعتره بعض القصور لمحدودية إمكانياتها، وضعف التنسيق سواء بين الجمعيات أو بينها وبين القطاعات المعنية، وكذا مع الجماعة المحلية زد على ما يعترى الكثير منها من ضعف القدرات التسييرية وغياب مبادئ الحكامة الجيدة، وبالتالي فإن تأثيرها في العملية التنموية يبقى قطاعياً في غالب الأحيان.

## ج-الشراكات والبرامج:

استنادا إلى أن عملية التنمية المحلية، فعل جماعي تشاركي بامتياز، وقناعة من المجلس الجماعي أن الاستجابة لمتطلبات الإقلاع التنموي يمر بالضرورة عبر تبني فعل شراكاتي متعدد الأوجه، فالمجلس الجماعي للرشيديّة عمد إلى مأسسة هذا التصور في إطار مجموعة من البرامج والشراكات.

### - نتائج تحليل الوضعية الحالية

#### أ- الاشتغال المجالي الداخلي :

من الواضح أن جماعة الرشيديّة تؤدي مجموعة من الوظائف المختلفة من حيث وقعها وأهمية حضورها في مجالها الترابي وطبيعة المعنيين بها ته الوظائف وتموقعهم الجغرافي، فبالإضافة إلى الوظيفة الخدماتية التي تعد أهم الوظائف التي تؤديها المدينة باعتبارها مركزا للإقليم يضم مجموعة من الإدارات العمومية الإقليمية، ومجموعة من الخدمات الاجتماعية الأساسية لساكنة الإقليم والجهة.

كما تنقسم جماعة الرشيديّة مجاليا إلى وحدات متباينة من حيث تمركز الساكنة والخدمات الأساسية لذلك، حيث يمكن التمييز نسبيا بين أربعة وحدات شبه متجانسة:

-مركز ووسط المدينة بوتلامين وجزء من تاركة الجديدة حيث تتمركز الخدمات الإدارية، والأنشطة التجارية؛

-المنطقة الممتدة من أولاد الحاج، لابيطة، حي المسيرة ثم تجزئة واد الذهب وقصور التحويل وايت باموحا، تاركة، ازموور، وراء مأوى تنيت، التي تؤدي خدمات سكنية؛

-المنطقة المتواجدة بمدخل الرشيدية من جهة مكناس وجزء من تاركة الجديدة التي تعد منطقة شبه صناعية؛

-المنطقة المتواجدة بمدخل الرشيدية من جهة كلميمة والتي يمكن اعتبارها مركزا للوحدات الفندقية

ويوضح الرسم التبسيطي في الصفحة الموالية كيفية التوزيع المجالي لهاته المناطق؛



منطقة تمرکز الوحدات  
الفندقية

منطقة تمرکز الوحدات  
الشبه الصناعية



منطقة وسط المدينة وجزء من  
منطقة بوتلامين حيث تتركز الأنشطة التجارية  
بشكل مكثف والخدمات الإدارية، والاجتماعية،  
مما يخلق كثافة سكانية مرتفعة



رسم تبسيطي رقم 01:  
خطة التوزيع المجالي الداخلي لجماعة الرشيدية



مناطق ذات وظيفة سكنية



رسم تبسيطي رقم 02 :  
 خطاطة التوزيع المجالي الداخلي لجماعة الرشيدية

التقانية المشاريع المهيكلة البين جماعاتية  
 الجماعات الترابية الرشيدية الخنك شرفاء مدغرة



رابعاً/3: المراحل الإجرائية لإعداد برنامج عمل جماعة  
الرشيدية: 2022/2027 :

أ-المشاريع المبرمجة من طرف الدولة والهيئات العمومية  
الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة خلال الفترة: 2022/2027.

رت	القطاع	المشاريع المبرمجة خلال الفترة: 2022/2027	سنة الإنجاز
1	المديرية الجهوية للصحة	بناء وتجهيز مختبر للصحة العمومية	2022
		بناء مستشفى جامعي بشراكة مع أطراف أخرى	2022
		صيدلية إقليمية وجهوية	2023
		بناء وتجهيز فضاء صحي للشباب	2023
		بناء وتجهيز مركز ADDICTOLOGIE	2024
		بناء وتجهيز مركز سمعي	2022
		بناء مركب DPSPS	2024
		بناء مركب للإدارة الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية	2024
		توسعة وتأهيل وتجهيز ISPITS	2022
		بناء CSU1 واد الذهب	2023
		بناء CSU1 أولاد الحاج	2023
بناء CSU1 حي الرياض	2023		
2	التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	بناء مركز الأقسام التحضيرية	2022
		ثانوية العمران التأهيلية	2022
		بناء حجرات للتعليم الأولي ب م محمد بن العربي	2022
		تأهيل م النهضة- محمد احمد الديوغوسي- ابن حزم- المختار السوسي- تاركة الجديدة- عين العاطي 1- الثانوية التأهيلية تافيلالت- محمد بن العربي-	2022
3	الصناعة التقليدية	تأهيل وتوسيع مجمع الصناعة التقليدية	2022
4	الوكالة الوطنية	تنزيل مخطط الجيل الأخضر ومخططات باقي	2027/2022

	القطاعات وفق اختصاصات الوكالة.	لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	
2022	إحداث مركز الرعاية الاجتماعية للأطفال التوحيديين	التعاون الوطني	5
2022	إحداث الإسعاف الاجتماعي المتنقل للأطفال في وضعية الشارع		
2022	إحداث خدمات الشباك الاجتماعي الجسر للأشخاص في وضعية صعبة وللأشخاص في وضعية إعاقة		
2027/2022	الميثاق المعماري والمشهدي لمراكز حوض زيز التصميم الأخضر للرشيدية	الوكالة الحضرية	6
2022	تجهيز المركز الثقافي	وزارة الثقافة	7
2022	إحداث بنيات ثقافية جديدة وفق برنامج عمل الوزارة		
2027/2022	برمجة التشوير والتوجيه السياحي تأهيل المنطقة السياحية في اتجاه كلميمة	وزارة السياحة	8

## ب-مرحلة تنظيم المشاورات:

### ■ العمليات الإدارية:

تبعاً للمادة 6 من المرسوم رقم: 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتعيينه وتقييمه، وتحديد آليات الحوار والتشاور لإعداده. ولهذا الغرض تقرر تشكيل فريق العمل المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة 2027/2022، يتكون من ثلاث لجن:

-لجنة التحضير والانطلاق

-لجنة التحليل والتشخيص وبلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة.

-لجنة الدراسات التقنية وبرمجة المشاريع .

ويضم فريق العمل المكلف بإعداد برنامج العمل السيدات والسادة:

### 1-أعضاء المجلس ورؤساء اللجان الدائمة.

رت	الاسم والنسب	الصفة
1	سعيد كاريمي	رئيس المجلس
2	عيسى الصلبي	النائب الأول للرئيس
3	حفيظ الحمدراوي	النائب الثاني للرئيس
4	حسن الودغيري	النائب الثالث للرئيس
5	إدريس بوداش	النائب الرابع للرئيس
6	وفاء الطايح	النائب الخامس للرئيس
7	م الزهيد سيدي عمي	النائب السادس للرئيس
8	مصطفى هادي	كاتب المجلس
9	سعيدة الجديدي	نائبة كاتب المجلس
10	عز الدين حسان	رئيس لجنة الميزانية والمالية والبرمجة
11	سعاد باخديل	رئيسة لجنة المرافق العمومية والخدمات
12	م ع الواحد الحسني	رئيس لجنة التنمية البشرية والرياضة
13	م الغالي علوي	رئيس لجنة التعمير والبنيات التحتية
14	سومية عوط	رئيسة لجنة الاستثمار وإنعاش الاقتصاد
15	رشيدة امنازو	مستشارة
16	فاطمة بوغروس	مستشارة
17	عزيز سعادة	مستشار
18	محمد الطيبي	مستشار
19	م. عمر عمري علوي	مستشار

مستشار	مصطفى مكاوي	20
مستشارة	ازهور شروك	21
مستشارة	حليمة بوهلال	22
مستشارة	سعاد عبد المومن	23
مستشار	الغالي العلوي	24
مستشار	المهدي العالوي	25
مستشار	عبيد كوردي	26
مستشارة	فاطمة الحماني	27
مستشارة	فاطمة الزهراء اكومي	28
مستشار	م. المهدي عمري علوي	29
رئيسة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع للجماعة.	عزيزة أبو الأرواح	30

## 2: أطر الجماعة:

المديرة العامة للمصالح	مريم بوداش	1
رئيسة قسم الشؤون الإدارية والمالية والممتلكات	مينة بن ودي	2
رئيسة قسم التعمير والدراسات والأشغال والبيئة والإنارة العمومية.	خديجة بوهدة	3
رئيسة مصلحة الممتلكات والشؤون الاقتصادية والاجتماعية	فاطمة ومسعود	4
رئيس مصلحة التعمير والرخص	عبد الرحمن الطيبي	5
رئيسة مصلحة البيئة والإنارة العمومية	نجية السعيدي	6
رئيس مصلحة المالية	علي موساوي	7
رئيس مصلحة الشؤون الإدارية والقانونية	موحى شرويط	8

### 3- الفريق التقني:

1	خالد الجكاني	مهندس
2	عبد العالي الفيلاي	أستاذ جامعي
3	يونس الحكيم	أستاذ جامعي
4	حميد كاري	فاعل نقابي وجمعوي
5	عبد الواحد الحسناوي	فاعل إعلامي وجمعوي
6	علي أوبرهو	رئيس الوكالة الوطنية لمناطق الواحات وشجر الأركان
7	المصطفى أوبالوك	مكلف بمهمة بالوكالة الحضرية للرشيديّة وميدلت
	سامي عشاتي	مهندس معماري بالجماعة
8	محمد أوقمي	تقني بالجماعة
9	سعيد مغزاز	تقني بالجماعة
10	محمد عبد المالك	تقني بالجماعة
11	حفيظ وحيدى	مكلف بمكتب الميزانية والمحاسبة

تمكن فريق العمل من بلورة جدولّة زمنية ودعوات للقاءات التشاورية مع

مختلف الفاعلين كما يلي:

مكانه	تاريخ اللقاء التشاوري	الفئة
مقر الجماعة	السبت 26 فبراير 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات التنموية والوداديات السكنية والفاعلون الثقافيون والفنيون
	الأحد 27 فبراير 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات الرياضية
	الجمعة 04 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الحرفيون والتجار
	السبت 05 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات والمنظمات الحقوقية والخبراء
	الأحد 06 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	المستثمرون والفاعلون الاقتصاديون
	الثلاثاء 8 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الكتاب العامين للنقابات وممثلي الأحزاب السياسية.

كما وجهت دعوات لجميع الفاعلين الثقافيين والفنيين والسياسيين بدون إقصاء أو تمييز، وفي هذا الصدد، فقد وظفت الجماعة مجموعة من المقاربات لتبليغ الدعوة وذلك عبر:

- الصفحة الرسمية للجماعة.
- تعليق الخبر في الأماكن العمومية.
- تعليق الدعوة والبرنامج في سبورة الإعلام بالجماعة والملحقات التابعة لها.
- تبليغ الدعوة عبر البريد المحمول.
- توظيف جميع وسائل التواصل الاجتماعي: الواتساب والفضاء الأزرق..

## ■ عقد اللقاءات التواصلية:

### 1- اللقاءات مع مختلف الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين:

اشتغل المدعوون لحضور أشغال اللقاءات على 12 ورشة روعي فيها ملامستها لجل مناحي الحياة بالمدينة، وإشراك مختلف الفاعلين بها:

- 1- ورشة: الحرف والمهن ودورها في التنمية
- 2- ورشة الجمعيات التنموية
- 3- ورشة الفنانين والمثقفين
- 4- ورشة الوداديات السكنية
- 5- ورشة: التجارة وتطوير أساليبها، وحدثة المدينة
- 6- ورشة: المقاولات المواطنة، وتنمية المدينة
- 7- ورشة: الاستثمار وفرصه بالمدينة، وانعكاسه على تنميتها

8- ورشة: الخبرة المواطنة والتنمية

9- ورشة: الجماعة ودورها في ضمان الجيل الرابع من الحقوق

10- ورشة: الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمواطن

11- ورشة: تنمية المدينة من الزاوية السياسية للأحزاب

12- ورشة: تنمية المدينة من رؤية نقابية.







## 2-اللقاءات مع رؤساء المصالح الخارجية بالإقليم:

### وكان من أهم ما جاء في اللقاء:

انعقدت اليوم الخميس 17 مارس 2022 أشغال اللقاءات التشاورية التي يعقدها المجلس الجماعي للرشيدية بقاعة فلسطين مع القطاعات اللامركزية للإدارة المركزية بالرشيدية،

وقد جاءت توصيات الحضور على الشكل التالي:

- إحداث حمامات ذكية بالمدينة
- إحداث مكتبة رقمية
- إحداث شاشات ذكية للتوعية بمساهمة الصيدليات والشركات
- تقوية الجانب الاجتماعي من خلال إحداث المخيمات الصيفية وتقوية تسيير مؤسسات الرعاية الاجتماعية الخاصة بالأشخاص المعاقين وأسرههم
- إحداث مراكز استقبال الأشخاص في وضعية إعاقة
- إحداث مراكز لإيواء المسنين بدون مأوى
- تأهيل الولوجيات
- رياضة البيمبون
- تحسين جاذبية المجال من خلال: بنية مؤهلة،
- الاشتغال على مخطط تنموي جهوي للسياحة ينبنى على: خلق أقطاب سياحية تنافسية للرفع من جاذبية المدينة، عبر خلق مدارات سياحية موضوعاتية، وحدائق الواحات بالرشيدية،
- تأهيل سياحة الضيعات، وتطوير التنشيط والترفيه السياحي،

- تأهيل المواقع والقصور والقصبات، وتأمين وتأهيل الإيواء السياحي عبر الدعم والمواكبة لمراكز الإيواء، وخلق آلية للتشوير السياحي للمواقع ذات الأهمية السياحية، (إحداث شراكة)،
- خلق آلية لدعم المقاولات السياحية.
- إنشاء حاضنة للتمويل المشاريع بشراكة مع المركز الجهوي للاستثمار
- الاشتغال على إخراج التصميم الهيكلي الجديد للمدينة: برمجة الطرقات
- إيجاد حلول لحركة السير بالمدينة من خلال إحداث طريق يشق غابة المحيط وقرب سوق مرجان
- المجال الأخضر: التصميم الأخضر للرشيديّة الدراسة رهن إشارة الجماعة.
- الجاذبية: الرشيديّة ليست لها قيمة معمارية اعتبارية: العمل على جعلها ذات خصوصية ثقافية ومعمارية
- مدارات فيها تحف فنية
- جعل واد زيز حيويًا من خلال إحياء جريانه
- توظيف الماء لخدمة رونق المدينة
- تحسين جاذبية المدينة من خلال: مكون المؤسسات التعليمية
- في هذا الصدد تشتغل المديرية على تحسين جاذبية المؤسسات التعليمية وتجويد الاشتغال على المقاربة المندمجة من خلال بناء مركز التفتح الفني والأدبي، وإحداث معاهد للموسيقى،
- تجسير المسالك بين التعليم المدرسي والجامعي والتكوين المهني، توسيع شهادة التقني العالي إضافة لثلاث شعب،

- التفكير في إحداث مدارس خاصة للتعليم العالي لذلك ينبغي توفير الوعي العقاري المناسب للمشاريع. إحداث مراكز الطبية والشبه طبية للأطفال في وضعية إعاقة.

- مجال الارتقاء بالحياة المدرسي من خلال إحداث المكتبات المدرسية
- التفكير في إحداث مراكز الاستقبال لاستقبال المستفيدين من التكوين
- الاشتغال على العنصر البشري: مواكبة التلاميذ للقضاء على الظواهر المشينة: وكالة التنمية الاجتماعية تشتغل على برنامج التنشيط في حين، تقوية قدرات الفاعلين المحليين: الفئات الهشة
- الاشتغال على إعادة استعمال المياه العادمة
- تأهيل الواحة
- تسوية وضعية الأحياء السكنية





### 3-لقاءات تشاورية مع الطفولة والشباب:

**ومن أهم مخرجاتها:**

-تجهيز الحدائق بألعاب للأطفال

-تقوية الإنارة

-تعزيز الأمن أمام المؤسسات التعليمية

-تجهيز الملاعب والزيادة في أعدادها

-تأسيس مجلس طفولي وشبابي مواز للمجلس الجماعي





#### 4- المشاورات مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع:

ومن مخرجاتها:

- تقوية الطرقات

- تهيئة ساحة الحسن الثاني

- تعليية المركب التجاري م علي الشريف

- إحداث مركز لمواكبة المقاولات الصغيرة والمتوسطة.

- بناء المركز التجاري موقع المحطة الطرقية القديمة
  - تعميم شبكة التطهير السائل
  - إحداث الخزانة الجماعية
  - تنظيم مهرجان ثقافي وفني سنوي
  - المساهمة في إحداث دار العجزة.
  - استكمال تهيئة ملاعب القرب وإحداث الجزء الثاني منها.
  - تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال
- ### 5- خلاصات المشاورات:

بعد اختتام المشاورات مع مختلف الهيئات سالفة الذكر،

تم أخذ بعين الاعتبار آراء واقتراحات المشاركين في اللقاءات العمومية المنظمة من طرف الجماعة، من خلال القيام بورشات موضوعاتية، وخصص لأشغالها الوقت الكافي، من أجل تعميق المناقشة وتوسيع التشاور وتم فتح المجال أمام أكبر عدد ممكن من الأفكار والاقتراحات، وهو ما انعكس على النتائج الهامة التي أفرزتها أشغال مختلف الورشات، وتم التوصل إلى رسم معالم برنامج عمل الجماعة، وفي هذا الباب، تم تسجيل ما يلي:

أن برنامج عمل جماعة الرشيدية، عملية تهدف بالأساس إلى خلق بيئة حضرية متكاملة العناصر، مستوفية لأوجه النشاط البشري، تستند إلى مبادئ علمية، وواقعية، تراعي الخصائص الطبيعية، والجغرافية، والاقتصادية، والاجتماعية، والثقافية للمنطقة، يتسم بالبعد المستقبلي الشمولي، والمرن،

والمستدام، الساعي إلى الارتقاء بالإطار المعيشي للساكنة إلى مصاف التنمية والرفاهية، وجعل المدينة أكثر قدرة على الجذب، والتنافسية والاستدامة.

ويروم برنامج عمل الجماعة وضع إطار مرجعي علمي دقيق، يتضمن نظرة شاملة، وتصورا موحدا، ومتناسقا لتطور ونمو المدينة، وتنظيمها، وتديورها من خلال التنسيق الكامل مع السيد والي الجهة وعامل الإقليم، وكل المتدخلين المهنيين، والسياسيين، والنقابيين، والجمعويين والإداريين، والفاعلين المجتمعيين، ضمنا لمبادئ التناسق بين الأبعاد الاقتصادية، والاجتماعية، والثقافية، والرياضية، والبيئية المؤثرة.

إن إعداد مشروع برنامج عمل جماعة الرشيدية 2022-2027 يهدف إلى بلورة رؤية تنموية، قصد تأهيل مدينة الرشيدية باعتبارها عاصمة جهة درعة تافيلالت، واستشراف مستقبلها، ورسم خريطة الطريق المتضمنة للأعمال التنموية الترابية، والاختيارات الاستراتيجية المستجيبة لحاجيات الساكنة، بما يضمن جودة الخدمات المقدمة، وتحسين أداء المرافق العمومية المحلية، وإنعاش التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتحسين مستوى الحياة، وحماية البيئة، والصحة، والنظافة، وتأهيل الطرق، والساحات، وبالتحديد:

\* تحسين البيئة الاجتماعية، والثقافية، والرياضية بالمدينة

\* توسيع القاعدة الاقتصادية للبيئة الحضرية المحلية وتقويتها؛

\* توفير بيئة سكنية وعمرانية صحية وأمنة، وجذابة لتحقيق عيش كريم؛

\* توفير بيئة تجارية وحرفية مزدهرة، ومريحة للزبائن والمتسوقين.

\* توفير بيئة نقل ومواصلات مناسبة ومريحة، وذلك بتوفير شبكة من المواقف، والمدارات والطرق العامة، ووسائل النقل للسكان والمنقولات، بطريقة آمنة وكفاءة عالية؛

\* توفير بيئة خدماتية سهلة الولوج من حيث المرافق العامة من حدائق، وساحات وإدارات، وشبكات الماء والكهرباء والصرف الصحي، وتهيئة أماكن الخدمات العامة من مدارس ومستشفيات وحدائق، وساحات وأماكن الترفيه؛

\* ضمان نسيج عمراني متوازن ومتناسق وظيفيا وجماليا، وفق عدالة سوسيو-مجالية، ومن خصائص البرنامج:

\* تحديد الأولويات والأهداف

\* الوضوح

\* المرونة

\* الاختيار بين البدائل

\* الواقعية

\* التوقع

كما يتأسس على مجموعة من المبادئ لعل أهمها:

\* إرساء برنامج العمل على أساس نظرة مستقبلية مشتركة

\* ترشيد الموارد المادية والبشرية

\* اعتماد التخطيط الجماعي على مشاريع ترابية تمكن من تظافر الجهود

وتوفير الطاقات.

\* مراعاة التوجهات الوطنية والجهوية والاقليمية

\* احترام بنود الاتفاقيات الدولية التي صادق عليها المغرب.

وتأسيسا على ما سبق، تم تلخيص توصيات جميع الورشات واللقاءات

التشاورية مع مختلف الفاعلين كما يلي:

## 1- على مستوى البنيات التحتية:

المجال	التوصيات
الرياضة	- توسيع وتأهيل وصيانة المركب الرياضي واحة الرياضات
	- برمجة ملعبين بمواصفات معمول بها وطنيا ودوليا
	- وضع سياج وقائي على الطريق
	- تسييج الملعب الصغير بالمركب وملعب القرب
	- تعشيب الملاعب
	- إصلاح ملعب 3 مارس وملعب قرب محطة التصفية
	- خلق مدار خاص بالدراجات الهوائية
	- خلق قاعات رياضية للألعاب الفردية وملعب للكرة الحديدية
	- إضافة قاعة أخرى للألعاب الجماعية
	- إنشاء مركب لإيواء الرياضيين
	- إحداث قاعة رياضية لفنون الحرب
	- إلزام المنعشين العقاريين بإحداث قاعات وملعب رياضية في التجزئات السكنية الجديدة
الحرف والمهن	- تسريع إخراج الحي الحرفي للوجود
	- فتح الفضاءات الجموعية لعرض المنتوجات المحلية
	- إحداث الأسواق النموذجية وتفعيل ما هو موجود منها
	- تأهيل السوق اليومي
	- إحداث مرافق جديدة بالقرب من القنطرة المجاورة للسوق
	- إحداث مركبات سوسيو تجارية خاصة بتجارة الدواجن
	- تأهيل مجزرة اللحوم الحمراء
	- إحداث أماكن خاصة بالتبريد والتخزين

- تأهيل وهيكله ساحة التمور	
-إحداث مراكز الإيواء لضحايا العنف	الاجتماعي
-إحداث فضاءات للتندشئة الاجتماعية	
-إحداث فضاءات الألعاب	
-إحداث فضاءات للتكوين والرياضة وكبار السن والمتقاعدين	
-تأهيل الولوجيات	
-توفير الإضاءة في الأزقة	
-تهيئة الساحة أمام مدرسة محمد اليزيدي	
-تبليط الطريق المؤدية لثانوية الواحة التأهيلية	
-تغطية الساقية قرب مدرسة محمد اليزيدي	
-تأهيل محطة الطاكسيات وإضافة مرافق صحية لها	النقل
-تغطية أماكن وقوف المواطن	
-تهيئة المحطات الفرعية للطاكسيات	
-تفعيل محطة الواد الأحمر قرب سوق الخميس	
-إضافة محطات أخرى للطاكسيات بمدخل المدينة	
- إحداث مساحات خضراء قرب المؤسسات التعليمية	
-إحداث أحياء صناعية مهيكله	الصناعة
-المحافظة على الحي الصناعي	
-البحث عن وعاء عقاري لإحداث حي صناعي	
-خلق منتجع سياحي بسد الحسن الداخل بشراكة مع جماعة الخنك	
ربط الحي الصناعي المطار بشبكات الكهرباء والصرف الصحي والماء	
- تهيئة الطريق المؤدية إلى مدرسة القلم	
التوصيات	
إصلاح بعض المطبات: الأسنمة	المجال الأمن وجمالية المدينة
تهيئة الأحياء ناقصة التجهيز	
تهيئة الساحة أمام العمالة	
توفير الإضاءة لحي أيت خليفة	

## 2- على مستوى التجهيز:

المجال	التوصيات
الكهربة والماء	- عقد شراكة مع جماعة الخنك لتوفير الإضاءة لحي أيت خليفة
	- تجديد أسطول الإنارة العمومية
	- إصلاح شبكة الماء وتقوية الكهرباء
	- إعادة تدوير المياه العادمة لاستغلالها في الري
	- استعمال الطاقة الشمسية بدل الكهرباء
	- توفير الإضاءة في الأزقة

## 3- على مستوى النهوض بالرأسمال البشري:

المجال	التوصيات
الثقافي	- استغلال الموروث الثقافي واللامادي: فن الملحون سينما مسرح
	- خلق متحف فني
	- مشروع القرية الثقافية
	- إذاعة جهوية محلية
	- خلق مجلس ثقافي موازي للجماعة
	- احتضان الطاقات الثقافية والفنية
	- تنظيم مسابقات ثقافية بالمؤسسات التعليمية وفق شراكة مع القطاع
	- دعم المشاريع الثقافية الجامعية
	- إحداث مكتبة عصرية رقمية
	- دعم الندوات التي تهتم بالخصوصية الثقافية لقصر السوق
	- دعم المطبوعات الخاصة بتاريخ المنطقة
	- أوركسترا موسيقية خاصة بالرشيدية
	- إحداث جمعية حاضنة للتراث الموسيقي
	- خلق مجلس موازي للطفولة والشباب
	- خلق معاهد تربوية
	- إحداث شراكات مع الجمعيات الثقافية بناء على مشاريع متكاملة
	- تفعيل المركبين الثقافيين بالمدينة
- إنشاء مركب رياضي بمواصفات رياضية وطنية	
- خلق مجلس موازي للطفولة والشباب	

المجال	التوصيات
التعليمي والحقوقى	- دعم جمعيات آباء وأولياء التلاميذ
	- استحضار النوع الاجتماعي بشكل عرضاني في تنزيل برنامج العمل
	- استحضار المقاربة الحقوقية في إعداد وتنفيذ برنامج العمل
	- دعم مشروع دار حقوق الإنسان
	- دعم ماستر حقوق الإنسان
	- استفادة النساء من الأراضي السلالية
	- تكوين نساء الجماعة
	- إحداث مركز سوسيو ثقافي من أجل إدماجهن في التنمية ودعم مبدأ المساواة في شتى المجالات
	- مراعاة برنامج العمل للمقاربة الحقوقية ومقاربة النوع والمساواة
	- تخصيص جناح في السوق الممتاز لمنتجات ذوي الاحتياجات الخاصة
	- إحداث مراكز الإيواء لضحايا العنف
	- إحداث فضاءات للتنشئة الاجتماعية
	- إحداث فضاءات الألعاب خاصة بالأطفال
	- إحداث فضاءات للتكوين والرياضة وكبار السن والمتقاعدين
التكوين والشغل	- تسهيل الاستثمار بمعية المراكز الجهوية للاستثمار
	- برمجة دوريات رياضية
	- برمجة تكوين احترافي يتضمن قسطا للأشخاص في وضعية إعاقة
الدعم	- دعم الجمعيات الرياضية وفق دفتر تحملات

#### 4- على مستوى الأمن:

المجال	التوصيات
التعليم والسلامة الإنسانية	- وضع كاميرات في الفضاءات العمومية
	- إحداث مخفر للشرطة حي عين العاطي 1
	- إحداث مقبرة
	- توفير المبيدات خاصة في فصل الصيف
	- وضع لوحة تشويرية للتعريف بالمحطة
	- إنشاء قناطر أو أنفاق لعبور التلاميذ
	- عقد شراكات وإبرام تعاقد مع أطباء من أجل الاستقرار بالمنطقة
الصحة	- تخصيص طبيب لمكتب حفظ الصحة
	- تأهيل مكتب حفظ الصحة
	- إبرام اتفاقيات شراكة مع الصحة لضمان تطيب جيد للمواطنين
	- الترافع من أجل خلق مستشفى جامعي
	- تعزيز المستشفيات بالمعدات واللوازم الطبية

#### 5- على مستوى الحكامة وتخليق المرفق العام:

المجال	التوصيات
تعامل الجماعة مع مختلف الوضعيات الإدارية	- الإعلان على جميع الصفقات عن طريق البوابة الإلكترونية
	- تأسيس العمل مع الأحزاب السياسية: عقد اجتماعات دورية
	- تبسيط المساطر الخاصة بالتهيئة: الماء الكهربائي، الصرف الصحي
	- سحب العقار من المقاولات غير الملتزمة بدفتر التحملات وكذا بالنسبة لأصحاب الدكاكين والأكشاك المغلقة
	- تبسيط المساطر للاستثمار
	- إحداث حاضنات للمقاولات
	- إحداث شراكة مع مشروع أوراش لمواكبة المقاولات الناشئة
	- مراجعة السومة الكرائية للمحلات التابعة للجماعة.
	- ملتزم إعفاء التجار والمهنيين من الضرائب برسم سنوات: 2019-2020-2021

- ملتزم إعفاء التجار والمهنيين من الضرائب برسم سنوات: 2019-2020-2021
- توظيف أطر عاملة بالنظافة في الملاعب والمرافق الصحية
- تشبيك الجمعيات الرياضية
- إحداث آلية للتواصل بين الجمعيات
- تشبيك فرق كرة القدم
- إحداث اتحاد رياضي محلي للرياضات الجماعية والفردية
- تسوية وضعية العقار للوداديات القائمة فوق أراضي الجموع.
- تسوية وضعية التصاميم
- تسهيل مساطر الرخص في المجال الحرفي

المجال	التوصيات
المجال التنظيمي	- خلق شراكة بين المجلس الجماعي واتحاد الحرفيين
	- تسهيل مساطر الرخص
	- تنظيم معرض للصناعة التقليدية بالموازاة مع المهرجان
	- تنظيم لقاءات تواصلية دورية مع المجلس وإشراك الحرفيين في اقتراح البرامج التنموية
	- تنظيم التجار داخل السوق
	- الحرص على نظافة المرافق الصحية
	- استغلال الوسائل التكنولوجية للتواصل مع الساكنة
	- رقمنة الوثائق الإدارية
	- صرف الدعم بشكل ديموقراطي
	- تنظيم المجال العمراني والباعة المتجولين
جمالية المدينة	- الترافع لإخراج الثكنات العسكرية إلى خارج المدينة
	- تنظيم حملات للتوعية
	- تزيين منتز 3 مارس

## ج-مرحلة ترتيب وتحديد الأولويات:

عرفت هذه المرحلة اجتماع لجنة التحليل والتشخيص وبلورة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027 التي انكبت على دراسة مخرجات اللقاءات التشاورية، وخلصت إلى تحديد الأولويات كما يلي:

## د-مرحلة تقييم موارد الجماعة وتحديد الشركاء المحتملين:

### ■ المشاريع غير المنجزة في برنامج عمل الجماعة: 2017-2022

رت	المشروع	ملاحظات
1	بناء مقر الجماعة	
2	إحداث مقر المقاطعة الحضرية تاركة الجديدة تقطع من المركب الثقافي	
3	تأهيل وسط المدينة الشطر الثالث من شارع الزرقطوني إلى شارع المحيط	
4	استكمال اشغال توسيع وتقوية الإنارة العمومية في اتجاه طريق كلميمة	
5	تأهيل شارع محمد السادس	
6	بناء طريق شارع العلويين وتقوية الإنارة	
7	تقوية الإنارة العمومية شارع مولاي علي الشريف	
8	بناء الطرقات المحورية حسب الأولوية	
9	إنجاز منشأتين فنييتين الأولى قرب سوق الواد الأحمر والثانية بحي بوصوف	
10	تعلية المنشأة الفنية على الطريق المؤدية لسوق الجملة	
11	بناء المركز التجاري موقع المحطة الطرقية	
12	تهيئة ضفاف واد زيز	
13	استكمال تهيئة ضفاف الواد الاحمر	
14	إحداث موقف السيارات والدراجات على ضفاف الواد الأحمر	
15	تأهيل شارع محمد السادس	

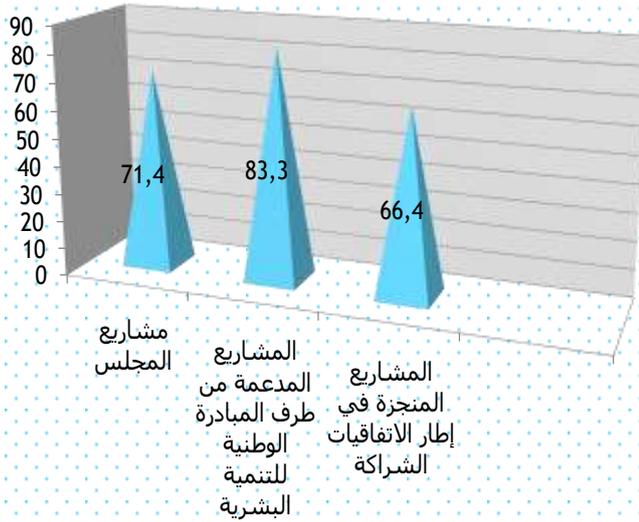
16	بناء طريق شارع العلويين وتقوية الإنارة
17	تقوية الإنارة العمومية شارع مولاي علي الشريف
18	بناء الطرقات المحورية حسب الأولوية
19	إنجاز منشأتين فنيتين الأولى قرب سوق الواد الأحمر والثانية بحي بوصوف
20	تعلية المنشأة الفنية على الطريق المؤدية لسوق الجملة
21	بناء المركز التجاري موقع المحطة الطرقية
22	تهيئة ضفاف واد زين
23	استكمال تهيئة ضفاف الواد الاحمر
24	إحداث موقف السيارات والدراجات على ضفاف الواد الأحمر
25	استكمال تهيئة ملاعب القرب وإحداث الجيل الثاني منها مع مقترح عرضها على الجمعيات
26	استكمال مشروع المركب الترفيهي عين العاطي 1
27	تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال
28	تأهيل شارع محمد الخامس
29	تثمين الأسوار الخارجية للقصور التحويلية بما يتناسب مع هوية المدينة
30	بناء مركب ديني وإداري وثقافي بحي أولاد الحاج
31	إحداث حي حرفي
32	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والحرفية بشراكة مع مندوبية التجارة والصناعة
33	تحويل السوق الأسبوعي إلى طريق أسير
34	تعلية المركب التجاري شارع مولاي علي الشريف
35	استكمال عملية اقتناء أراضي الجموع المخصصة للمرافق العمومية
36	بناء شبكة إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة لسقي المجال الأخضر ومنشأة الرأس الخاصة بها

## نسب إنجاز المشاريع خلال مدة التقييم.

نسبة الانجاز	عدد المشاريع المنجزة أو في طور الانجاز	عدد المشاريع المبرمجة	
71.40%	25	28	مشاريع المجلس
83.30%	05	06	المشاريع المدعومة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
66.40%	20	24	المشاريع المنجزة في إطار الاتفاقيات الشراكة
73.70%	50	58	المجموع:

تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية  
2019-2017

## رسم بياني لنسبة إنجاز المشاريع.



تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية  
2019-2017

## ■ تقييم موارد الجماعة وتحديد الشركاء المحتملين:

من أهم المراحل التي عرفها البرنامج، دعوة فريق من الخبراء والتقنيين من داخل الجماعة وخارجها، للوقوف على أهم مخرجات المحطات السالفة الذكر، قصد تحديد التكلفة التقديرية للمشاريع المقترحة باعتماد ما يلي:

\*ضبط الأهداف:

\*جرد الإمكانيات المالية المتاحة للجماعة

\* استثمار هذه المعطيات في إعداد الدراسات للمشاريع المتوقع تضمينها في

مشروع برنامج عمل الجماعة:

\* إعداد مقترحات تهم ترتيب الأولويات التنموية للجماعة مرتبطة بسياسات

واستراتيجيات الدولة في مجال خدمة القرب:

\* اقتراح الشركاء المحتملين



## تحفيظ الأملاك



## المداخل وتدبير الأملاك

المساحة	العقارات التي تم تحفيظها
2 هكتار	المنطقة السياحية
11.15 هكتار	المنطقة شبه الصناعية تاركة
5.54 هكتار	مقاطعة بوتلامين
2م 56.688	المركب الديني
2م 2.770	مقهى املشيل
2م 2.557	السوق المغطى
2م 24.9915	المساحة الاحمالية
المساحة	عقارات في مرحلة التحفيظ
2م 8.140	قطعة سوقية بوتلامين و البنك الشعبي
2م 11.884	ملنقى الطرق كلميمة
2م 89.004	منطقة الواد الاحمر
2م 109.028	المساحة الاحمالية

تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية  
2019-2017

## توزيع مداخيل الجماعة

### ■ المداخيل :

- محدودية الموارد المالية للمجلس والتي تنحصر ما بين 25 و 32 في المائة، حيث تعتمد بشكل شبه كلي على منتج الضريبة على القيمة المضافة (TVA) والتي تصل نسبتها قرابة 50 %
- مداخيل الجزء الثاني : عمل المجلس الحالي على تحقيق فوائض تفوق 20 في المائة من ميزانية التسيير .

### ■ التفتحات :

- عملت الجماعة على ترشيد نفقاتها مما أدى بها إلى تحقيق فائض حقيقي مقدر من أجل القيام بإنجاز مجموعة من المشاريع .
- ارتفاع تكلفة الإنارة العمومية رغم المجهودات المبذولة للاقتصاد في استعمال الطاقة .

تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية  
2019-2017

## نسب إنجاز المشاريع خلال مدة التقييم.

نسبة الانجاز	عدد المشاريع المنجزة أو في طور الانجاز	عدد المشاريع المبرمجة	
71.40%	25	28	مشاريع المجلس
83.30%	05	06	المشاريع المدعمة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
66.40%	20	24	المشاريع المنجزة في إطار الاتفاقيات الشراكة
73.70%	50	58	المجموع:

تقرير تنفيذ برنامج عمل جماعة الرشيدية  
2019-2017



## خامسا- بلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة 2027/2022:

بعد عرض مشروع برنامج العمل على اللجان الدائمة للمجلس بتاريخ:  
2 أبريل 2022، وعلى أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بتاريخ:  
12 أبريل 2022، وإدراج جميع المقترحات والملاحظات التي أدلت بها اللجان  
وأعضاء الهيئة، تم التوصل إلى الصيغة النهائية للائحة المشاريع لمشروع  
المدرجة ببرنامج عمل الجماعة 2027/2022، وجاءت كما يلي:

برنامج عمل 2022-2027

مجال تقوية البنى التحتية وتنظيم المجال العمراني \_ الطرقات

الفترة الزمنية للإنجاز	مشاريع ذات أولوية	المتدخلون			التكلفة التقديرية بالدرهم	المشاريع / الأنشطة	رت.
		مساهمة الشركاء	الشركاء	مساهمة الجماعة			
2022 2023 2024	1	إمكانيات ذاتية للجماعة	إمكانيات ذاتية للجماعة	4 336 800.00	4 336 800.00	تهيئة الأرصفة بحي المسيرة	01
2022 2023 2024	1	-	إمكانيات ذاتية للجماعة	1 258 908.00	1 258 908.00	التهيئة الخارجية للمحطة الطرقية الجديدة	02
2022 2023 2024	1	-	المكتب الوطني للماء والكهرباء - قطاع الماء - وكالة الحوض المائي	1 610 000.00	1 610 000.00	انشاء محطة التنصيف - انجاز منشأة الرأس	03
2022 2023 2024	1	-	إمكانيات ذاتية للجماعة	1 802 000.00	1 802 000.00	بناء الطريق المحاذية للمحطة الطرقية الجديدة	04
2022 2023 2024	1	-	إمكانيات ذاتية للجماعة	2 100 000.00	2 100 000.00	الدراسات الطبوغرافية والمساعدة التقنية	05
2022 2023 2024	1	-	إمكانيات ذاتية للجماعة	2 460 000.00	2 460 000.00	تهيئة شارع العلويين	06

2023 2024 2025	1	8 000 000.00	مجلس جهة درعة تافياللت	2 000 000.00	10 000 000.00	تهيئة شارع محمد الخامس	07
2022 2023 2024	1	-	إمكانيات ذاتية للجماعة	500 000.00	500 000.00	تهيئة المدرات	08
2023 2024 2025	1	9 000 000.00	مجلس جهة درعة تافياللت	1 000 000.00	10 000 000.00	تقوية الطرقات : شارع م علي الشريف	09
2023 2024 2025	1	9 000 000.00	مجلس جهة درعة تافياللت	1 000 000.00	10 000 000.00	تقوية الطرقات : شارع الحسن الثاني	10
2023 2024 2025	1	9 000 000.00	مجلس جهة درعة تافياللت	1 000 000.00	10 000 000.00	تقوية الطرقات : شارع المسيرة	11
2023 2024 2025	1	14 000 000.00	مجلس جهة درعة تافياللت	1 000 000.00	15 000 000.00	تقوية الطرقات : شارع محمد السادس و الشوارع المتفرعة عنه من المداراة في تجزئة الفلاحة	12
2025 2026 2027	1	-	امكانيات ذاتية للجماعة	1 000 000.00	1 000 000.00	تهيئة الأرصفة بالشارع المؤدي الى سوق الجملة تجاه المدارس	13
2023 2024 2025	1	9 000 000.00	مجلس الجهة_ الشطر الثاني	1 000 000.00	10 000 000.00	تهيئة و تقوية الطرقات : شارع شيخ الإسلام	14
2023 2024 2025	1	-	امكانيات ذاتية للجماعة	3 000 000.00	3 000 000.00	تهيئة و تقوية الطرقات : شارع الأمير م ع الله	15

2025 2026 2027	2	15 000 000.00	المجلس الإقليمي _ مجلس الجهة _ الشطر الثاني	5 000 000.00	20 000 000.00	بناء الطرقات : المحورية حسب الأولوية : الطريق الالتفافية الزرجس بوصوف - من تاركة القديمة في اتجاه تاركة الجديدة - اتجاه تجزئة الفلاحة	16
2025 2026 2027	2	-	امكانيات ذاتية للجماعة	6 000 000.00	6 000 000.00	تأهيل وسط المدينة من شارع الزرقطوني إلى شارع لعلوين	17
2022 2023 2024	1	29 399 652.00	المكتب الوطني للماء والكهرباء - قطاع الماء	9 799 884.00	39 199 536.00	تعميم شبكة التطهير السائل بمختلف الأحياء بالمدينة : حي أولاد الحاج _ المدطة الجديدة _ قرية اولاد بوناجي - واد الذهب قرب إقرأ _ اوليتكير _ الوسط قرب الثكنة العسكرية _ حي المسيرة اتجاه محطة التصفية _ حي القدس : منطقة الفيلات _ بوتالامين _ تاركة القديمة _ تجزئة الأمل م ع الشريف _ وسط المدينة قرب الساحة _ حي أزموور _ حي الشهداء بوتالامين	18
2025 2026 2027	2	6 000 000.00	مجلس الجهة _ الشطر الثاني	1 000 000.00	7 000 000.00	إنجاز منشأة فنية بحي بوصوف	19

2025 2026 2027	2	6 000 000.00	وزارة الداخلية - إتفاقية التأهيل الحضري	1 000 000.00	7 000 000.00	إنشاء منشأة فنية قرب سوق الواد الأحمر في اتجاه تجزئة النرجس	20
2023 2024 2025	1	9 000 000.00	الجهة الشطر الثاني	1 000 000.00	10 000 000.00	تهيئة شارع مذغرة و الشوارع المتفرعة منه	21
2025 2026 2027	2	-	امكانيات ذاتية للجماعة	5 800 000.00	5 800 000.00	تهيئة ساحة الحسن الثاني	22
2022 2023 2024	1	1 000 000.00	مجلس الجهة	1 000 000.00	2 000 000.00	استكمال تهيئة ضفاف الوادي الأحمر ووادي زيز	23
2025 2026 2027	2	290 000 000.00	مجلس الجهة -وزارة اعداد التراب و التعمير و الاسكان و سياسة المدنية	10 000 000.00	300 000 000.00	تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز	24
2025 2026 2027	2	-	امكانيات ذاتية للجماعة	4 000 000.00	4 000 000.00	إعادة تأهيل المنشأة الفنية على الطريق المؤدي لسوق الجملة	25
2025 2026 2027	2	-	امكانيات ذاتية للجماعة	800 000.00	800 000.00	الأشغال الكبرى للتشجير	26
		414 399 652.00		70 467 592.00	484 867 244.00	المجموع	

## مجال الإنارة العمومية

الفترة الزمنية للإنجاز	مشاريع ذات أولوية	المتدخلون			التكلفة التقديرية	المشاريع / الأنشطة	رت.
		مساهمة الشركات	الشركاء	مساهمة الجماعة			
2022 2023 2024	1	60 000 000.00	مجلس جهة درعة تافيلالت	1 000 000.00	61 000 000.00	توسيع شبكة الإنارة العمومية بالشوارع الرئيسية : شارع محمد السادس شارع الحسن الثاني الشارع المؤدي الى سوق الجملة تجاه المدارس الشارع في اتجاه طريق كلميمة شارع المسيرة شارع م ع الشريف الشارع المؤدي لسد الحسن الداخل بالحي الصناعي	01
		60 000 000.00		1 000 000.00	61 000 000.00	المجموع	

## مجال دعم النسيج الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية

الفترة الزمنية للإنجاز	مشاريع ذات أولوية	المتدخلون			التكلفة التقديرية بالدرهم	المشاريع / الأنشطة	رت.
		مساهمة الشركاء	الشركاء	مساهمة الجماعة			
2022 2023 2024	1	-	امكانيات ذاتية	1 000 000.00	1 000 000.00	تهيئة سوق واد لحمر	01
2022 2023 2024	1	-	امكانيات ذاتية	800 000.00	800 000.00	تهيئة الساحات العمومية	02
2022 2023 2024	1	-	امكانيات ذاتية	500 000.00	500 000.00	تهيئة المجزرة الجماعية	03
2022 2023 2024	1	-	امكانيات ذاتية	921 688.00	921 688.00	تهيئة وتوسيع مقبرة أولاد الحاج	04
2022 2023 2024	1	-	امكانيات ذاتية	1 000 000.00	1 000 000.00	إحداث مرافق صحية بمختلف النقط بالمدينة	05
2025 2026 2027	2	10 000 000.00	المجلس الإقليمي مجلس الجهة_المبادرة الوطنية لتنمية البشرية	2 000 000.00	12 000 000.00	إحداث أسواق جديدة : أولاد الحاج _ واد الذهب	06

2023 2024	-	29 000 000.00	وزارة الداخلية ONSSA الجماعات مجموعة الاتفاقية في طور الدراسة	1 000 000.00	30 000 000.00	إحداث مجزرة بشراكة مع ONSSA	07
2025 2026 2027	2	59 000 000.00	العمران الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان مجلس الجهة	1 000 000.00	60 000 000.00	بناء المركز التجاري موقع المحطة القديمة	08
2022 2023 2024	1	-	امكانيات ذاتية	2 000 000.00	2 000 000.00	تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال	09
2025 2026 2027	2	3 500 000.00	مجلس الجهة _ المجلس الإقليمي	500 000.00	4 000 000.00	إحداث مواقف السيارات و الدرجات على ضفاف الواد الأحمر	10
2025 2026 2027	2	1 000 000.00	المجلس الإقليمي _ مجلس الجهة ONSSA	1 000 000.00	2 000 000.00	إحداث سوق بيع السمك مجهز بغرفة مكيفة : مكان الخزانة الجماعية	11
2025 2026 2027	2	2 000 000.00	وزارة الشباب والثقافة والتواصل	1 000 000.00	3 000 000.00	إحداث فضاءات جمعوية للقرب بأحياء _ أوليتكبر _ أمجوج	12

2025 2026 2027	2	-	ذاتية	2 000 000.00	2 000 000.00	إحداث مقابر جديدة :طريق أسرير_ وتوسيع مقبرة اوليتكبر	13
2025 2026 2027	2	49 000 000.00	وزارة الداخلية _مجموعات قصر السوق _ وزارة البيئة	1 000 000.00	50 000 000.00	المساهمة في إحداث المطح العمومي المراقب لتدبير النفايات المنزلية	14
2022 2023 2024	1	-	امكانيات ذاتية	1 400 000.00	1 400 000.00	تهيئة وصيانة السوق المغطاة	15
-	-	-	امكانيات ذاتية	1 000 000.00	1 000 000.00	تأهيل الأسواق	16
		153 500 000.00		18 121 688.00	171 621 688.00	المجموع	

## مجال المرافق العمومية والخدمات الأساسية

الفترة الزمنية للإنجاز	مشاريع ذات أولوية	المتدخلون			التكلفة التقديرية بالدرهم	المشاريع / الأنشطة	رت.
		مساهمة الشركاء	الشركاء	مساهمة الجماعة			
2022 2023 2024	1	15 000 000.00	وزارة الداخلية	5 000 000.00	20 000 000.00	بناء مقر الجماعة	01
2022 2023 2024	1	700 000.00	وزارة الداخلية مجموعة الجماعات	300 000.00	1 000 000.00	المساهمة في إحداث مكتب الجماعي لحفض الصحة	02
2025 2026 2027	2	2 000 000.00	المكتب الوطني للماء والكهرباء - قطاع الماء -	1 000 000.00	3 000 000.00	تأهيل المنطقة الصناعية وربطها بالشبكات الأساسية	03
2025 2026 2027	2	1 380 000.00	الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات	120 000.00	1 500 000.00	إحداث مركز لمواكبة المقاولات الصغيرة والمتوسطة	04
2025 2026 2027	2	1 000 000.00	مجلس الجهة المجلس الإقليمي	1 000 000.00	2 000 000.00	إحداث دار المنتخب	05
2022 2023 2024	1	400 000.00	الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية في طور الإعداد	100 000.00	500 000.00	حواجز وقائية بالمؤسسات التعليمية المطلة على الطرقات	06

2025 2026 2027	2	19 000 000.00	وزارة الشباب و الثقافة والتواصل وزارة التربية الوطنية و التعليم الأولي والرياضة- الجامعة الملكية لكرة القدم	1 000 000.00	20 000 000.00	إحداث ملعبين رياضيين بمواصفات وطنية دولية	07
2025 2026 2027	2	28 037 050.00	وزارة الشباب و الثقافة والتواصل _مجلس الجهة _المجلس الإقليمي _ المديرية العامة للجماعات الترابية	3 509 118.00	31 546 168.00	المساهمة في إنجاز الشطر الثاني من المركب الرياضي واحة الرياضات	08
2025 2026 2027	2	-	مجلس الجهة	5 000 000.00	5 000 000.00	استكمال تهيئة ملاعب القرب و إحداث الجيل الثاني منها	09
2025 2026 2027	1	8 000 000.00	المجلس الإقليمي_ التربية الوطنية و التعليم الأولي والرياضة الجامعة الوطنية	2 000 000.00	10 000 000.00	استكمال مشروع المركب الترفيهي عين العاطي 1	10
		75 517 050.00		19 029 118.00	94 546 168.00	المجموع	

## المجال الثقافي وتثمن التراث المادي واللامادي

الفترة الزمنية للإنجاز	مشاريع ذات أولوية	المتدخلون			التكلفة التقديرية بالدرهم	المشاريع / الأنشطة	رت.
		مساهمة الشركاء	الشركاء	مساهمة الجماعة			
2022 2023 2024	1	800 000.00	وزارة الثقافة_المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	200 000.00	1 000 000.00	تنظيم مهرجان ثقافي وفني سنوي	01
2025 2026 2027	2	3 000 000.00	وكالة تنمية الواحات وشجرة الأركان وزارة السكنى وسياسة المدينة	1 000 000.00	4 000 000.00	تثمين الاسوار الخارجية وجنابات القصور التحويلية بما يتناسب مع هوية المدينة	02
2025 2026 2027	2	3 800 000.00	وزارة الثقافة_المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	200 000.00	4 000 000.00	إحداث الخزنة الجماعية بشراكة مع المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأول والرياضة_ثانوية سجلماسة التأهيلية	03
2022 2023 2024	1	500 000.00	وكالة تنمية الواحات وشجرة الأركان	500 000.00	1 000 000.00	بناء مجسمات فنية بالمدارات	04
2024 2025 2027	2	23 908 952.40	إتفاقية مؤشرعليها نضارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	289 047.60	24 198 000.00	بناء مركب ديني وإداري وثقافي بجي أولاد الحاج	05
		32 008 952.40		2 189 047.60	34 198 000.00	المجموع	

التكلفة التقديرية بالدرهم	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء
484 867 244.00	70 467 592.00	414 399 652.00
61 000 000.00	1 000 000.00	60 000 000.00
171 621 688.00	18 121 688.00	153 500 000.00
94 546 168.00	19 029 118.00	75 517 050.00
34 198 000.00	2 189 047.60	32 008 952.40
846 233 100.00	110 807 445.60	735 425 654.40
		المجموع العام
		مجموع المشاريع و الأنشطة





## سادسا: منظومة تتبع المشاريع والبرامج و الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها :

في سياق إحاطة المشاريع المبرمجة بالصدقية وتأمينها من المخاطر، وضمان حسن إنجازها، استحضرت الجماعة ضرورة وضع منظومة لتتبع إنجاز هذه المشاريع عبر اعتماد العناصر التالية:

- تحسين فعالية الاستثمار وتحديد الأهداف من خلال برمجة مشاريع ذات الوجود الاقتصادي والاجتماعي مع مراعاة مقارنة النوع الاجتماعي.
- اعتماد توقعات التطور الطبيعي للموارد والنفقات والالتزامات الميزانية لجماعة خصوصا للسنوات الثلاث الأولى للبرنامج.
- برمجة المشاريع وتصنيفها انطلاقا من القدرات الفعلية للجماعة، وقدرتها على تعبئة الشركاء.



## خلاصة:

تأسيسا على ما سبق، يمكن القول إن برنامج عمل جماعة الرشيدية 2027/2022 الذي حمل شعار: "الإشراك والتشاور، مدخل لتحقيق أهداف التنمية"، وثيقة مرجعية، تعد خارطة طريق عمل المجلس خلال فترة انتدابه، انبثقت من صميم واقع في حاجة ماسة للتغيير، تدرجت عبر مراحل منسجمة مع ما تنص عليه القوانين المنظمة، من تشخيص لواقع المدينة وحاجيات وانتظارات ساكنتها، ورصد لأهم المشاكل التي تعترى بنياتها التحتية، عبر التواصل مع جميع شرائح ومكونات المجتمع بالمدينة، فضلا عن التأسيس الإداري لجميع العمليات المبرمجة.

كما وظفت في إخراجها بهذه الصيغة النهائية، مقاربات علمية كالمقاربة التشاركية، والتخطيط الاستراتيجي، ومقاربة: EPAR، ومقاربة النوع الاجتماعي. ومن خصوصياته أيضا، كونه راعي الالتقائية بين المشاريع المبرمجة من طرف القطاعات الحكومية خلال فترة: 2027/2022، وراعي الإمكانيات المادية والبشرية المتاحة للجماعة، وانفتح على شركاء همهم الانخراط في تحقيق التنمية للمدينة، والعيش الكريم لساكنتها.

إن تنزيل الوثيقة المرجعية وترجمتها على أرض الواقع بكل أمانة وصدقية، لن يتم إلا بإحاطتها بكل الضمانات التي تقيها وتؤمنها من كل زيغ أو تحريف أو خروج عن الأهداف المسطرة لكل البرامج والمشاريع، لذلك فتنفيذها تمت إحاطته بمجموعة من الآليات الوقائية من خلال عمليات المواكبة والتتبع والتقييم، وإعداد التقارير عبر منتخبين ولجان إدارية وتقنية مكلفة بهمة معاينة تنفيذ مضامين الوثيقة المرجعية.

بناء على ما سلف، فإن برنامج عمل الجماعة: 2027/2022، يكتسي طابعا واقعيا، وعلميا، وخصوصية محلية خالصة، كما أن تنزيله بالشكل المطلوب سيحقق لا محالة المبادئ والأهداف الأساسية التي تعاهد من أجلها المنتخبون مع الساكنة والتي تتجسد في:

-الإنصات

-الانفتاح

-التشاور

-الإشراك

لتحقيق مرتكزات التنمية في أبعادها الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والحقوقية.

## الفهرس:

06	كلمة رئيس جماعة الرشيدية.....
10	تقديم.....
15	أولاً: الإطار المرجعي:.....
15	ثانياً: آليات بلورة برنامج عمل الجماعة انطلاقاً من القوانين المؤطرة: .....
23	ثالثاً: المقاربات المعتمدة في بلورة برنامج عمل الجماعة.....
32	رابعاً: مراحل إنجاز برنامج عمل جماعة الرشيدية.....
33	رابعاً/1: مرحلة التشخيص.....
33	مونوغرافية المدينة .....
33	- لمحة تاريخية عن جماعة الرشيدية.....
35	الموقع الجغرافي للجماعة.....
43	رابعاً/2: مرحلة التشخيص التشاركي:.....
47	التجهيزات الأساسية: .....
47	- الطرق والنقل .....
48	- الماء الصالح للشرب .....
49	- التطهير .....
49	- الربط بشبكة الكهرباء .....
50	- القطاعات السوسيو ثقافية والرياضية .....
50	- التعليم الأساسي والتأهيلي والرياضة .....
50	أ- قطاع التعليم الأساسي والتأهيلي .....
50	ب- قطاع الرياضة .....
51	المؤسسات الجامعية ومؤسسات التكوين المهني .....

51	.....	ا- كلية العلوم والتقنيات
52	.....	ب- الكلية المتعددة التخصصات بالرشيدية
53	.....	ت- الحي الجامعي
54	.....	مؤسسات التكوين المهني:
54	.....	■ قطاع الصحة
55	.....	■ التعاون الوطني
56	.....	■ قطاع الإسكان والتعمير
57	.....	خصائص الاقتصاد المحلي
57	.....	■ التجارة والخدمات
57	.....	■ القطاع شبه الصناعي
58	.....	■ قطاع الصناعة التقليدية
59	.....	■ القطاع السياحي
61	.....	خصائص الفاعلين المحليين
61	.....	ا- المنتخبون
61	.....	ب- الموظفون الجماعيون
62	.....	ت- الموارد المالية للجماعة
62	.....	ث- النسيج الجمعوي والتعاوني
63	.....	الشراكات والبرامج
63	.....	نتائج تحليل الوضعية الحالية:
63	.....	الاشتغال المجالي الداخلي
67	.....	رابعاً/3: المراحل الإجرائية لإعداد برنامج عمل جماعة الرشيدية: 2027/2022
67	.....	أ- المشاريع المبرمجة من طرف الدولة والهيئات العمومية داخل النفود الترابي للجماعة خلال الفترة: 2027/2022

68	ب-مرحلة تنظيم المشاورات.....
68	▪ العمليات الإدارية.....
72	▪ عقد اللقاءات التواصلية.....
72	1- اللقاءات مع مختلف الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين.....
76	2- اللقاءات مع رؤساء المصالح الخارجية بالإقليم.....
80	3- لقاءات تشاورية مع الطفولة والشباب .....
81	4- المشاورات مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .....
82	5- خلاصات المشاورات .....
91	ج- مرحلة ترتيب وتحديد الأولويات .....
91	د- مرحلة تقييم موارد الجماعة وتحديد الشركاء المحتملين.....
91	▪ المشاريع غير المنجزة في برنامج عمل 2022/2017.....
94	▪ تقييم موارد الجماعة وتحديد الشركاء المحتملين.....
97	خامسا: بلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة: 2027/2022.....
111	سادسا: منظومة تتبع المشاريع والبرامج و الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها :.....
113	خلاصة :.....

# الملاحق

ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵏⴰ  
ⵎⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵓⵔⴰⵎⴰⵏⴰ  
ⵓⵔⴰⵎⴰⵏⴰ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵏⴰ  
ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵏⴰ  
ⵜⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵍⴰⵎⴰⵏⴰ



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة درعة تافيلالت  
إقليم الرشيدية  
جماعة الرشيدية

المديرية العامة للمصالح

قسم الشؤون الإدارية والمالية والقانونية

قرار لرئيس المجلس الجماعي لمدينة الرشيدية رقم 03/01 بتاريخ 03 جويلية 2022  
متعلق بإعداد برنامج عمل جماعة الرشيدية

إن رئيس المجلس الجماعي لمدينة الرشيدية ،  
بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف  
1.15.85 صادر في 20 من رمضان 1436 (7 يوليوز 2015) ولا سيما المواد من 78 إلى 82 .  
وبناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1432 (29 يونيو 2016)  
المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج العمل ، تحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده .  
وتبعا للاجتماع الإخباري وتشاوري للانطلاق الرسمية لإعداد برنامج عمل الجماعة المنعقد  
بمقر الجماعة بتاريخ 26 يناير 2022 .  
قرر ما يلي :

**المادة الأولى :** يشرع في عملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2022-  
2027

**المادة الثانية :** تبتدى عملية الإعداد بتاريخ 3 فبراير 2022.

ماي	أبريل	مارس	فبراير	المدة	مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة
			*	يوميين	اتخاذ قرار الإعداد ونشره وتبليغه للسيد عامل الإقليم
		*	*	20 يوم	مرحلة التشخيص : جمع المعطيات وتحليلها مشاركة المواطنين والمواطنات والجمعيات في التشخيص التشاركي
		*		04 أيام	مرحلة ترتيب الأولويات
				يوميين	تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية
		*		05 أيام	تقييم موارد الجماعة
		*		06 أيام	بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة
	*				عرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة
*					المصادقة على برنامج عمل الجماعة وتوجيهه للتأشير عليه

**المادة الثالثة :** يعهد بتنفيذ هذا القرار للجنة التقنية بمساعدة المصالح التقنية الإدارية بالجماعة  
كل حسب اختصاصه .

**المادة الرابعة :** يعلق القرار المتعلق بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة بمقر الجماعة .  
وحرر بالرشيدية ..... 03 جويلية 2022  
رئيس المجلس الجماعي

الرئيس  
جماعة الرشيدية

جماعة الرشيدية- العنوان: شارع محمد الخامس قاعة فلسطين ص.ب: 13 - الهاتف: 05.35.57.23.57 - الفاكس: " 05.35.57.22.16  
البريد الإلكتروني: commerrachidia01@gmail.com - الموقع الإلكتروني: www.commerrachidia.com



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة درعة تافيلالت  
إقليم الرشيدية  
جماعة الرشيدية  
المديرية العامة للمصالح  
قسم الشؤون الإدارية والمالية والممتلكات

## محضر اجتماع اللجنة التحضيرية لانطلاق أشغال برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

\*\*\*\*\*

انعقد يوم الجمعة 18 فبراير 2022 على الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال تحت الرئاسة الفعلية للسيد سعيد كاريمي رئيس المجلس الجماعي لمدينة الرشيدية الاجتماع الأولي لتحضير انطلاقة برنامج عمل الجماعة بحضور كل من السادة :

- مريم بوداش : المديرية العامة للمصالح
- مينة بن ودي : رئيسة قسم الشؤون الإدارية والمالية والممتلكات
- خديجة بوهدة : رئيسة قسم التعمير والدراسات والأشغال والبيئة و الإنارة العمومية.
- فاطمة ومسعود : رئيسة مصلحة الممتلكات والشؤون الاقتصادية والاجتماعية والشؤون الرياضية والثقافية.
- نجية السعيدى " رئيسة مصلحة البيئة والإنارة العمومية
- عبد الرحمان الطيبي : رئيس مصلحة التعمير والرخص.
- علي موساوي : رئيس مصلحة المالية.
- موحا شرويط : رئيس مصلحة الشؤون الإدارية والقانونية.

في البداية رحب السيد الرئيس بالسادة الحاضرين وشكرهم على تلبية الدعوة ، مذكرا أن الاجتماع يأتي في إطار تطبيق مقتضيات المادة 78 من القانون رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، وكذلك مقتضيات المرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو

2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنيه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وفي إطار كذلك الإعداد لبرنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2022-2027، لذلك يتعين على أطر الجماعة وكل مصلحة على حدة جرد وضعية المشاريع المبرمجة سلفاً، خصوصاً تلك الغير المنجزة منها أو التي تم الشروع فيها ، وجعلها كأرضية ومنطلق لبرنامج عمل الجماعة مع ضرورة ملاءمتها مع ميزانية وموارد الجماعة.

وبعد عرض ملخص المشاريع التي تمت برمجتها ببرنامج عمل الجماعة للولاية السابقة ، وبعد نقاش مستفيض حول المشاريع المقترحة خلص الاجتماع إلى وضع مسودة مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027 كما يلي:

الفترة الزمنية للإنجاز	مشاريع ذات أولوية	المتدخلون		التكلفة التقديرية	المشاريع والأنشطة
		مصالح أخرى	الجماعة		
					بناء مقر الجماعة
					إحداث مقر المقاطعة الحضرية تاركة الجديدة تقتطع من المركب الثقافي
					تأهيل وسط المدينة الشطر الثالث من شارع الزرقطوني إلى شارع المحيط
					استكمال اشغال توسيع وتقوية الإنارة العمومية في اتجاه طريق كلميمة

					تأهيل شارع مجد السادس
					بناء طريق شارع العلويين وتقوية الإنارة
					تقوية الإنارة العمومية شارع مولاي علي الشريف
					بناء الطرقات المحورية حسب الأولوية
					إنجاز منشأتين فنيتين الأولى قرب سوق الواد الأحمر والثانية يحي بوصوف
					تعلية المنشأة الفنية على الطريق المؤدية لسوق الجملة
					بناء المركز التجاري موقع المحطة الطرقية
					تهيئة ضفاف واد زيز
					استكمال تهيئة ضفاف الواد الأحمر
					إحداث موقف السيارات والدراجات على ضفاف الواد

					الأحمر
					توسيع الطريق المحاذية لحي واد الذهب والمناطق الخضراء على طول كورنيش الواد الأحمر
					تعميم شبكة التطهير السائل بمختلف الأحياء بالمدينة
					تأهيل الأسواق وإحداث أسواق جديدة
					إحداث سوق بيع السمك
					تنظيم مهرجان ثقافي وفني سنوي
					إحداث دار المنتخب
					المساهمة في إحداث دار العجزة
					تعزيز أسطول جمع النفايات المنزلية
					إحداث مجزة بشراكة مع onsa
					المساهمة في إنجاز الشطر الثاني من المركب الرياضي واحة الرياضات

					استكمال تهيئة ملاعب القرب وإحداث الجيل الثاني منها مع مقترح عرضها على الجمعيات
					استكمال مشروع المركب الترفيهي عين العاطي 1
					تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال تأهيل شارع محمد الخامس
					تثمين الأسوار الخارجية للقصور التحويلية بما يتناسب مع هوية المدينة
					بناء مركب ديني وإداري وثقافي بجي أولاد الحاج
					إحداث حي حرفي
					إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والحرفية بشراكة مع مندوبية التجارة والصناعة
					تحويل السوق الأسبوعي إلى طريق أسرير
					تعلية المركب التجاري شارع

					مولاي علي الشريف
					استكمال عملية اقتناء أراضي الجموع المخصصة للمرافق العمومية
					بناء شبكة إعادة استعمال المياه العامة المعالجة لسقي المجال الأخضر ومنتشأة الرأس الخاصة بها

وبذلك أنهت اللجنة أشغالها على الساعة السادسة مساء.

18 جويلية 2022

الرشيديّة في: .....

رئيس المجلس الجماعي

رئيس المجلس الجماعي  
الرشيديّة

- مينة بن ودي  
- فاطمة ومسعود  
- عبد الرحمان الطيبي  
- علي موساوي

توقعات السادة أعضاء اللجنة:

- مريم بوداش  
- خديجة بوهدة  
- نجية السعيد  
- موحا شرويط



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة درعة تافيلالت  
إقليم الرشيدية  
جماعة الرشيدية  
المديرية العامة للمصالح  
قسم الشؤون الإدارية والمالية والممتلكات

## محضر اجتماع لجنة التحليل والتشخيص وبلورة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

\*\*\*\*\*

انعقد بتاريخ 28-29 مارس 2022 على الساعة الرابعة بعد الزوال تحت الرئاسة الفعلية للسيد سعيد كاريمي رئيس المجلس الجماعي لمدينة الرشيدية اجتماع لجنة التحليل والتشخيص وبلورة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027 بحضور كل من السادة :

- حفيظ الحمداوي : النائب الثاني للرئيس.
- مولاي الزهيد سيدي عمى : النائب السادس للرئيس
- حسن الودعيري : النائب الثالث للرئيس.
- الغالي العلوي : رئيس لجنة التعمير والبنيات التحتية.
- عيد الواحد الحسني : رئيس لجنة التنمية البشرية الشؤون الثقافية والرياضية والاجتماعية.
- سعاد باخديل : رئيسة لجنة المرافق العمومية والخدمات.
- سمية عوط : رئيسة لجنة الشؤون الاقتصادية وإنعاش الاستثمار.
- مصطفى هادي : كاتب المجلس
- سعيدة الجديدي : نائبة كاتب المجلس.
- مريم بوداش : المديرية العامة للمصالح
- مينة بن ودي : رئيسة قسم الشؤون الإدارية والمالية والممتلكات
- خديجة بوهدة : رئيسة قسم التعمير والدراسات والأشغال والبيئة والإنارة العمومية.

في حين تغيب بعذر كل من السيد عز الدين حسان رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، و السيدة رئيسة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .

في البداية رحب السيد الرئيس بالسادة الحاضرين ، وذكر أن موضوع الاجتماع يأتي في إطار تنفيذ مقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات حول وكذلك مقتضيات المرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة وإعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، ورغبة من الجماعة في إعداد برنامج عملها للفترة الممتدة بين 2022.-2027.

كما أشار السيد الرئيس إلى أن الاجتماع جاء بعد استكمال مسلسل اللقاءات التشاورية التي أطلقتها الجماعة وفق الجدولة الزمنية الآتية:

مكاته	تاريخ اللقاء التشاوري	الفئة
قاعة فلسطين	السبت 26 فبراير 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات التتموية والوداديات السكنية والفاعلون الثقافيون والفنيون
	الأحد 27 فبراير 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات الرياضية
	الجمعة 04 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الحرفيون والتجار
	السبت 05 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات والمنظمات الحقوقية والخبراء

الأحد 06 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	المستثمرون والفاعلون الاقتصاديون
الثلاثاء 8 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الكتاب العامين للنقابات وممثلي الأحزاب السياسية.

وبعد عرض مختلف التوصيات المنبثقة عن هذه اللقاءات التشاورية، ذكر السيد الرئيس بدور اللجنة الذي يتلخص في تشخيص وتحليل حجم الخصائص بناء على مخرجات اللقاءات التشاورية، تجميع و تحيين المعطيات ثم تحديد الأولويات بعد ذلك بلورة الوثيقة النهائية لبرنامج العمل.

كما عرض السيد الرئيس على أنظار اللجنة مسودة برنامج العمل الذي أعدتها اللجنة التحضيرية لانطلاق أشغال برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027 وتتضمن جرد وضعية المشاريع المبرمجة سلفا، خصوصا تلك الغير المنجزة منها أو التي تم الشروع فيها، وجعلها كآرضية إضافية لبرنامج عمل الجماعة مع ضرورة ملاءمتها مع ميزانية وموارد الجماعة.

وبعد مناقشة جميع النقط الواردة بملخص توصيات اللقاءات التشاورية وتحليلها، اتفق أعضاء اللجنة على تحديد الأولويات بناء على معايير موضوعية أهمها ضرورة تأهيل البنية التحتية للمدينة والارتقاء بها لمستوى يليق بالمدينة وساكنتها كعاصمة لجهة درعة تافيلالت، وجاءت كما يلي:

رت	المشاريع والأنشطة	التكلفة التقديرية بالدرهم	المتدخلون		الفترة الزمنية للإنجاز
			الجماعة	الشركاء المحتملون	
01	تقوية الطرقات الرئيسية: شارع الحسن الثاني- شارع م علي الشريف- شارع المسيرة - شارع محمد السادس- شيخ الإسلام- العلويين- مجد الخامس- الأمير م ع الله-		*	مجلس الجهة - العمران- التجهيز-	2022-2023-2024
				الشركاء المحتملون	
02	تأهيل وسط المدينة من شارع الزرقطوني إلى شارع المحيط		*	مجلس الجهة- قطاع الإسكان وسياسة المدينة	2025-2026-2027

2022-2023-2024	1	مجلس الجهة- وزارة الانتقال الطاقى	*		تقوية الإنارة العمومية خصوصا الشوارع الرئيسية	03
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة -المجلس الإقليمي	*		تأهيل شارع مجد الخامس	04
2025-2026-2027	2	مجلس الجهة -المجلس الإقليمي	*		إنجاز منشأة فنية بحي بوصوف	05
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*		إنشاء منشأة فنية قرب سوق الواد الأحمر في اتجاه تجزئة الترجمس	06
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة - وزارة الداخلية	*		بناء مقر الجماعة	07
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة - وزارة الداخلية	*		إحداث مقر المقاطعة الحضرية	08
2025-2026-2027	2	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	*		تهيئة ساحة الحسن الثاني	09
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي- وزارة التجارة والصناعة- العمران- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	*		تعلية المركب التجاري شارع مولاي علي الشريف	10

2022-2023-2024	1		*		استكمال أشغال توسيع وتقوية الإنارة العمومية في اتجاه طريق كلميمة	11
2022-2023-2024	1	العمران- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	*		توسيع وتقوية شارع العلويين وتقوية الإنارة	12
2022-2023-2024	1	العمران- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	*		تهيئة شارع مدغرة وجنابات سوق الواد الأحمر	13
2022-2023-2024	1	الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات	*		إحداث مركز لمواكبة المقاولات الصغيرة والمتوسطة	14
2022-2023-2024	1	العمران- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان- آخرون	*		بناء المركز التجاري موقع المحطة الطرقية القديمة	15
2022-2023-2024	1	وكالة الحوض المائي دمج الدراستين: الحوض المائي والوكالة الحضرية	*		استكمال تهيئة ضفاف الواد الأحمر وواد زيز	16
2022-2023-2024	1	المكتب الوطني للماء والكهرباء قطاع الماء	*		تعميم شبكة التطهير السائل بمختلف الأحياء بالمدينة: حي أولاد الحاج- المحطة الجديدة- قرية أولاد بوناخي- واد الذهب قرب إقرأ- اوليتكير- الوسط قرب الثكنة العسكرية - حي المسيرة اتجاه محطة التصفية- حي القدس: منطقة الفيلات- بوتلامين- تاركة القديمة- تجزئة الأمل م علي الشريف - وسط المدينة قرب الساحة- السهب- أولاد الحاج- حي آزمو- حي الشهداء بوتلامين	17
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة - المجلس الإقليمي	*		توسيع الطريق المحاذية لحي واد الذهب والمناطق الخضراء على طول كورنيش الواد الأحمر	18

2022-2023-2024	1	وزارة الثقافة- المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	*	إحداث الخزانة الجماعية بشراكة مع المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة- ثانوية سجلماسة التأهيلية	19
2022-2023-2024	1	وزارة الثقافة- المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	*	تنظيم مهرجان ثقافي وفني سنوي	20
2022-2023-2024	1	وزارة الداخلية – مجموعة جماعات قصر السوق- وزارة البيئة	*	المساهمة في إحداث مطرح عمومي مراقب لتدبير النفايات المنزلية	21
2025-2026-2027	2	التعاون الوطني- وزارة الداخلية	*	المساهمة في إحداث دار العجزة	22
2022-2023-2024	1	ONSSA	*	إحداث مجزرة بشراكة مع ONSSA	23
2025-2026-2027	1	وزارة الشباب- مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*	المساهمة في إنجاز الشطر الثاني من المركب الرياضي واحة الرياضات	24
2022-2023-2024	1	وزارة الشباب- مجلس الجهة – المجلس الإقليمي	*	استكمال تهيئة ملاعب القرب وإحداث الجبل الثاني منها	25
2022-2023-2024	1	وزارة الشباب- المجلس الإقليمي- التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	*	استكمال مشروع المركب الترفيهي عين العاطي 1	27
2022-2023-2024	1	وزارة الشباب- المجلس الإقليمي- التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	*	تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال	28
2022-2023-2024	1	نظارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	*	بناء مركب ديني وإداري وثقافي بحي أولاد الحاج	30
2025-2026-2027	2			استكمال عملية اقتناء أراضي الجموع المخصصة للمرافق العمومية: المحطة	31

			*		الطرقية الجديدة- الحي الحرفي- سوق أسرير- سوق الأحد- سوق الجملة- سوق آزموور	
2022-2023-2024	1	وزارة الصناعة التقليدية-وزارة الصناعة-	*		إحداث حي للأنشطة الصناعية والحرفية	32
2022-2023-2027	1	المكتب الوطني للماء والكهرباء- قطاع الماء- وكالة الحوض المائي- وزارة البيئة- وزارة التجهيز والماء	*		بناء شبكة إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة لسقي المجال الأخضر ومنشأة الرأس الخاصة بها	33
2022-2023-2024	1		*		تأهيل المنطقة الصناعية وربطها بالشبكات الأساسية	34
2022-2023-2024	1		*		تأهيل الأسواق	35
2022-2027	1-2	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*		بناء الطرقات المحورية حسب الأولوية: - الطريق الالتفافية النرجس بوضوف- من تاركة القديمة في اتجاه تاركة الجديدة- اتجاه تجزئة الفلاحة	36
2022-2027	1-2	مجلس الجهة- قطاع السكني وسياسة المدينة – الوكالة الحضرية- العمران	*		تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز	37
2025-2026-2027	2	المجلس الإقليمي – مجلس الجهة ONSSA	*		إحداث سوق بيع السمك: مكان الخزانة البلدية بعد تحويلها لسجلماصة مجهزة بغرف مكيفة	38
2025-2026-2027	2	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*		إعادة تأهيل المنشأة الفنية على الطريق المؤدية لسوق الجملة: توسيع وتعلية	39
2027-2026-2025	2	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*		إحداث دار المنتخب	40
2024-2023-2022	1	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*		إحداث مواقف السيارات والدراجات على ضفاف الواد الاحمر	41

2025-2026-2027	1	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي- وزارة التجهيز	*	تمتة تأهيل شارع مجد السادس والشوارع المتفرعة عنه، من المدارة في اتجاه تجزئة الفلاحة	42
2022-2023-2024	1		*	وضع كاميرات بالفضاءات العمومية	43
2022-2023-2024	1		*	تأهيل مقبرة حي أولاد الحاج	44
2022-2023-2024	1	عقد شراكة مع الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية ووزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة		حواجز وقائية بالمؤسسات التعليمية المطلة على الطرقات	45
2025-2026-2027	2	المجلس الإقليمي- مجلس الجهة- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية- وكالة تنمية الواحات وشجر الأركان	*	إحداث أسواق جديدة: أولاد الحاج- واد الذهب	46
2022-2023-2024	1	وزارة الداخلية- مجموعة الجماعات	*	المساهمة في إحداث المكتب الجماعي لحفظ الصحة	47
2022-2023-2024	2	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة- مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*	إحداث مسيح ثان بمنته 03 مارس	48
2022-2023-2024	1	وكالة تنمية الواحات وشجر الأركان-	*	بناء مجسمات فنية بالمدارات	49
2025-2026-2027	2	وكالة تنمية الواحات وشجر الأركان- وزارة السكنى وسياسة المدينة	*	تثمين الأسوار الخارجية وجنبات القصور التحويلية بما يتناسب مع هوية المدينة	50
2025-2026-2027	2	وزارة التربية الوطنية		بناء قاعة للألعاب الجماعية	51

2025-2026-2024	2	والتعليم الأولى والرياضة	*			52
			*		إحداث مقابر جديدة: طريق أسيرير- وتوسيع مقبرة اوليتكير	

بعد ذلك قررت اللجنة عرض هذا المشروع على أنظار لجنة الدراسات التقنية والبرمجة (الفريق التقني) قصد تحديد التكلفة المالية التقديرية لهذه المشاريع وملاءمتها مع ميزانية الجماعة. وأنهت اللجنة أشغالها على الساعة السابعة مساء.

الرشيدية في: 29 مارس 2022

رئيس المجلس الجماعي



توقيعات السادة أعضاء اللجنة:

- مصطفى هادي:

- حفيظ الحمداوي:

- سمية عوط:

- مولاي الزهيد سيدي عمي:

- سعيدة الجديد:

- حسن الودغيري:

- مريم بوداش:

- الغالي العلوي:

- مينة بن ودي:

- عبد الواحد الحسني:

- خديجة بوهدة:

- سعاد باخديل:



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة درعة تافيلالت  
إقليم الرشيدية  
جماعة الرشيدية  
المديرية العامة للمصالح  
قسم الشؤون الإدارية والمالية والممتلكات

## محضر اجتماع لجنة الدراسات التقنية وبرمجة المشاريع (الفريق التقني) حول إعداد برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027

\*\*\*\*\*

انعقد يومي 31 أبريل 2022 وفتح ماي 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال تحت الرئاسة الفعلية للسيد سعيد كاريبي رئيس المجلس الجماعي لمدينة الرشيدية اجتماع لجنة الدراسات التقنية وبرمجة المشاريع (الفريق التقني) حول إعداد برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027 بحضور كل من السادة :

- مريم بوداش : المديرية العامة للمصالح
- مينة بن ودي : رئيسة قسم الشؤون الإدارية والمالية والممتلكات
- خديجة بوهدة : رئيسة قسم التعمير والدراسات والأشغال والبيئة و الإنارة العمومية.
- المصطفى اوبالوك : مكلف بمهمة بالوكالة الحضرية الرشيدية ومبدلت
- خالد الجكاني : مهندس مدير مكتب دراسات .
- عشاتي سامي : مهندس معماري بالجماعة.
- نجية سعدي : رئيسة مصلحة البيئة والانارة العمومية.
- عبد الرحمان الطيبي : رئيس مصلحة التعمير والرخص بالجماعة.
- علي موساوي : رئيس مصلحة المالية بالجماعة
- سعيد مغراز : تقني بمصلحة الإنارة العمومية.
- محمد أوقمني : تقني بمصلحة الدراسات والأشغال والآليات.

- محمد عبد الملك : تقنى بمصلحة التعمير.
- طارق المرتجي : تقنى بالجماعة.
- عبد الواحد حسناوي : مكلف بالإعلام والتواصل.

في البداية رحب السيد الرئيس بالسادة الحاضرين ، وذكر أن موضوع الاجتماع يأتي في إطار تنفيذ مقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات حول وكذلك مقتضيات المرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، ورغبة من الجماعة في إعداد برنامج عملها للفترة الممتدة بين 2022-2027.

كما أشار السيد الرئيس إلى أن الاجتماع جاء بعد استكمال مسلسل اللقاءات التشاورية التي أطلقتها الجماعة وفق الجدولة الزمنية الآتية:

مكانه	تاريخ اللقاء التشاوري	الجهة
قاعة فلسطين	السبت 26 فبراير 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات التتيموية والوداديات السكنية والفاعلون الثقافيون والفنيون
	الأحد 27 فبراير 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات الرياضية
	الجمعة 04 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الحرفيون والتجار
	السبت 05 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات والمنظمات الحقوقية والخبراء

	الأحد 06 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	المستثمرون والفاعلون الاقتصاديون
	الثلاثاء 8 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الكتاب العامين للنقابات وممثلي الأحزاب السياسية.

كما عرض السيد الرئيس على أنظار اللجنة مسودة وثيقة برنامج العمل الذي أعدتها لجنة التحليل والتشخيص وبلورة برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027، بعد مناقشة جميع النقاط الواردة بملخص توصيات اللقاءات التشاورية وتحليلها، وتحديد الأولويات بناء على معايير موضوعية أهمها ضرورة تأهيل البنية التحتية للمدينة والارتقاء بها لمستوى يليق بالمدينة وساكنتها كعاصمة لجهة درعة تافيلالت ،.

كما ذكر السيد الرئيس بأن دور لجنة لجنة الدراسات التقنية وبرمجة المشاريع (الفريق التقني) هو إعداد التكلفة التقديرية للمشاريع المبرمجة مع ضرورة ملاءمتها مع ميزانية وموارد الجماعة، واستحضار بعد المقاربة التشاركية التي ستنهجها الجماعة مستقبلا للبحث عن الشركاء لتنزيل هذه المشاريع الواعدة. وبعد نقاش مستفيض بين السادة أعضاء اللجنة تم تحديد المبالغ التقديرية لانجاز هذه المشاريع كما يلي :

الفترة الزمنية للإنجاز	مشاريع ذات أولوية	المتدخلون		التكلفة التقديرية بالدرهم	المشاريع والأنشطة	رت
		الشركاء المحتملون	الجماعة			
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة - العمران- التجهيز-	*	50.000.000	تقوية الطرقات الرئيسية: شارع الحسن الثاني- شارع م علي الشريف- شارع المسيرة - شارع محمد السادس- شيخ الإسلام- العلويين- محمد الخامس- الأمير م ع الله-	01
2025-2026-2027	2	مجلس الجهة- قطاع الإسكان وسياسة المدينة	*	15.000.000	تأهيل وسط المدينة من شارع الزرقطوني إلى شارع المحيط	02
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة- وزارة الانتقال الطاقوي	*	30.000.000	تقوية الإنارة العمومية خصوصا الشوارع الرئيسية	03
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة -المجلس الإقليمي	*	10.000.000	تأهيل شارع محمد الخامس	04
2025-2026-2027	2	مجلس الجهة -المجلس الإقليمي	*	7.000.000	إنجاز منشأة فنية بحي بوصوف	05
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*	7.000.000	إنشاء منشأة فنية قرب سوق الواد الأحمر في اتجاه تجزئة النرجس	06
2022-	1				بناء مقر الجماعة	07

2023-2024		مجلس الجهة - وزارة الداخلية	*	30.000.000		
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة - وزارة الداخلية	*	2.000.000	إحداث مقر المقاطعة الحضرية	08
2025-2026-2027	2	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	*	20.000.000	تهيئة ساحة الحسن الثاني	09
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي- وزارة التجارة والصناعة- العمران- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	*	20.000.000	تعليبة المركب التجاري شارع مولاي علي الشريف	10
2022-2023-2024	1		*	2.000.000	استكمال أشغال توسيع وتقوية الإنارة العمومية في اتجاه طريق كلميمة	11
2022-2023-2024	1	العمران- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	*	5.000.000	توسيع وتقوية شارع العلويين وتقوية الإنارة	12
2022-2023-2024	1	العمران- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان	*	20.000.000	تهيئة شارع مدغرة وجنابت سوق الواد الأحمر	13

2022-2023-2024	1	الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات	*	1.500.000	إحداث مركز لمواكبة المقاولات الصغيرة والمتوسطة	14
2022-2023-2024	1	العمران- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان- آخرون	*	60.000.000	بناء المركز التجاري موقع المحطة الطرقية القديمة	15
2022-2023-2024	1	وكالة الحوض المائي دمج الدراسات: الحوض المائي والوكالة الحضرية	*	212.000.000	استكمال تهيئة ضفاف الواد الأحمر وواد زيز	16
2022-2023-2024	1	المكتب الوطني للماء والكهرباء قطاع الماء	*	70.000.000	تعميم شبكة التطهير السائل بمختلف الأحياء بالمدينة: حي أولاد الحاج- المحطة الجديدة- قرية أولاد بوناجي- واد الذهب قرب إقرأ-اوليتكير- الوسط قرب الثكنة العسكرية - حي المسيرة اتجاه محطة التصفية- حي القدس: منطقة الفيلات- بوتلامين- تاركة القديمة- تجزئة الأمل م علي الشريف - وسط المدينة قرب الساحة- السهب- أولاد الحاج- حي آزموور- حي الشهداء بوتلامين	17
2022-2023-2024	1	مجلس الجهة - المجلس الإقليمي	*	15.000.000	توسيع الطريق المحاذية لحي واد الذهب والمناطق الخضراء على طول كورنيش الواد الأحمر	18
2022-2023-	1	وزارة الثقافة- المديرية الإقليمية للتربية الوطنية	*	10.000.000	إحداث الخزانة الجماعية بشراكة مع المديرية الإقليمية للتربية الوطنية	19

2024		والتعليم الأولي والرياضة			والتعليم الأولي والرياضة- ثانوية سجلماسة التأهيلية	
2022- 2023- 2024	1	وزارة الثقافة- المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	*	1.000.000	تنظيم مهرجان ثقافي وفني سنوي	20
2022- 2023- 2024	1	وزارة الداخلية – مجموعة جماعات قصر السوق- وزارة البيئة	*	50.000.000	المساهمة في إحداث مطرح عمومي مراقب لتدبير النفايات المنزلية	21
2025- 2026- 2027	2	التعاون الوطني- وزارة الداخلية	*	العقار	المساهمة في إحداث دار العجزة	22
2022- 2023- 2024	1	ONSSA	*	30.000.000	إحداث مجزرة بشراكة مع ONSSA	23
2025- 2026- 2027	1	وزارة الشباب- مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*	30.000.000	المساهمة في إنجاز الشطر الثاني من المركب الرياضي واحة الرياضات	24
2022- 2023- 2024	1	وزارة الشباب- مجلس الجهة -المجلس الإقليمي	*	5.000.000	استكمال تهيئة ملاعب القرب وإحداث الجيل الثاني منها	25
2022- 2023- 2024	1	وزارة الشباب- المجلس الإقليمي- التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	*	10.000.000	استكمال مشروع المركب الترفيهي عين العاطي1	27
2022- 2023-	1	وزارة الشباب- المجلس الإقليمي- التربية الوطنية	*	2.000.000	تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال	28

2024		والتعليم الأولي والرياضة				
2022-2023-2024	1	الأوقاف		العقار	بناء مركب ديني وإداري وثقافي بحي أولاد الحاج	30
2025-2026-2027	2		*	60.000.000	استكمال عملية اقتناء أراضي الجموع المخصصة للمرافق العمومية: المحطة الطرقية الجديدة- الحي الحرفي- سوق أسرير- سوق الأحد- سوق الجملة- سوق آزموور	31
2022-2023-2024	1	وزارة الصناعة التقليدية - وزارة الصناعة	*		إحداث حي للأنشطة الصناعية والحرفية	32
2022-2023-2027	1	المكتب الوطني للماء والكهرباء- قطاع الماء- وكالة الحوض المائي- وزارة البيئة- وزارة التجهيز والماء	*	40.000.000	بناء شبكة إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة لسقي المجال الأخضر ومنشأة الرأس الخاصة بها	33
2022-2023-2024	1		*	30.000.000	تأهيل المنطقة الصناعية وربطها بالشبكات الأساسية	34
2022-2023-2024	1		*	1.000.000	تأهيل الأسواق	35
2022-2027	1-2	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*	10.000.000	بناء الطرقات المحورية حسب الأولوية: - الطريق الالتفافية النرجس بوصوف-	36

					من تاركة القديمة في اتجاه تاركة الجديدة- اتجاه تجزئة الفلاحة	
2022-2027	1-2	مجلس الجهة قطاع السكنى وسياسة المدينة – الوكالة الحضرية- العمران	*	100.000.000	تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز	37
2025-2026-2027	2	المجلس الإقليمي – مجلس الجهة ONSSA	*	2.000.000	إحداث سوق بيع السمك: مكان الخزانة البلدية بعد تحويلها لسجل ماسة مجهزة بغرف مكيفة	38
2025-2026-2027	2	مجلس الجهة المجلس الإقليمي	*	4.000.000	إعادة تأهيل المنشأة الفنية على الطريق المؤدية لسوق الجملة: توسيع وتعلية	39
-2025-2026-2027	2	مجلس الجهة المجلس الإقليمي	*	2.000.000	إحداث دار المنتخب	40
-2022-2023-2024	1	مجلس الجهة المجلس الإقليمي	*	4.000.000	إحداث مواقف السيارات والدراجات على ضفاف الواد الاحمر	41
2025-2026-2027	1	مجلس الجهة المجلس الإقليمي- وزارة التجهيز	*	40.000.000	تنمة تأهيل شارع مجد السادس والشوارع المتفرعة عنه، من المدارة في اتجاه تجزئة الفلاحة	42
2022-2023-2024	1		*	1.000.000	وضع كاميرات بالفضاءات العمومية	43
2022-2023-	1		*	1.000.000	تأهيل مقبرة حي أولاد الحاج	44

					من تاركة القديمة في اتجاه تاركة الجديدة- اتجاه تجزئة الفلاحة	
2022-2027	1-2	مجلس الجهة- قطاع السكنى وسياسة المدينة – الوكالة الحضرية- العمران	*	100.000.000	تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز	37
2025-2026-2027	2	المجلس الإقليمي – مجلس الجهة ONSSA	*	2.000.000	إحداث سوق بيع السمك: مكان الخزانة البلدية بعد تحويلها لسجل ماساة مجهزة بغرف مكيفة	38
2025-2026-2027	2	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*	4.000.000	إعادة تأهيل المنشأة الفنية على الطريق المؤدية لسوق الجملة: توسيع وتعلية	39
-2025-2026-2027	2	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*	2.000.000	إحداث دار المنتخب	40
-2022-2023-2024	1	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*	4.000.000	إحداث مواقف السيارات والدراجات على ضفاف الواد الأحمر	41
2025-2026-2027	1	مجلس الجهة- المجلس الإقليمي- وزارة التجهيز	*	40.000.000	تتمة تأهيل شارع مجد السادس والشوارع المتفرعة عنه، من المدارة في اتجاه تجزئة الفلاحة	42
2022-2023-2024	1		*	1.000.000	وضع كاميرات بالفضاءات العمومية	43
2022-2023-	1		*	1.000.000	تأهيل مقبرة حي أولاد الحاج	44

2024						
2022-2023-2024	1	عقد شراكة مع الوكالة الوطنية للسلامة الطرقية ووزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة				45
2025-2026-2027	2	المجلس الإقليمي- مجلس الجهة- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية- وكالة تنمية الواحات وشجر الأركان	*	12.000.000	إحداث أسواق جديدة: أولاد الحاج- واد الذهب	46
2022-2023-2024	1	وزارة الداخلية- مجموعة الجماعات	*	1.000.000	المساهمة في إحداث المكتب الجماعي لحفظ الصحة	47
2022-2023-2024	2	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة- مجلس الجهة- المجلس الإقليمي	*	6.000.000	إحداث مسبح ثان بمنته 03 مارس	48
2022-2023-2024	1	وكالة تنمية الواحات وشجر الأركان-	*	1.000.000	بناء مجسمات فنية بالمدارات	49
2025-2026-2027	2	وكالة تنمية الواحات وشجر الأركان- وزارة السكنى وسياسة المدينة	*	4.000.000	تثمين الأسوار الخارجية وجنبات القصور التحويلية بما يتناسب مع هوية المدينة	50
2025-2026-2027	2	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	*	العقار	بناء قاعة للألعاب الجماعية	51

2025- 2026- 2024	2		*	2.000.000	إحداث مقابر جديدة: طريق أسير- وتوسيع مقبرة اوليتكير	52
1.035.500.000					المجموع	

الرشيديّة في: 2022  
رئيس المجلس الجماعي



مدينة بن ودي

المصطفى اوبالوك

عشاتي سامي:

عبد الرحمان الطيب

سعيد مغزاز:

محمد عبد الملك:

عبد الواحد احساوي:

مريم بوداش:

خديجة بوهدة:

خالد الجكاني:

نجية سعيد:

علي موساوي:

محمد أوقمني:

طارق المرتجي:

TE SGIAT SARL AU  
Appel N°91, Zone Etag, Immeuble B  
Al Mouhir -ERRACHIDIA  
Cim : 06 61 85 88 85

# تقرير الورشات



مكانه	تاريخ اللقاء التشاوري	الفئة
قاعة فلسطين	السبت 26 فبراير 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات التنموية والوداديات السكنية والفاعلون الثقافيون والفنيون
	الأحد 27 فبراير 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات الرياضية
	الجمعة 04 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الحرفيون والتجار
	السبت 05 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الجمعيات والمنظمات الحقوقية والخبراء
	الأحد 06 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	المستثمرون والفاعلون الاقتصاديون
	الثلاثاء 8 مارس 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال	الكتاب العامين للنقابات وممثلي الأحزاب السياسية.

كما وجهت دعوات لجميع الفاعلين الثقافيين والفنيين والسياسيين بدون إقصاء أو تمييز، وفي هذا الصدد، فقد وظفت الجماعة مجموعة من المقاربات لتبليغ الدعوة وذلك عبر:

- الصفحة الرسمية للجماعة.
- تعليق الخبر في الأماكن العمومية.
- تعليق الدعوة والبرنامج في سبورة الإعلام بالجماعة والملحقات التابعة لها.
- تبليغ الدعوة عبر البريد المحمول.
- توظيف جميع وسائل التواصل الاجتماعي: الواتساب والفضاء الأزرق..

اليوم الأول: السبت: 26 فبراير 2022:

الفئة المستهدفة: الجمعيات التنموية والوداديات السكنية والفاعلون

الثقافيون والفنيون

بعد العرض العام الذي تقدم به السيد رئيس المجلس الجماعي والذي كان امتدادا للقاء التشاوري الذي انعقد بقاعة فلسطين يوم يناير 2022 والذي تطرق فيه إلى: الإطار المرجعي لمشروع برنامج الجماعة وخصائصه ومبادئه الأساسية ومراحل إعدادها، ومعالمه التي تهدف إلى تنمية المدينة وساكنتها وفق مقاربة تشاركية تحدد فيها الأولويات، وتنسجم مع الميزانية المحدودة للجماعة، مختتماً بآليات تتبع وتنفيذ وتقييم البرنامج.

بعد ذلك اشتغل المجتمعون على ثلاث ورشات:

- ورشة دور الجمعيات التنموية في تنمية المدينة
- ورشة دور الفنانين والمثقفين في النهوض بالوضع الثقافي والفني بالمدينة
- ورشة الوداديات السكنية ودورها في جمالية المدينة

بعد تشخيص دقيق لمجموعة من الاختلالات التي تعرفها المدينة ك:

المجال الأخضر وترشيد المياه والبنية التحتية والأعطال التي تعترى المجال الصحي والتزيف الذي تعرفه الإدارات من الأطر الإدارية وجمالية المدينة، حدد المشتغلون في ورشة: دور الجمعيات التنموية في تنمية المدينة، مجموعة من التوصيات حددت حسب الأولوية كما يلي:

التوصيات	المجال
- اعتماد تقنية التنقيط عوض الغمر	المحافظة على الماء
- إحداث مركز لإيواء المرافقين للمرضى - التعاقد مع طبيب	مساهمة الجماعة في النهوض بالقطاع الصحي
- تجديد أسطول الإنارة العمومية - إتمام حديقة أمزوج - وضع كاميرا - تنظيم الباعة المتجولين - الترافع من أجل إخراج الشكنات العسكرية إلى ضواحي المدينة	جمالية المدينة

- فتح باب المنافسة للجمعيات حول شعار المدينة - تكييف تصميم التهيئة مع مدينة الكفاءات والمهن - إحداث مرافق صحية عمومية والإكثار من سلال المهملات - تأهيل الأحياء مع وضع معايير خاصة للأسبقية - تهيئة المدارات	
- وضع كاميرات في الفضاءات العمومية	الأمني
- مراعاة برنامج العمل للمقاربة الحقوقية ومقاربة النوع والمساواة - تخصيص جناح في السوق الممتاز لمنتجات ذوي الاحتياجات الخاصة	الحقوقي
- خلق أكشاك لتشغيل الشباب والشابات - خلق أسواق تضامنية قارة لتسويق المنتوجات المحلية	التشغيل
- التسريع بانطلاق المحطة الطرقية	النقل
- تخصيص ميزانية للطوارئ	الطوارئ

بالنسبة للورشة الثانية التي اشتغلت على موضوع: الفن والثقافة في خدمة تنمية المدينة. فبعد الوقوف على أهم الاختلالات التي تعرفها الساحة الفنية والثقافية بالمدينة، فقد أوصت الورشة بما يلي:

التوصيات	المجال
- استغلال الموروث الثقافي واللامادي: فن الملحون سينما – مسرح - خلق متحف في - مشروع القرية الثقافية - إذاعة جهوية محلية	خصوصيات المدينة: الثقافية
خلق مجلس ثقافي موازي للجماعة	التدبير
- احتضان الطاقات الثقافية والفنية - تنظيم مسابقات ثقافية بالمؤسسات التعليمية وفق شراكة مع	تشجيع الفنانين والتميز

القطاع - دعم المشاريع الثقافية الجامعية - إحداث مكتبة عصرية رقمية - دعم الندوات التي تهتم بالخصوصية الثقافية لقصر السوق - دعم المطبوعات الخاصة بتاريخ المنطقة - أوركسترا موسيقية خاصة بالرشيدية إحداث جمعية حاضنة للتراث الموسيقي	
تزيين منتزح 3 مارس	جمالية المدينة

بالنسبة للورشة الثالثة التي اشتغلت على موضوع: الوداديات السكنية في خدمة تنمية المدينة

فبعد الوقوف على أهم الاختلالات التي تعرفها الساحة الفنية والثقافية بالمدينة، فقد أوصت الورشة بما يلي:

التوصيات	المجال
تسوية وضعية العقار للوداديات القائمة ذات - تسوية وضعية التصاميم - اقتناء العقار من جماعتي الخنك ومدغرة	التسوية الإدارية
تهيئة البنية التحتية للتجزئات السكنية - تغطية الأسلاك الكهربائية - تغطية القنطرة وسط الحي - حي بوتلامين-	البنية التحتية
- أحداث مخفر للشرطة حي عين العاطي 1 - إحداث مقبرة - إنشاء محطة لسيارات الأجرة من الصنف الأول - عين العاطي 1 - أحداث مواقف السيارات - تجهيز الأحياء بالفضاءات الجمعبوية	الأمن وتقوية البنيات الإدارية واللوجستكية
- تنظيم حملات للتوعية	الحفاظ على جمالية الأحياء

## بالنسبة لليوم الثاني: الأحد 27 فبراير 2022

والذي ضم فئة الرياضيين بالمدينة، وبعد تقديم العرض العام من قبل السيد الرئيس والذي أحاط فيه المجتمعين بالسياق العام الذي يأتي فيه هذا اللقاء، اشتغل الحضور على ورشتين تتعلقان ب:

- ورشة البنيات التحتية للرياضة بالمدينة.

- ورشة التعبئة والتكامل من أجل جعل الرياضة للجميع.

بعد اشتغال اتسم بالجدية وانخراط غير مسبوق ينم عن غيرة الرياضيين على هذا القطاع الحيوي بالمدينة، تمكن الحاضرون من تشخيص وبلورة اقتراحات وتوصيات كالتالي:

بالنسبة للورشة الأولى: ورشة البنيات التحتية للرياضة بالمدينة.

بعد تقديم تشخيص دقيق لوضع البنيات التحتية بالمدينة والذي يتمثل في: الضغط الكبير على ملعب واحد وعدم صلاحية مجموعة من الملاعب، فقد أوصى الحاضرون بما يلي:

المجال	التوصيات
البنيات التحتية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توسيع وتأهيل وصيانة المركب</li> <li>- برمجة ملعبين بمواصفات معمول بها وطنيا ودوليا</li> <li>- وضع سياج وقائي على الطريق</li> <li>- تسييج الملعب الصغير بالمركب وملاعب القرب</li> <li>- تعشيب الملاعب</li> <li>- إصلاح ملعب 3 مارس وملعب قرب محطة التصفية</li> <li>- خلق مدار خاص بالدراجات الهوائية</li> <li>- خلق قاعات رياضية للألعاب الفردية وملعب للكرة الحديدية</li> <li>- إضافة قاعة أخرى للألعاب الجماعية</li> <li>- إنشاء مركب لإيواء الرياضيين</li> <li>- إحداث قاعة رياضية لفنون الحرب</li> <li>- إلزام المنعشين العقارين بإحداث قاعات وملاعب رياضية في التجزئات السكنية الجديدة</li> </ul>
التجهيزات واللوجستيك	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إصلاح شبكة الماء وتقوية الكهرباء</li> <li>- تجهيز القاعات بالمعدات الخاصة بالاجتماعات</li> </ul>
الموارد البشرية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توظيف أطر عاملة بالنظافة في الملاعب والمرافق الصحية</li> </ul>

بالنسبة لورشنة: التعبئة والتكامل من أجل جعل الرياضة للجميع، وبعد الوقوف على الأعطال التي تعوق العمل الرياضي بالمدينة، فقد أوصى الحاضرون بما يلي:

المجال	التوصيات
الهيكلية	- تشبيك الجمعيات الرياضية - إحداث آلية للتواصل بين الجمعيات - تشبيك فرق كرة القدم - إحداث اتحاد رياضي محلي للرياضات الجماعية والفردية
الدعم	- دعم الجمعيات الرياضية وفق دفتر تحملات
اللوجستيك	- اقتناء حافلات إضافية
التكوين	- برمجة دوريات رياضية - برمجة تكوين احترافي يتضمن قسطا للأشخاص في وضعية إعاقة

بالنسبة لليوم الثالث الذي يتزامن مع يوم الجمعة 04 مارس

:2022

اشتغلت فيه فئة الحرفيين والمهنيين والتجار على ورشتين، ويتعلق الأمر ب:

- التجارة وتطوير أساليبها، وحدثة المدينة.

- الحرف والمهن ودورهما في التنمية

وبعد مناقشة عميقة لأهم المشاكل التي يعاني منها التجار والحرفيون والمهنيون،

فقد وقفوا على التوصيات التالية:

المجال	التوصيات
البنية التحتية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إحداث الأسواق النموذجية وتفعيل ما هو موجود منها</li> <li>- تأهيل السوق اليومي</li> <li>- إحداث مرافق جديدة بالقرب من القنطرة المجاورة للسوق</li> <li>- إحداث مركبات سوسيو تجارية خاصة بتجارة الدواجن</li> <li>- تأهيل مجزرة اللحوم الحمراء</li> <li>- إحداث أماكن خاصة بالتبريد والتخزين</li> <li>- تأهيل وهيكله ساحة التمور</li> </ul>
الإعفاء الضريبي	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعفاء التجار والمهنيين من الضرائب برسم سنوات: 2019-2020-2021</li> </ul>
مسائل تنظيمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم التجار داخل السوق</li> <li>- الحرص على نظافة المرافق الصحية</li> </ul>

أما بالنسبة لورشة: الحرف والمهن ودورها في التنمية، وبعد الوقوف على الأعطال التي تعوق المجال، فقد أوصى الحاضرون بما يلي:

المجال	التوصيات
البنية التحتية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسريع إخراج الحي الحرفي للوجود</li> <li>- فتح الفضاءات الجموعية لعرض المنتوجات المحلية</li> </ul>
الاجتماعي	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توفير تجزئة سكنية وحرفية</li> </ul>
مسائل تنظيمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خلق شراكة بين المجلس الجماعي واتحاد الحرفيين</li> <li>- تسهيل مساطر الرخص</li> <li>- تنظيم معرض للصناعة التقليدية بالموازاة مع المهرجان</li> <li>- تنظيم لقاءات تواصلية دورية مع المجلس وإشراك الحرفيين في اقتراح البرامج التنموية</li> </ul>

## بالنسبة لليوم الرابع الذي يتزامن مع يوم السبت 05 مارس 2022:

اشتغلت فيه فئة الجمعيات الحقوقية والأطر والخبراء على ورشتين، ويتعلق الأمر

ب:

- الجماعة ودورها في ضمان الجيل الرابع من الحقوق

- الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمواطن، وبعد الوقوف على أهم

المشاكل والقضايا المطروحة، فقد أوصى الحضور بما يلي:

بالنسبة للورشة المتعلقة بالجماعة ودورها في ضمان الجيل الرابع من الحقوق

المجال	التوصيات
تكوين المرأة	- تكوين نساء الجماعة - إحداث مركز سوسيو ثقافي من أجل إدماجهن في التنمية ودعم مبدأ المساواة في شتى المجالات
التعليم	- خلق مجلس موازي للطفولة والشباب - خلق معاهد تربوية
الصحة	- الترافع من أجل خلق مستشفى جامعي - تعزيز المستشفيات بالمعدات واللوازم الطبية
الثقافة	- إحداث شراكات مع الجمعيات الثقافية بناء على مشاريع متكاملة
الشغل والاستثمار	- تسهيل الاستثمار بمعية المراكز الجهوية للاستثمار
السكن	- إحداث أحياء صناعية وحرفية عصرية
الأمن والصحة	- كاميرات المراقبة بمختلف الأماكن العمومية - توفير المبيدات خاصة في فصل الصيف
التجهيز	- بناء مرافق صحية
الترشيد	- استعمال الطاقة الشمسية بدل الكهرباء

أما بالنسبة للورشة المتعلقة بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمواطن، فقد أوصى الحضور بما يلي:

التوصيات	المجال
<ul style="list-style-type: none"> <li>- استحضار النوع الاجتماعي بشكل عرضاني في تنزيل برنامج العمل</li> <li>- استحضار المقاربة الحقوقية في إعداد وتنفيذ برنامج العمل</li> <li>- دعم مشروع دار حقوق الإنسان</li> <li>- دعم ماستر حقوق الإنسان</li> <li>- استفادة النساء من الأراضي السلالية</li> </ul>	التنمية المستدامة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- استغلال الوسائل التكنولوجية للتواصل مع الساكنة</li> <li>- رقمنة الوثائق الإدارية</li> </ul>	تحديث الوسائل
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إحداث مراكز الإيواء لضحايا العنف</li> <li>- إحداث فضاءات للتنشئة الاجتماعية</li> <li>- إحداث فضاءات الألعاب</li> <li>- إحداث فضاءات للتكوين والرياضة وكبار السن والمتقاعدين</li> <li>- تأهيلولوجيات</li> <li>- توفير الإضاءة في الأزقة</li> </ul>	البنى التحتية
إعادة تدوير المياه العادمة لاستغلالها في الري	
- جمع النفايات بطريقة احترافية	

## بالنسبة لليوم الخامس الذي يتزامن مع يوم الأحد 06 مارس 2022:

- اشتغلت فيه فئة المقاولين والمستثمرين على ورشتين، ويتعلق الأمر ب:
  - الاستثمار وفرصه بالمدينة، وانعكاسه على تنميتها
  - المقاولات والمواطنة، وتنمية المدينة، وبعد الوقوف على أهم المشاكل والقضايا المطروحة، فقد أوصى الحضور بما يلي:
  - بالنسبة للورشات المتعلقة بالاستثمار وفرصه بالمدينة، وانعكاسه على تنميتها

المجال	التوصيات
تأثر المقاولات من جراء كوفيد 19	- إعطاء الأولوية للمقاولات الصغيرة والمتوسطة داخل الجماعة
البنيات التحتية	- إحداث أحياء صناعية مهيكلية - المحافظة على الهيكل الصناعي - البحث عن وعاء عقاري لإحداث هيكل صناعي - خلق منتج سياحي بسد الحسن الداخل بشراكة مع جماعة الخنك - ربط الهيكل الصناعي المطار بشبكات الكهرباء والصرف الصحي والماء - تهيئة الطريق المؤدية إلى مدرسة القلم
الإجراءات الإدارية	- تبسيط المساطر الخاصة بالتهيئة: الماء الكهرباء، الصرف الصحي - سحب العقار من المقاولات غير الملتزمة بدفتر التحملات وكذا بالنسبة لأصحاب الدكاكين والأكشاك المغلقة - تبسيط المساطر للاستثمار - إحداث حاضنات للمقاولات - إحداث شراكة مع مشروع أوراش لمواكبة المقاولات الناشئة - مراجعة السومة الكرائية

## بالنسبة لليوم السادس الذي يتزامن مع يوم الثلاثاء 08 مارس

2022:

اشتغلت فيه فئة الهيئات السياسية والنقابية على ورشتين، ويتعلق الأمر ب:

- تنمية المدينة من رؤية نقابية

- تنمية المدينة من زاوية سياسية

وبعد الوقوف على أهم المشاكل والقضايا المطروحة، فقد أوصى الحضور بما يلي:

- بالنسبة للورشة المتعلقة تنمية المدينة من رؤية نقابية، فقد أوصى الحاضرون

بما يلي:

المجال	التوصيات
البنيات التحتية	- تأهيل محطة الطاكسيات وإضافة مرافق صحية لها - تغطية أماكن وقوف المواطن - تهيئة المحطات الفرعية للطاكسيات - تفعيل محطة الواد الأحمر قرب سوق الخميس - إضافة محطات أخرى للطاكسيات بمدخل المدينة - إحداث مساحات خضراء قرب المؤسسات التعليمية
التجهيزات	- إضافة بعض الكراسي - وضع لوحة تشويرية للتعريف بالمحطة
التعليم	- دعم جمعيات آباء وأولياء التلاميذ - تكثيف الدوريات الأمنية بالتنسيق مع جهاز الأمن
الصحة	- إبرام اتفاقيات شراكة مع الصحة لضمان تطيب جيد للمواطنين

- بالنسبة للورشة الثانية التي اشتغلت على موضوع: تنمية المدينة من زاوية سياسية، فقد خرجت بالتوصيات التالية:

المجال	التوصيات
تخليق الإدارة	- الإعلان على جميع الصفقات عن طريق البوابة الإلكترونية - مأسسة العمل مع الأحزاب السياسية: عقد اجتماعات دورية
الصحة	- عقد شراكات وإبرام تعاقد مع أطباء من أجل الاستقرار بالمنطقة - تخصيص طبيب لمكتب حفظ الصحة - تأهيل مكتب حفظ الصحة
التعليم	- إنشاء قناطر أو أنفاق لعبور التلاميذ
التنمية	- خلق أورايش للعمل - تشجيع الاستثمار
البنية التحتية	- إصلاح بعض المطبات: الأسنمة - تهيئة الأحياء ناقصة التجهيز - تهيئة الساحة أمام العمالة - توفير الإضاءة لحي أيت خليفة
الجمالية والهيكلية	- تنظيم المجال العمراني والباعة المتجولين - الترافع لإخراج الثكنات العسكرية إلى خارج المدينة
الثقافة والرياضة	- تفعيل المركبين الثقافيين بالمدينة - إنشاء مركب رياضي بمواصفات رياضية وطنية
الدعم	- صرف الدعم بشكل ديموقراطي

## الحمد لله وحده

### تقرير اجتماع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع رقم 4 / 2022

– تاريخ انعقاد اجتماع الهيئة : الثلاثاء 10 رمضان 1443 // 12 / 4 / 2022

– الساعة المقررة : 15:30 الساعة الفعلية : 15:35 ساعة الانتهاء : 17:30

– **الحاضرون (9) :** عزيزة أبو الأرواح/ عبد العزيز عبد الملل / خديجة غالي / حكيمي بونس / / السعدية حمري / م.رشيد مكاوي / علي رزوق / عبد العالي الفلاحي / أسماء أمزيان .

– **المعتذرون :** لا حد

– **الغائبون (12) :** هشام هاشمي / عبد الواحد عطيوي / إبراهيم علمي / إيمان أونابي / حسن بيان/ عبد الله السوهير/ عبد الله بريمي / م.أحفيظ بن سليمان/م.عبد الله بنلفقيه / محمد مباركي/محمد فاريح/ناهلة عراش.

– الهدف من الاجتماع (جدول الأعمال) : مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022

– **مدارسة جدول العمل :**

في إطار تفعيل أدوارها القانونية والجماعية عقدت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع اجتماعها الرابع (4) على الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال بقاعة فلسطين ،تدارست فيه مشروع برنامج عمل الجماعة 2027/2022 وخلصت إلى الملاحظات والاقتراحات والتوصيات التالية :

**ملاحظة أولية :** ينبغي حذف الأرقام الترتيبية حتى لا تعتبر ترتيبا للأولويات .

**تساؤل :** ما المعايير المتخذة من أجل الحسم في الأولويات ؟

رتب	المشاريع والأنشطة	نوع التدخل	الملاحظات والاقتراحات والتوصيات
01	تقوية الطرقات الرئيسية : شارع الحسن الثاني /شارع مولاي علي الشريف .....	تكافؤ الفرص	ضرورة مراعاة الولوجيات حسب المعايير الدولية لجميع أنواع الإعاقات .
09	تهيئة ساحة الحسن الثاني	—	– إحداث مرآب للسيارات تحت أرضي – فضاءات خضراء وأروقة فنية وتجارية / التشجير / الإنارة بالطاقة الشمسية .
10	تعلية المركب التجاري شارع مولاي علي الشريف	—	تجهيز المركب التجاري بمصعد من أجل تعميم الاستفادة .
14	إحداث مركز لمواكبة المقاولات الصغيرة والمتوسطة	—	– إحداث حاضنة المقاولات وحاملي المشاريع من أجل الدعم والتكوين عوضا عن مركز .
15	بناء المركز التجاري موقع المحطة الطرقية القديمة	مقاربة النوع	– إحداث مركز تجاري تضامني خاص بالنساء والشباب – ألعاب للأطفال + فضاء للصلاة .
17	تعميم شبكة التطهير السائل .....	تكافؤ الفرص	– إضافة حبي لابيطة وأيت الخليفة .
19	إحداث الخزائن الجماعية .... بسجلماسة	—	– مكتبة وسائطية
20	تنظيم مهرجان ثقافي وفني سنوي	—	– وتنظيم حفل التفوق
22	المساهمة في إحداث دار العجزة	—	– إضافة إلى إحداث فضاء ترفيهي للمتقاعدين والمسنين .
25	استكمال تهيئة ملاعب القرب وإحداث الجزء التائمينها .	المساواة تكافؤ الفرص	– إحداث جناح نسوي بمرافق صحية خاصة . – إحداث جناح خاص بالألعاب الفردية .
28	تجهيز الحدائق بألعاب الأطفال .	تكافؤ الفرص ومقاربة النوع	– مراعاة الفئات العمرية . – " خصوصية المنطقة ( الحرارة ) – إسناد تسييرها للخواص الشباب .

# الاتفاقيات



جامعة الرشيدية



جهة درعة تافيلالت  
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ  
Région Drâa - Tafilalet



ولاية جهة درعة تافيلالت

# اتفاقية شراكة في شأن:

تقوية ودعم الجاذبية السياحية

والاقتصادية والجمالية بمعينة الرشيدية

الشهر الأول

2023/2022

دورة يوليوز 2022

## اتفق الشركاء على ما سيأتي من مقتضيات

- ✓ ولاية جهة درعة تافيلالت، ممثلة في شخص السيد والي جهة درعة تافيلالت
- ✓ مجلس جهة درعة تافيلالت، ممثلا في شخص السيد الرئيس؛
- ✓ جماعة الرشيدية، ممثلة في شخص السيد الرئيس؛

### المادة 1: موضوع الاتفاقية

يندرج المشروع موضوع هذه الوثيقة في إطار الاتفاقية الخاصة المبرمة بين الأطراف المشار إليها أعلاه، والتي تدخل في إطار تقوية الجاذبية السياحية والاقتصادية لمدينة الرشيدية، باعتبارها عاصمة للجهة، وتنزيل الاستراتيجيات التنموية بالجهة،

وتشمل الاتفاقية في شطرها الأول:

- تمويل وإنجاز برنامج تقوية الطرقات الرئيسية بالمدينة
- تمويل وإنجاز برنامج تزويد الشوارع الرئيسية بالإضاءة العمومية بمواصفات عالية الجودة.

### المادة 2: صاحب المشروع

تعتبر جماعة الرشيدية صاحبة المشروع بالنسبة للأشغال المندرجة في إطار هذه الاتفاقية.

### المادة 3: أهداف ومكونات البرنامج

يندرج هذا البرنامج ضمن تصور شامل مندمج يروم تأهيل الشوارع الكبرى بجماعة الرشيدية من خلال تحسين مشهدها العمراني، والحد من الاختلالات التي تعرفها الطرقات على مستوى الجودة، وتجهيزها بإضاءة عالية الجودة. ويشمل البرنامج الشوارع التالية:

- شارع المسيرة؛
  - شارع مولاي علي الشريف؛
  - شارع محمد السادس؛
  - شارع الحسن الثاني؛
  - شارع محمد الخامس؛
  - شارع العلويين؛
  - الشارع الممتد من مدار واد الذهب إلى مدار الرياض في اتجاه كلميمة.
  - الشارع الذي يربط مسجد تجزئة مولاي علي الشريف بشارع محمد السادس
- المادة 4: الكلفة المالية الإجمالية لمساهمات الشركاء والبرمجة الزمنية للمشروع:**

تبلغ الكلفة الإجمالية للبرنامج 130 مليون درهم، وتلتزم الأطراف المتعاقدة بتعبئة مساهماتها المالية وفق الجدولة الزمنية التالية:

السنة	السنة	المساهمة الإجمالية	الأطراف
2023	2022	بمليون درهم	
60	60	120	مجلس جهة درعة تافيلالت
5	5	10	جماعة الرشيدية
65	65	130	المجموع

تشمل الكلفة الإجمالية المبينة في الجدول أعلاه تكاليف إنجاز الدراسات والأشغال اللازمة لإنجاز المشاريع المندرجة في هذا البرنامج، وتتكفل جماعة الرشيدية بإنجاز وتمويل الدراسات.

### المادة 5: مساهمات الشركاء ومجالات تدخلاتهم

يلتزم الشركاء بالمساهمة في تمويل البرنامج حسب مجالات تدخلاتهم وفي حدود مساهماتهم كما يلي:

الأطراف	المساهمة المالية (مليون درهم)	مجال التدخل (المساهمة في المشاريع التالية)
مجلس جهة درعة تافيلالت	120	- تعبيد الطرق وتزفيتها وتهيئة الرصيف وتصريف مياه الأمطار في الشوارع المحددة في الاتفاقية؛ - تجديد الإنارة وتقويتها في الشوارع المحددة
جماعة الرشيدية	10	تتكفل جماعة الرشيدية بإنجاز الدراسات المتعلقة بالطرقات والإنارة، والمساهمة في إنجاز الأشغال.
المجموع	130	

### المادة 6: التزامات الشركاء

بالإضافة إلى ما هو وارد في مواد أخرى من هذه الاتفاقية، تتوزع التزامات الشركاء في إنجاز المشروع كما يلي:  
أ- التزامات جهة درعة تافيلالت:  
- تخصيص حصتها المالية في إنجاز المشروع وفق الجدولة الزمنية المحددة في المادة 4 من هذه الاتفاقية؛

-تحويل حصتها المالية إلى الحساب البنكي لصاحب المشروع، جماعة الرشيدية بالخبزينة الإقللمية بمدينة الرشيدية تحت رقم: 001480006300020110210394 طبقا للمادة السابعة من هذه الاتفاقية.

ب- التزامات جماعة الرشيدية:

- تخصيص حصتها المالية في إنجاز البرنامج وفق الجدولة الزمنية المحددة في المادة 4 من هذه الاتفاقية:

- تسليم الرخص الإدارية اللازمة لإنجاز البرنامج.

- إبرام العقود والصفقات الخاصة بالدراسات والأشغال المتعلقة بمختلف مكونات المشروع على حسب الدراسات المصادق عليها من طرف المصالح المختصة. وذلك في حدود المساهمة المالية الإجمالية للشركاء.

-التدبير والصرف المالي لكل مكونات العمليات التي ستوكل لها.

-التتبع والإشراف التقني لعملية إنجاز الأشغال المدرجة في إطار هذه الاتفاقية.

-تتبع تنفيذ الأشغال وفق المواصفات المحددة.

-موافاة مصالح ولاية جهة درعة تافيلالت، ومجلس جهة درعة تافيلالت بنسخ من الوثائق التالية:

● الكشوفات النهائية للحسابات؛

● التقييم النهائي للأشغال المنجزة.

● أية وثيقة أخرى ضرورية.

-تحسيس وتوعية السكان بأهمية المشروع.

-المصادقة على محضر التسليم النهائي للأشغال موضوع هذه الاتفاقية في أجل لا يتعدى 15 يوما من تاريخ وضع طلب التسليم النهائي مرفقا بشهادة مسلمة من مكاتب الدراسات المختصة تثبت إنجاز الأشغال وفق المعايير الجاري بها العمل.

-تدبير استغلال وصيانة عمليات البرنامج بعد إنجازها وتسليمها.

ت-التزامات ولاية جهة درعة تافيلالت:

تعمل ولاية جهة درعة تافيلالت على تقديم كافة أشكال الدعم والتتبع والمواكبة والمشورة لتحقيق أهداف هذه الاتفاقية.

#### المادة 7: مراحل صرف المساهمات

يتم صرف الدفعة أولى من المساهمة الخاصة بمجلس جهة درعة تافيلالت بناء على طلب يتقدم به صاحب المشروع، المجلس الجماعي للرشيديية برسم سنة 2022.

تصرف الدفعة الثانية برسم سنة 2023، بعد طلب يتقدم به صاحب المشروع مرفوق ب:

● تقرير تقني مفصل يوضح نسبة تقدم الدراسات والأشغال:

● الوضع المالي للعمليات موضوع هذه الاتفاقية (بيان حساب التدبير):

● الوثائق المالية والمحاسبية التي تثبت كيفية صرف المساهمات السابقة:

● تقارير التتبع والتقييم

-تقديم كافة الوثائق الضرورية لتبرير الوضعية المالية للمشروع.

#### المادة 8: حساب تدبير المشروع

تعمل جماعة الرشيديية على ضبط الموارد المالية والمصاريف المتعلقة بالبرنامج.

كما تعمل على فتح سجل خاص تدون فيه جميع المداخل والمصاريف

المرتبطة به، ويتعلق الأمر ب:

\* الدائيات وتسجيلها:

الموارد المشار إليها في الفصل الرابع من هذه الاتفاقية:

المداخل الإضافية الأخرى.

\* المديونات وتسجل بها:

المصاريف المتعلقة بتنفيذ وإنجاز المشروع موضوع هذه الاتفاقية؛  
جميع المصاريف الضرورية لإنجاز البرنامج.

المادة 9: تدير الصفقات

يتم تدير الصفقات من طرف جماعة الرشيدية وفقا للإجراءات القانونية المعمول بها، ويشترط أن تمثل جهة درعة تافيلالت بالضرورة في لجنة فتح الأظرفة المتعلقة بجميع الصفقات،

المادة 10: مدة الإنجاز

ينجز البرنامج موضوع الاتفاقية خلال سنتي 2022-2023، ويلتزم الشركاء بتعبئة مساهماتهم المالية وإنجاز الأشغال الموكولة إليهم خلال نفس المدة.

المادة 11: الإطار المؤسساتي لحكمة الاتفاقية

لضمان حكمة جيدة في الإشراف وتتبع وتقييم وتنفيذ الدراسات والأشغال موضوع هذه الاتفاقية تحدث لجننتان:

1. لجنة تقنية لتتبع الأشغال؛

2. لجنة محلية للإشراف والتتبع الواردة في الاتفاقية الخاصة.

تعمل هاتان اللجنتان، على مواكبة إنجاز الأشغال، للتأكد من حسن سيرها، ووضع الحلول الممكنة للمشاكل التي قد تعترضها، واقتراح الإجراءات التي تسهل إنجازها.

1. لجنة تقنية لتتبع الأشغال:

تحدث لجنة تقنية لتتبع الأشغال، يرأسها ممثل السيد والي جهة درعة تافيلالت، وتتكون من ممثل عن كل من:

\* مجلس جهة درعة تافيلالت؛

\* جماعة الرشيدية؛

كما يمكن أن تضم كل شخص ذاتي أو معنوي ترى اللجنة حضوره ضروريا لأشغالها، ولحسن تنفيذ المشروع.  
تعقد هذه اللجنة اجتماعاتها وجوبا مرة واحدة كل شهر على الأقل بمبادرة من السيد الوالي، وكلما دعت الضرورة لذلك.  
يسند إلى هذه اللجنة بالإضافة إلى ما هو وارد في مواد أخرى، القيام بما يلي:  
بما يلي:

- \* تتبع تقدم الدراسات والأشغال ونسبة الإنجاز عن كل مشروع؛
- \* المصادقة على الدراسات المنجزة حسب المراحل؛
- \* السهر على احترام الأجال المحددة لإنجاز المشاريع؛
- \* جمع ملفات الدراسات المنجزة ودراسة توافقها مع مقتضيات دفتر التحملات؛

- \* إعداد تقارير بعد كل اجتماع؛
- \* رفع التقارير للجنة التقنية.

#### 2. لجنة التتبع:

يرأسها السيد والي جهة درعة تافيلالت أو من يمثله، ويعهد إليها بالمهام التالية:

- \* تتبع تقدم إنجاز الدراسات والأشغال؛
- \* السهر على احترام الأجال المحددة لإنجاز المشاريع موضوع هذه الاتفاقية ؛
- \* تتبع عملية تحويل الاعتمادات المالية من طرف الشركاء، طبقا للجدولة الزمنية المحددة في المادة 4؛

\* رفع تقارير إلى اللجنة التقنية للتنسيق وتنفيذ العقد وإلى كافة الشركاء.  
تتكون هذه اللجنة من ممثلي الأطراف المتعاقدة، بالإضافة إلى كل إدارة أو شخص ترى اللجنة حضوره ضروريا لأشغالها، وتعقد اللجنة اجتماعاتها بمقر

ولاية جهة درعة تافيلالت مرة كل ثلاثة أشهر على الأقل أو كلما دعت الضرورة لذلك من أجل تتبع تنفيذ المشاريع المدرجة ضمن البرنامج.

#### المادة 12: سرمان الاتفاقية

تصبح هذه الاتفاقية سارية المفعول ابتداء من تاريخ التوقيع عليها من قبل الأطراف المتعاقدة، والتأشير عليها من طرف السلطة الحكومية المكلفة بالداخلية. وتخضع كل إضافة في نص هذه الاتفاقية إلى مصادقة كافة الأطراف المعنية.

#### المادة 13: حصر حساب الاتفاقية

عند التسليم النهائي للأشغال يتم حصر الحساب المتعلق بهذه الاتفاقية، ولا يتم صرف الحصة الأخيرة (10%) من المشروع، إلا بعد تقديم حصيلة لحصر الاتفاقية Bilan de clôture de la convention، موقع من طرف صاحب المشروع. في حالة تحصيل فائض يتم إدراجه في الشطر الثاني من الاتفاقية.

#### المادة 14: تسوية الخلافات والنزاعات

يتم حل النزاعات المترتبة عن تأويل أو تطبيق مقتضيات هذه الاتفاقية بالتراضي، وفي حال تعذر الوصول إلى حل توافقي يتم اللجوء إلى تحكيم اللجنة التقنية.

## التوقيعات

السيد رئيس مجلس جهة درعة تافيلالت

رئيس مجلس جهة درعة تافيلالت  
أحمد الوادوي



السيد والي جهة درعة تافيلالت

وعامل إقليم الرشيدية

الوالي  
إمضاء: يحيى بوشعاب



السيد رئيس  
جماعة الرشيدية

محمد كزازي



# الماتمسات

ⵜⴰⵎⴰⵎⴰⵔⵜ ⵏ ⵓⵎⴰⵎⴰⵔ  
ⵉⵏ ⵏⵓⵔⴰⵏ ⵏ ⵓⵎⴰⵎⴰⵔ  
ⵏ ⵓⵎⴰⵎⴰⵔ ⵏ ⵓⵎⴰⵎⴰⵔ  
ⵏ ⵓⵎⴰⵎⴰⵔ ⵏ ⵓⵎⴰⵎⴰⵔ  
ⵏ ⵓⵎⴰⵎⴰⵔ ⵏ ⵓⵎⴰⵎⴰⵔ



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة درعة تافيلالت  
إقليم الرشيدية  
جماعة الرشيدية

10 ماي 2022

المديرية العامة للمصالح  
قسم الشؤون الإدارية والمالية

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة الرشيدية  
إلى

1413

السيد: رئيس مجلس جهة درعة تافيلالت  
تحت إشراف السيد والي جهة درعة تافيلالت وعامل إقليم الرشيدية

الموضوع: ملتزم المساهمة في مشروع تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بمدينة الرشيدية.

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد،

السيد الرئيس المحترم، تنفيذًا للتوجيهات الملكية السامية الرامية إلى العناية بالأحياء الناقصة التجهيز، وإدماج سكانها في منظومة الخدمات الحضرية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية. وفي إطار تطبيق مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، ورغبة من المجلس الجماعي للرشيدية في تجديد المشهد الحضري للمدينة وفق مقارنة مندمجة ومتكاملة للتطور العمراني والمجالي، بما يتناسب وكون المدينة عاصمة لجهة درعة تافيلالت، يشرفني السيد الرئيس المحترم، أن ألتزم منكم دراسة إمكانية مساهمة مجلسكم الموقر بغلاف مالي قصد تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالنفوذ الترابي للجماعة، وذلك في إطار اتفاقية شراكة فاعلة، ترسيخا لمبدأي التعاون والتضامن بين الجماعات. بغية إدماج هذه الأحياء في نسيج حضري مهيكّل، وكذا بهدف الرفع من مستوى جاذبية المدينة بشكل عام.

وإذ نشكركم على حسن تعاونكم، أرجو أن تتقبلوا السيد الرئيس فائق التقدير والاحترام

سعيد كازيمي

ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ  
ⵉⵏⵏⵓⵔⵉⵏ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ  
ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ  
ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ  
ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵎⵓⵔ



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة درعة تافيلالت  
إقليم الرشيدية  
جماعة الرشيدية

28 أبريل 2022

المديرية العامة للمصالح  
قسم الشؤون الإدارية والمالية

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة الرشيدية  
إلى

1325

السيد: المدير العام للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب بالرباط  
تحت إشراف السيد والي جهة درعة تافيلالت وعامل إقليم الرشيدية

الموضوع: ملتمس المساهمة في انجاز مشروع شبكة إعادة استعمال المياه العادمة لسقي المجال الأخضر  
بمدينة الرشيدية.

سلام تام بوجود مولانا الإمام، وبعد،

في إطار التوجيهات الملكية السامية الرامية إلى إقرار سياسة وطنية مائية مبنية على نظرة استراتيجية تأخذ بعين الاعتبار ضرورة الحفاظ على المواد المائية، رغبة في تحقيق الأمن المائي على مستوى مجموع تراب المملكة.

وتطبيقا لمقتضيات القانون رقم 15-36 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.16.113 الصادر بتاريخ 06 ذي القعدة 1437 موافق ل 25 غشت 2016 المتعلق بالماء والذي وضع الأسس القانونية لمعالجة إشكالية التطهير السائل بالمدن باعتبارها أحد أوجه التلوث البيئي. ولمواجهة آثار الجفاف وانعكاساته السلبية على المجال الأخضر بالمدينة، يشرفني السيد المدير العام المحترم، أن أخبركم بأنه سبق للمجلس الجماعي أن صادق خلال دورته العادية لشهر فبراير 2016 على الاتفاقية الموضوعاتية الخاصة بإعادة استعمال المياه المعالجة بالمدينة، مع كل من ولاية جهة درعة تافيلالت، ووكالة الحوض المائي لكبيريز- غريس، وذلك لاستعمالها في ري المساحات الخضراء الحالية والمبرمجة إلى غاية سنة 2030.

وتتضمن مكونات المشروع: حوض التجميع -محطة الضخ - رافع الضغط -محطة الترشيح-شبكة التوزيع داخل المحطة التجريبية-تهيئة الضيعات التجريبية-اقتناء الوعاء العقاري-السياج. وقد تم إعداد الدراسات التقنية وتعبئة الموارد اللازمة للمشروع في الانجاز.

ولتنزيل هذا المشروع وتعميم هذه الشبكة بالمدينة، يشرفني السيد المدير العام المحترم أن التمس منكم المساهمة في انجاز هذا المشروع الواعد.

وتقبلوا السيد المدير العام فائق التقدير والاحترام

المرفقات:

الرئيس  
جماعة الرشيدية  
سعيد الشامي

- مذكرة تقديم حول المشروع
- نسخة من الاتفاقية الموضوعاتية -الشرط الأول-

جماعة الرشيدية- العنوان: شارع محمد الخامس قاعة فلسطين ص.ب: 13 - الهاتف: 05.35.57.23.57 - الفاكس: 5.57.22.16  
البريد الإلكتروني: commerrachidia01@gmail.com - الموقع الإلكتروني: www.commerrachidia.com

†.ΧΗΑΞ† | ΗΓΥΟΞΘ  
Ε.Γ.Α.Θ† | ΣΙΘΞ  
ΛΞΗ.Ξ. | †ΘΧ.ΛΟ.†.ΧΞΗ.Η†  
†.ΘΧ. | Ο.ΓΞΛΞ.  
†.ΧΟ.Λ† | Ο.ΓΞΛΞ.



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
ولاية جهة درعة تافيلالت  
إقليم الرشيدية  
جماعة الرشيدية

17 أكتوبر 2022

الرشيدية في:.....

المديرية العامة للمصالح  
قسم الشؤون الإدارية والمالية

2726

من رئيس المجلس الجماعي لمدينة الرشيدية

إلى

السيدة المحترمة: وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة  
زاوية زنقة الجوز والجميز قطاع 16 حي الرياض - الرباط -

تحت إشراف السيد والي جهة درعة تافيلالت وعامل إقليم الرشيدية

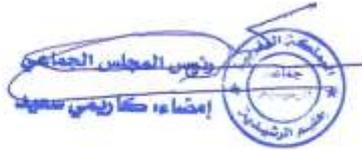
الموضوع: ملتئم المساهمة في مشروع تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بمدينة الرشيدية.

سلام تام بوجود مولانا الإمام،

وبعد،

السيدة الوزيرة المحترمة، تنفيذًا للتوجيهات الملكية السامية الرامية إلى العناية بالأحياء الناقصة التجهيز، وإدماج ساكنتها في منظومة الخدمات الحضرية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية. ولتحقيق أهداف وتوصيات النموذج التنموي الجديد، حول تحقيق مزيد من العدالة الاجتماعية والمجالية من أجل توفير بيئة ملائمة تضمن شروط العيش الكريم لجميع المواطنين. ورغبة من المجلس الجماعي لمدينة الرشيدية في تجديد المشهد الحضري للمدينة، وفق مقارنة مندمجة ومتكاملة للتطور العمراني والمجالي، بما يتناسب وكون المدينة عاصمة لجهة درعة تافيلالت، يشرفني السيدة الوزيرة المحترمة، أن ألتئم منكم دراسة إمكانية عقد اتفاقية شراكة مع المجلس الجماعي حول تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالنفوذ الترابي للجماعة، وذلك في إطار اتفاقية شراكة فاعلة، ترسيخا لمبدأي التعاون والتضامن بين مختلف الفاعلين العموميين، بغية إدماج هذه الأحياء في نسيج حضري مهيكّل، وكذا بهدف الرفع من مستوى جاذبية المدينة بشكل عام.

وإذ نشكركم على حسن تعاونكم، أرجو أن تتقبلوا السيدة الوزيرة فائق التقدير والاحترام



جماعة الرشيدية. العنوان: شارع محمد الخامس قاعة فلسطين ص.ب: 13 - الهاتف: 05.35.57.23.57 - الفاكس " 5.57.22.16  
البريد الإلكتروني: - commerrachidia01@gmail.com - الموقع الإلكتروني: www.commerrachidia.com